ДРСК



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2024

Дальневосточная распределительная сетевая компания

УТВЕРЖДЕН
решением годового заседания
Общего собрания акционеров
АО «ДРСК»
Протокол от 28.05.2025 № 7

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

за 2024 год

Генеральный директор
Общества **п/п** **А.В. Бакай**

г. Благовещенск. 2025

СОДЕРЖАНИЕ:

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ....6
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ....9
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли....10
1.1.1. Краткая история Общества....10
1.1.2. Справка об Обществе на настоящее время....10
1.1.3. Об организационной структуре Общества, включая сведения о филиалах (представительствах)....11
1.1.4. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность....12
1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества....12
1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)....13
1.1.7. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества....13
1.2. Стратегические цели....14
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества....15
РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО....23
2.1. Передача и распределение электрической энергии....24
2.2. Распределительные сети....24
РАЗДЕЛ 3. СОСТОЯНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ....26
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение....27
РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ....29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества....30
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества....30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества....31
4.4. Анализ дебиторской задолженности....32
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов....33
РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ....34
РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА....52
РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ....54
РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА....57
8.1. Кадровая политика общества....58
8.2. Социальная политика....66
РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА....67
РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ....74
РАЗДЕЛ 11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ....77
11.1. Органы управления и контроля....78
11.1.1. Общее собрание акционеров....78
11.1.2. Совет директоров....78
11.1.3. Единоличный исполнительный орган....80
11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности....80

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества....81
11.4. Ревизионная комиссия....82
11.5. Управление рисками....82
11.6. Уставный капитал....84
11.7. Структура уставного капитала....85
11.8. Общество на рынке ценных бумаг....85
РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ....86
КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ....88
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2024 ГОД....89

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ - автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО «ДРСК», Общество, Компания - Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»
АО «РАО ЭС Востока» - Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
АСДУ - автоматизированная система диспетчерского управления
ВЛ - воздушная линия
ВЧ - высокочастотная связь
ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок
Группа РусГидро - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»
ДФО - Дальневосточный федеральный округ
ЕНЭС - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕАО - Еврейская автономная область
ИП, ИПр - инвестиционная программа
ИТС - индекс технического состояния
КПЭ - ключевые показатели эффективности
КРВЭиПД - Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности
КРДВ, АО «КРДВ» - Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»
кВ·А - киловольт-ампер
ЛЭП - линия электропередачи
МВ·А - мегавольт-ампер
МиРЭК, Программа МиРЭК - Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МТР - материально-технические ресурсы
НТД - нормативно-техническая документация
НВВ - необходимая валовая выручка
НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП - осенне-зимний период
ОРЭ - оптовый рынок электроэнергии
ПАО «ДЭК» - Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
ПАО «РусГидро» - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
ПБУ - правила бухгалтерского учета
ПО - подконтрольные общества
ПС - подстанция
ПСД - проектно-сметная документация
РДУ - региональное диспетчерское управление
РЗА - релейная защита и автоматика
РСК - распределительная сетевая компания
РЭК - региональная энергетическая комиссия
РЭС - район электрических сетей
СИП - самонесущий изолированный провод
СМК - система менеджмента качества
СМОЗиОБТ - система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
СТСО - системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ - система управления охраной труда
СУП - система управления персоналом
СЭМ - система экологического менеджмента
ТОР - территория опережающего развития
ТОСЭР - территория опережающего социально-экономического развития
ТП - трансформаторный пункт
ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция
ТСО - территориальная сетевая организация
ТУ - технические условия
ФОТ - фонд оплаты труда
ФАС, ФАС России - Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ЭПУ - энергопринимающие устройства
ЭС - электрические сети



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



Генеральный директор
АО «ДРСК» А.В. Бакай



Председатель Совета директоров
АО «ДРСК» Е.В. Кабанова

В 2024 году АО «ДРСК» удалось превысить ряд ранее достигнутых ключевых показателей по передаче электроэнергии, увеличению объемов ввода новых мощностей, а также повышению надежности энергоснабжения потребителей. Компания работает над реализацией национальных проектов, комплексным развитии Дальнего Востока, расширением транспортных систем, позволяющих нарастить экспортный потенциал и инвестиционную привлекательность региона.

Для ДРСК 2024 год стал знаковым: получен статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Амурской области. В рамках государственной политики по консолидации электросетевых активов и созданию единого центра ответственности за энергоснабжение потребителей было консолидировано более 7,8 тыс. условных единиц электросетевого имущества. Работа в этом направлении проводится при взаимодействии с органами власти регионов ДВФО.

По итогам 2024 года отмечается рост потребления электрической энергии во всех регионах присутствия ДРСК. Объем услуги по передаче электроэнергии в 2024 году составил 28 млрд кВт*ч (наибольший за всю историю деятельности), что на 3,1 % выше факта предыдущего года за счет увеличения электропотребления объектами АО «РЖД», крупными потребителями горнорудной промышленности, предприятиями малого бизнеса и населением. Выручка за услуги по передаче электроэнергии составила 43,5 млрд. рублей, что на 3,7 млрд. рублей выше фактических данных 2023 года.

АО «ДРСК» реализует программу повышения надежности электроснабжения потребителей во всех регионах присутствия, выполняются масштабные работы по подключению новых потребителей.

В 2024 году заключено порядка 12 тысяч договоров на технологическое присоединение, потребителям выдана суммарная доплнительная мощность более 400 МВт.

Ведется работа по выполнению мероприятий по выдаче мощности для перспективной застройки г. Свободный в Амурской области - будут подключены соц объекты, котельные, жилые микрорайоны, спортивные объекты, в Приморье — работа с заявителем ФГКУ «Росгранстрой», в рамках подключения автомобильных пунктов пропуска в селах Марково, Краскино и Пограничный. В работе масштабный проект по подключению объектов комплексных жилых застроек на территории Приморского края (ООО «ДНС Сити», УКС Находка, Оборонэнерго и т. д.), а также выполнение мероприятий, обеспечивающих выдачу мощности строящейся Шкотовской ТЭЦ, а также действующих Владивостокской ТЭЦ-2 и ХТЭЦ-4 в г. Хабаровске.

Все филиалы АО «ДРСК» работают над инвестиционными проектами, направленными на создание инфраструктуры как для новых заявителей - юридических и физических лиц, так и для строительства новых социально значимых объектов. В 2024 году по инвестиционной деятельности освоено капитальных вложений на сумму 9 232,3 млн руб. Ввод основных фондов составил 8 572,7 млн руб. Введены в эксплуатацию 313,8 МВА трансформаторной мощности, воздушных линий 778,7 км, кабельных линий – 42,5 км.

Основная часть инвестиций была направлена на развитие электросетевого комплекса Приморского края, где более трети суммы выделено на программу модернизации и обновления электросетей (МиРЭК). С начала реализации этой программы в населенных пунктах Приморья установлено более 13,4 тысяч опор, заменено более 636 км провода, выполнена замена более 346 трансформаторных подстанций. Стоит отметить, программа МиРЭК – самый масштабный за последнее десятилетие проект в приморской энергетике, затронет 115 населенных пунктов края.

В минувшем году завершены работы по реконструкции линии электропередачи 110 кВ АТЭЦ-Промузел. Она является ключевой питающей линией, связывающей города Владивосток и Артём, позволит повысить надежность электроснабжения потребителей пригорода Владивостока. На севере Амурской области построены две стратегически важных подстанции 35 кВ. Завершены работы по строительству ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот для заявителя АО «Золото Селигдара» протяженностью 14,5 км в Алданском районе Республики Саха (Якутия), также в Якутии закончена реконструкция ПС 110/35/6 кВ ЗИФ для золотоизвлекательной фабрики «Полюс Алдан».

В пяти филиалах компании выполнен большой объем работы по подключению жилых микрорайонов, электрифицированы участки для многодетных семей, сданы в эксплуатацию десятки объектов по увеличению пропускной способности и повышению надежности энергоснабжения. В течение года были подключены 58 социальных объектов, включая 24 медицинских и образовательных учреждений, дом-интернат для престарелых и 15 блочно-модульных котельных.

В последние годы крупнейшим направлением работы является строительство энергообъектов для электрификации и увеличения пропускной способности Восточного полигона железных дорог. В рамках этого проекта в Приморье завершено строительство и реконструкция четырех ЛЭП 110 кВ. Общая протяженность трассы составляет 45 км. Работа над этим важным логистическим проектом продолжается - ведется реконструкция еще одной линии.

Дальневосточный сетевой комплекс - один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Не смотря на все эти факторы специалисты ДРСК добились уменьшения среднего времени простоя потребителя с 2 часов 6 минут в 2023 году до 1 часа 37 минут в 2024, а число отключений в среднем по компании сократилось на 15,4%. Это заметный результат, в основе которого стоит грамотная техническая политика и эффективное планирование комплекса производственных задач.

Программа ремонтов выполнена с превышением физических объёмов за счёт проведения аварийно-восстановительных работ и использования экономии денежных средств по итогу проведения торговых процедур.

В отчетном году подтверждено соответствие системы управления АО «ДРСК» требованиям Стандартов в области менеджмента. Ведущие аудиторы органа по сертификации, находящегося под прямым управлением Государственной корпорации «Ростех», провели расертификационный аудит интегрированной системы менеджмента АО «ДРСК» на соответствие требованиям стандартов серии ИСО 9001:2015 (ГОСТ Р 9001), ИСО 14001:2015 (ГОСТ Р 14001), ИСО 45001:2018 (ГОСТ Р 45001), ИСО 50001:2018 (ГОСТ Р 50001). При проведении аудита экспертами не выявлено ни одного несоответствия. Система управления в АО «ДРСК» признана эффективной.

Постоянное развитие системы управления позволяет быстро адаптироваться к изменяющимся условиям, улучшать качество предоставляемых услуг, эффективно управлять ресурсами, минимизировать негативное влияние на окружающую среду и сохранить жизнь и здоровье сотрудников. АО «ДРСК» динамично развивается и готово к решению актуальных задач, поставленных на государственном уровне.

Мы уверены в успешной реализации всех намеченных планов, основанных на профессионализме и опыте команды сотрудников АО «ДРСК», постоянном развитии новых компетенций и грамотном финансовом и экономическом планировании. Компания АО «ДРСК» - крупный работодатель и налогоплательщик, занимает экспертное место в принятии стратегических решений в субъектах, является заметным участником социальной и общественной региональной жизни.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие Компании.

В 2025 году мы намерены продолжать работу по повышению эффективности эксплуатации электросетевых объектов и надёжности энергоснабжения потребителей, способствуя развитию экономики и инвестиционной привлекательности Дальнего Востока.



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

1.1.1. Краткая история Общества

Согласно статье 6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», от 26.03.2003 № 36-ФЗ юридическим лицам запрещено совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол № 202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которого после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ОАО «ДРСК»).

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) **10 июля 2015 года** Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области **осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»)**, а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области.

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006) с **01.01.2007 АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

1.1.2. Справка об Обществе на настоящее время

Основными видами деятельности АО «ДРСК» являются передача электрической энергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Общество входит в Группу РусГидро.

Акционерами АО «ДРСК» на конец отчетного периода являются:

	Наименование организации	Место регистрации / место нахождения	Доля владения % от УК
1	Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19	66,1488
2	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»)	690003, Приморский край, г. Владивосток, ул. Станюковича, д. 1, каб. 707	23,5866
3	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)	680021, Хабаровский край, город Хабаровск, Ленинградская улица, 46.	6,1776
4	Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2»)	677008, Республика Саха (Якутия), город Якутск, тракт Вилюйский 7 км, д. 2а	4,0870
ИТОГО			100

ПАО «РусГидро» (косвенно) владеет 95,9538 % обыкновенных акций Общества, путем участия в ПАО «ДЭК» *(94,51%), АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100%), АО «РАО ЭС Востока» (90,08%), АО «Якутская ГРЭС-2» (100 %)*

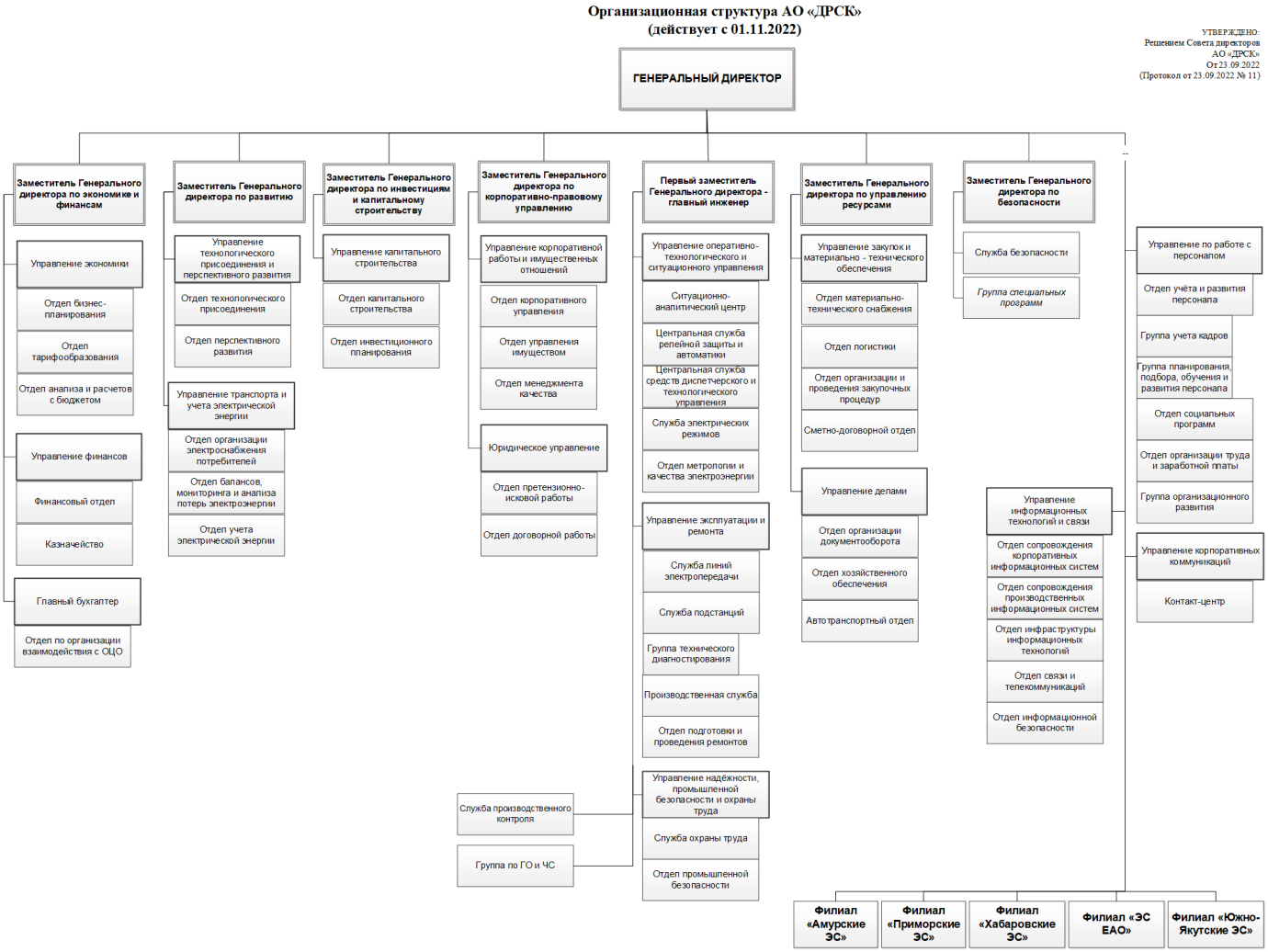
ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики САХА (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км., численность населения - свыше 4,98 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 63 678 км. линий электропередачи напряжением 0,4 - 110 кВ, 735 подстанции (общее количество ПС и ТП 14 664 шт.), установленная мощность 17 369.6 МВА. Головной офис компании расположен в г. Благовещенске Амурской области.

1.1.3. Об организационной структуре Общества, включая сведения о филиалах (представительствах)

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2024 утверждена решением Совета директоров Общества от 23.09.2022 (протокол от 23.09.2022 № 11):



Место нахождения головного офиса АО «ДРСК»: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул Шевченко, 32

Перечень филиалов АО «ДРСК»:

Таблица 1

	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 28
2	Приморские электрические сети	690080, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678900, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Мельниченко, 4.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.

1.1.4. Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

С 01.09.2024 вступил в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО) и внедрении автоматического дистанционного управления режимами работы объектов электроэнергетики.

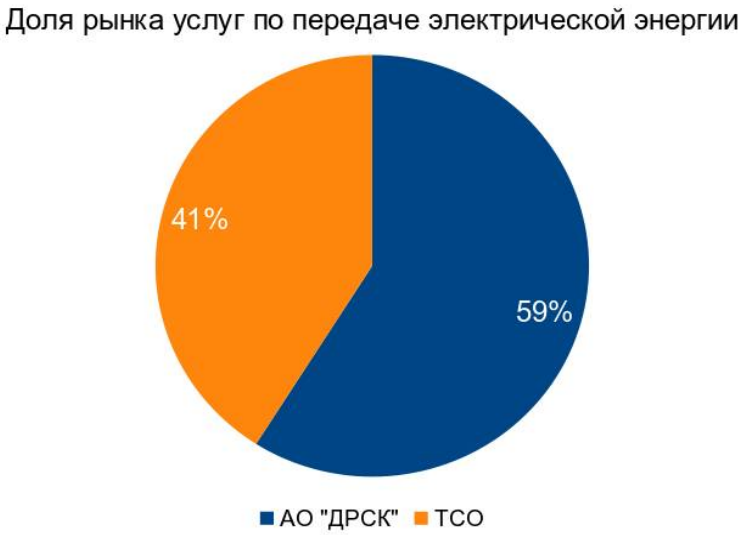
Распорядительными документами органов власти субъектов РФ АО «ДРСК» (его филиалы) с 01.01.2025 сроком на 5 лет определено в качестве СТСО на территориях следующих субъектов ДВФО:

- Амурской области (Постановление Губернатора от 05.09.2024 №185);
- Приморского края (Распоряжение Губернатора от 05.09.2024 №301-рг);
- Хабаровского края (Распоряжение Губернатора от 04.09.2024 №416-р);
- Еврейской Автономной области (Постановление Губернатора от 04.09.2024 №152).

1.1.5. Описание конкурентного окружения Общества

АО «ДРСК» является субъектом естественной монополии (включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, ведение которого осуществляет ФАС России (Раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» номер 28.1.2. Дата приказа о включении — 21.05.2007 номер приказа — 102-э). В связи с этим, свою основную деятельность Компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

Диаграмма 1



АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 59 %. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 41 смежных территориальных сетевых организаций.

1.1.6. Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующим поставщиком, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

Гарантирующие поставщики:

ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Сетевые организации:

ПАО «Якутскэнерго»- на южной части Республики Саха (Якутия)

Энергосбытовые организации:

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «Система», ЗАО «ННК-Энерго», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ООО«Транснефтьэнерго», ООО «Р-Энергия», ООО «Инжэнергосбыт» , ООО «Восточная энергосбытовая компания», ООО «РН-Энерго», ООО «ОСК Энерго», АО «ЭПК», ООО «РТ-Энерго», ООО «АРСТЭМ-Энерготрейд», АО «ЭСК Русгидро».

Потребители:

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО «МЭЗ Амурский», ООО Дальнегорский ГОК», АО «ДГК», ООО «Водосток», ООО «Водоресурс», ПАО «РусГидро»

ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности). В течение 2024 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 4 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договоры со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2024 год следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 87%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- ООО ЮНИГРИН РГ объект: Солнечная электростанциия"Волковская СЭС" в составе: РУ 35 кВ с двумя системами шин, двух трансформаторов 35/0,63 Р-10 МВА каждый, трансформатор СН 35/0,4 кВ Р-160 кВА, инверторные станции Р-4*4150 кВт, фотоэлектрические модули Р-16,6 МВт, ООО Октет Сервис объект: Амурская обл, Ивановский район, с. Березовка, земельный участок с кадастровым номером 28:14:00000:2522

- ООО Курорты Приморья объект: «Федеральный круглогодичный морской курорт в Хасанском муниципальном округе Приморского края», АО ОПН объект: Универсальный производственно-перегрузочный комплекс (УППК «Север») в порту Восточный в районе мыса Петровского по филиалу Приморские ЭС.

- ООО Прибрежное объект: ВЛ-110 кВ и ПС 110 кВ для электроснабжения объекта: «Снегоплавильная станция с очистными сооружениями», АО «Забайкальская горнорудная компания» объект: две ЛЭП-10 кВ и КТПН для электроснабжения планируемого к строительству месторождения, по филиалу Хабаровские ЭС.

1.1.7. Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

АО «ДРСК» реализует программу повышения надежности электроснабжения потребителей во всех регионах присутствия, выполняются масштабные работы по подключению новых потребителей.

В текущем году энергетики АО «ДРСК» (входит в Группу РусГидро) подключили к электрическим сетям компании порядка 12 тысяч объектов, предоставив им суммарную мощность порядка 400 МВт.

Все филиалы АО «ДРСК» работают над инвестиционными проектами, направленными на создание инфраструктуры как для новых заявителей - юридических и физических лиц, так и для строительства новых социально- значимых объект

Основная часть инвестиций была направлена на развитие электросетевого комплекса Приморского края, где более трети этой суммы было выделено на программу модернизации и обновления электросетей (МиРЭК).

В Приморье идет работа над заявками по подключению комплексных жилых микрорайонов во Владивостоке, на островах Русском и Елены. На острове Русском в Приморье АО «ДРСК» работает над

подключением к электроснабжению двух серьёзных строящихся объектов: Информационного научно-технического центра ДВФУ и установки класса «мегасайенс» – синхротрона «Русский источник фотонов» Курчатовского института, который доложен начать свою работу на острове в 2030 году.

Более трёх миллиардов рублей ДРСК инвестировало в электросетевой комплекс Амурской области. Введено в эксплуатацию 196 километров новых линий электропередачи и 115 МВА дополнительной мощности. В конце года подключены школа в селе Чигири, газовые котельные в Благовещенске и Белогорске, а также ряд других социально значимых объектов.

В Амурской области приступили к проектированию новой подстанции 110 кВ «Приамурская», воздушных и кабельных линий, которые будут построены в Благовещенском районе села Ровное. Новые энергообъекты необходимы для подключения резидентов территории опережающего развития «Амурская» – «Ровное», общей площадью более 600 гектаров. Ведутся работы по строительству объектов электроснабжения магистрального газопровода «Восточная система газоснабжения» участок «Белогорск-Хабаровск». Компания участвует в проекте, реализуемом на территории Дальневосточного региона - возведение ветряных и солнечных электростанций - возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ).

Также компания продолжает реализацию проектов по электроснабжению важных социальных объектов. В Приморье введено в эксплуатацию 6 фельдшерско-акушерских пунктов. В Южной Якутии завершены работы по подключению инфраструктуры для энергообъектов, в ЕАО подключено 55 социальных объектов, построено и обновлено более 21 км воздушных линий электропередачи.

АО «ДРСК» добилась заметного снижения аварийности в 2024 году. В сравнении с предыдущим годом число отключений в среднем по компании сократилось на 15,4 %. Если в 2023 году было зафиксировано 3029 отключений, то в 2024 эта цифра сократилась до 2562.

Дальневосточный сетевой комплекс — один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Не смотря на все эти факторы специалисты АО «ДРСК» добились уменьшения и среднего времени простоя потребителя с 2 часов 6 минут в 2023 году до 1 часа 37 минут в 2024.

В 2024 году отремонтировано более 1100 км ЛЭП напряжением 0,4-110 кВ, что на 18 % превышает плановые показатели. Также работы включали замену грозотроса, ремонт разъединителей и других важных компонентов электрической сети. Отремонтировано 498 трансформаторных подстанций ТП 10-0,4 кВ, что на 43 % больше запланированного.

Расчищено 4000,06 га просек ВЛ 0,4-110 кВ, что также превосходит запланированные объемы. Расчистка трасс является критически важным мероприятием для предотвращения технологических нарушений, вызванных падением деревьев и веток на линии электропередачи, особенно в условиях частых на Дальнем Востоке неблагоприятных погодных явлений.

Важная задача, которая с успехом решалась в течение всего отчетного периода - прием на баланс сетевых комплексов на территориях обслуживания компании в Амурской области, Приморском, Хабаровском крае, ЕАО и на юге Республики Саха (Якутия).

АО «ДРСК» получила статус системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Амурской области. С 1 января 2025 года услугу по передаче электроэнергии потребителям в этих регионах оказывает только АО «ДРСК».

СТСО определена как единый центр ответственности по энергоснабжению потребителей в регионе, по решению региональных штабов будет принимать участие в устранении последствий технологических нарушений в сетях сторонних сетевых компаний и на бесхозяйных объектах.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надёжного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро», Общество осознает свою социальную ответственность как компании, обеспечивающей передачу и транспортировку электрической энергии по распределительным сетям.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

• Повышение надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии;
• Повышение безопасности труда;
• Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям;
• Реализация инвестиционных проектов в установленный срок;
• Повышение эффективности операционной деятельности;
• Повышение эффективности электроснабжения;
• Повышение качества обслуживания клиентов;
• Обеспечение финансовой устойчивости компании;
• Консолидация электросетевых активов;
• Развитие кадрового потенциала.

Повышение надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии.

В 2024 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 13 целевых программ и 658 мероприятий, на общую сумму 1090,03 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
  чистка просеки – 2208 га;
  расширение просеки – 201 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
  замена неизолированного провода на изолированный 233,06 км.;
  замена опор – 4267 шт.;
  установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 279 шт.;
  резервирование КЛ – 2,72 км.;
  замена ТП – 1 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
  замена/восстановление грозозащитного троса – 25 км.;
  установка защитных аппаратов – 160 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 268 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 18 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 104 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 16 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 9 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 23 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 33 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 14 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 2 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 61 шт.

Повышение безопасности труда

В целях контроля функционирования и планирования улучшений специальной оценки условий труда (далее – СУОТ), оценки соответствия системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (далее – СМОЗиОБТ) действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

– еженедельные селекторные совещания по вопросам охраны труда, проведение которых предусмотрено «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026 гг»;

– ежемесячное проведение «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»;

– контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

– контроль соблюдения санитарных правил проводился при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведении один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за

соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

– для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводились как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;
- проверки закрытых нарядов-допусков;
- расследования:

1) несчастных случаев, профзаболеваний;
2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества;
3) аварий с ошибками персонала.

На основе анализа функционирования СУОТ руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Анализ результативности системы проводился под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на совещаниях по вопросам охраны труда.

Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда и функционировании СУОТ.

Приоритетные задачи на 2025, итоги работы за 2024 год отражены в ежегодном приказе «Итоги работы по охране труда и безопасности дорожного движения».

В рамках приоритетной задачи **«Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2024 было выполнено:

1. Использованы типовые проекты при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;
2. Увеличен объем работ по технологическому присоединению, выполняемый хозяйственным способом.
3. Заключены «рамочные» договоры на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ.
4. Оптимизирован Личный кабинет заявителя для повышения удобства работы с документами.
5. Использованы мобильные бригады для выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2024 года:

Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП, заходов 35 кВ Амурская-Северная, ЛЭП 10 кВ, ЛЭП 0,4 кВ, ТП 10/0,4 кВ, РП 10 кВ в г. Свободном с ПИР (МКУ "Стройсервис");

- Строительство ПС 35 кВ Гулик, строительство ПС 35 кВ Салют с ПИР (заявитель ФКП «Управление заказчика капитального строительства МО РФ»);
- Выполнение очередного этапа работ по реконструкции ПС 35 кВ Водозабор с заменой силовых трансформаторов 3*4 МВА на 2*6,3 МВА для возможности подключения ВЛ 35 кВ Игнатьево-Водозабор протяженностью 21,5 км в Благовещенском районе Амурской области.
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км. (МиРЭК) (Восточный полигон РЖД);
- Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км. и токоограничивающего оборудования (Восточный полигон РЖД);
- Строительство ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная;
- Реконструкция ПС 110 кВ Алдан с заменой силовых трансформаторов с 16 МВА на 25 МВА;
- Реконструкция распределительных сетей 6/0.4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС № 5 Алдан;
- Переустройство ВЛ 35 кВ Канавное – Якокит;
- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ ЗИФ.
- Строительство ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот для заявителя АО «Золото Селигдара» протяженностью 14,5 км в Алданском районе Республики Саха (Якутия).

Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности. Все мероприятия, запланированные на 2024 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект, направленный на улучшение финансового результата в 2024 году составил 196 154 тыс. руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт;
- обеспечение эффективности реализации металлолома.

Повышение эффективности электроснабжения

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2024 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2024-2029 года, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 27.03.2024 № 136.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений, оптимизация мест размыканий линий 10 кВ с двухсторонним питанием, а также мероприятия по оптимизации режимов потребления энергоресурсов: разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35-110 кВ, автоматизация обогрева баков, приводов и шкафов управления выключателей (отделителей), замена осветительных устройств на светодиодные, замена ПЭТ на конвекторы, оптимизация режима обогрева оборудования и сооружения ПС, установка термостатических регуляторов для электрических отопительных приборов помещений ЗРУ и ОПУ подстанций, замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена ответвлений в жилые дома на СИП, замена недогруженных или перегруженных трансформаторов.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2024 год составил 10,7 млн. кВтч, в денежном выражении – 40,4 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

Компания присоединилась к платформе обратной связи по работе с жалобами и обращениями потребителей на Портале государственных услуг, оптимизированы механизмы формирования анализа по жалобам и обращениям потребителей.

В личном кабинете заявителя на портале ТПр добавлен ряд функций, позволяющих потребителю корректировать персональные данные в учетной записи и обеспечивающих прозрачную работу с прилагаемыми документами.

По итогам тестирования комплексных процессов по работе с жалобами на аварийное состояние сетей, качество электроэнергии внесены изменения в алгоритмы работы.

Обеспечение финансовой устойчивости компании

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга.

Консолидация электросетевых активов

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом, консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.04.2022 № 807 АО «ДРСК» (компания Группы «РусГидро») совместно с органами исполнительной власти и местного самоуправления на территориях ДВФО проводилась работа по приему и организации надлежащего обслуживания в отношении муниципальных электросетевых активов, ранее находящихся на обслуживании ТСО, лишенных статуса в период с 2022 по 2024 год.

В сентябре 2024 года вступили в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ и Постановление Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024, в соответствии с которыми АО «ДРСК» определено системообразующей ТСО на территориях Амурской области, ЕАО, Приморского и Хабаровского края на период с 2025 по 2029 год.

В соответствии с п. 7 ст. 46.4 Федерального закона № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (введена Федеральным законом от 13.07.2024 N 185-ФЗ) в целях обеспечения надежного функционирования объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальной собственности,

объекты электросетевого хозяйства передаются в безвозмездное владение и пользование СТСО или территориальным сетевым организациям в случаях, порядке и на условиях, которые определяются Правительством РФ.

Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 утверждены Правила заключения договоров о порядке ликвидации на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, а также об использовании объектов электросетевого хозяйства в случае несоответствия владельца объектов электросетевого хозяйства критериям отнесения к ТСО (далее ДОПИ) и Правил передачи в безвозмездное владение и пользование системообразующей территориальной сетевой организации или территориальной сетевой организации объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов РФ или муниципальных образований.

Приказами АО «ДРСК» от 23.01.2024 № 23 (с изменениями от 02.08.2024 № 330) а также от 30.09.2024 №411 «О вводе в действие плана-графика мероприятий по организации деятельности АО «ДРСК» (филиалов АО «ДРСК») в статусе системообразующей территориальной сетевой организации» были определены следующие направления работы по консолидации:

- принятие в безвозмездное пользование муниципального электросетевого имущества, в том числе ранее принятого в аренду либо в безвозмездное пользование;
- приобретение прав на электросетевое имущество третьих лиц;
- оформление права собственности Общества на бесхозяйное электросетевое имущество.

В результате проведенной в отчетном году работе Обществом консолидировано путем приобретения в собственность либо принятия в аренду/безвозмездное пользование электросетевое имущество общим объемом более 7,8 тыс. у.е., на территориях ДВФО, в т.ч.:

Заключены договоры в отношении ранее не переданных Обществу сетевых активов на территориях Амурской области (всего 4 622,37 у.е., в т.ч. электросетевые комплексы г. Тынды, Тындинского и Зейского районов, ЗАТО Циолковский), Хабаровского края (всего 3 192,69 у.е., в т.ч. электросетевые комплексы г. Бикин и района имени Лазо) и Приморского края (всего 60,69 у.е.);

Кроме того, оформлено право собственности на АО «ДРСК» на 201,89 у.е. сетевых активов, ранее учтенных как бесхозяйные, на территориях Амурской области, Приморского края, Хабаровского края и ЕАО.

В результате проведенной Обществом работы по расторжению ранее заключенных договоров аренды муниципального электросетевого имущества и заключения договоров безвозмездного пользования в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 достигнута экономия затрат на арендную плату в сумме 39,9 млн. руб. ежегодно.

Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечения потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2024 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствии с нормативами - факт за 2024 год – 92,6 %: Штатная численность на 31.12.2024 – 7 614,55 ед., списочная численность за 2024 – 7056 человек.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2024 году – 10,01 %.

Текучесть персонала превысила 7% предыдущего отчетного года несмотря на меры приятные для удержания персонала и реализацию мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптацию молодых специалистов, развитие системы наставничества.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2024 году работники АО «ДРСК» прошли обучение на 10783 курсах. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил технической эксплуатации, промышленной и производственной безопасности – 6494 курса реализовано за отчетный период.

В 2025 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В плане повышения надежности электроснабжения и объема контроля качества электроэнергии:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 15 целевых программ и 674 мероприятий, на общую сумму 1 572,42 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:

чистка просеки – 2204,34 Га;

расширение просеки – 189,83 га.

- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:

замена неизолированного провода на изолированный 213 км.;

замена опор – 4164 шт.;

установка реклоузеров — 5 шт.;

установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 31 шт.;
резервирование КЛ – 3,4 км.;
замена ТП – 5 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
замена/восстановление грозозащитного троса – 53 км.;
установка защитных аппаратов – 219 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 215 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 12 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 74 шт.;
- замена плашечных зажимов — 1271 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 29 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 45 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 20 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 23 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 6 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 12 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 135 шт.
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 7 шт.

В плане повышения безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2025 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.

2. В соответствии со ст.225 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 686 246,45 тыс. руб. включающих:

Организационно-технические мероприятия – 255 776,93 тыс. руб;
Лечебно-профилактические мероприятия – 88 683,85 тыс. руб;
Санитарно-гигиенические мероприятия – 341 785,67 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2025 году в образовательных организациях будет продолжено проведение обучения требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Селекторные совещания по вопросам охраны труда (еженедельно).
- Заседания КРВЭиПД, совещания при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и работающих бригад. Контроль приема-сдачи смены.
- Контроль выполнения требований, предусмотренных «Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. Актуализация ВНД Общества с учетом изменения законодательства РФ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг.» (утверждена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562).

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134 «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08.

В рамках приоритетной задачи «**Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям»** в 2025 году планируется выполнение следующих задач:

- дальнейшее совершенствование работы филиалов и подразделений Общества по исполнению обязательств по договорам на технологическое присоединение в установленные сроки, снижение капитальных затрат на реализацию мероприятия, предусмотренных договорами на ТПр, путем детальной проработки технических решений для подготовки ТУ, взаимодействие с органами исполнительной власти по государственному регулированию тарифов в субъектах ДФО в части установления экономически обоснованных ставок платы за ТПр, покрывающих расходы сетевых организаций на реализацию мероприятий, предусмотренных в ТУ, оперативное взаимодействие с подрядными организациями по своевременному исполнению мероприятий, предусмотренных договорами Тпр;

- продолжение работы по реконструкции перегруженных центров питания 35-110 кВ с целью обеспечения возможности присоединения объектов новых и увеличивающих свою нагрузку потребителей электрической энергии, в рамках которой планируется завершить строительство трех новых центров питания 110 кВ (в г. Свободный Амурской области, в городах Находка и Владивосток Приморского края), с суммарным вводом 68,5 МВА новой трансформаторной мощности, а также выполнить реконструкцию 5 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной трансформаторной мощности в объеме 44,8 МВА.

- обеспечение электроснабжением объектов территорий опережающего социально-экономического развития и свободного порта Владивосток, реализация мастер-планов городов Дальневосточного Федерального округа (строительство нового центра питания в 800 квартале г. Благовещенска, реконструкция ПС 110 кВ Молодежная в г. Арсеньев Приморского края и организация электроснабжения прочих объектов мастер-планов), развитие энергетической инфраструктуры городов и других населенных пунктов регионов ДФО в зоне ответственности АО «ДРСК», реализацию схем выдачи мощности увеличивающих выдачу мощности электростанций (Владивостокская ТЭЦ-2, Шкотовская ТЭЦ, Хабаровской ТЭЦ-4, Волковской СЭС), вывод из работы отработавших нормативный срок и реконструируемых электростанций (Чульманская ТЭЦ, Артемовская ТЭЦ, Хабаровская ТЭЦ-1).

В плане реализации инвестиционных проектов в 2025 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Продолжение работ по строительству электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области в целях обеспечения электроснабжения объектов заявителя МКУ "Стройсервис" в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.

- Строительство магистральной ответвительной ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Светлая - Энергия 1 с отпайками на ПС Салют и Гулик;

- Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна № 1, № 2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО «РусГидро»;

- Продолжение строительства ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная

- Дальнейшее выполнение работ по мероприятиям Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).

- Строительство электросетевых объектов 35-10 кВ (ПС 35 кВ Сунгача, ПС 35 кВ Камышовая, ПС 35 кВ Гродеково суммарной мощностью 8,1 МВА и ЛЭП 35-10 кВ протяженностью 53,32 км) для подключения автомобильных пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации в поселках Марково, Краскино, Пограничный Приморского края.

- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Снеговая (2х6,3 МВА) и двух отпаечных ЛЭП 110 кВ от ВЛ 110 кВ Волна-2Р и ВЛ 110 кВ Волна-Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р ориентировочной протяженностью 3,5 км каждая;

- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Перевальная с силовым трансформатором 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ 0,1 км от ВЛ 110 кВ Находка/т-Находка

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ АК мощностью 2*40 МВА в г. Хабаровске взамен существующей ПС мощностью 2*25 МВА, введенной в эксплуатацию в 1955 году, с целью обеспечения бесперебойного электроснабжение потребителей и приведения оборудования в нормативное техническое состояние.

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ Ореховая мощностью 80 МВА и ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая протяженностью 2,8 км в г. Хабаровске для присоединения заявителя ООО «Оптимал Специализированный застройщик».

- Строительство КЛ 6 кВ протяженностью 0,080 км; Строительство двухтрансформаторной ТП 6/0,4 кВ с общей трансформаторной мощностью 2 МВА; Строительство КЛ 0,4 кВ с двумя кабелями в траншее общей протяженностью 0,420 км; Строительство КЛ 0,4 кВ с одним кабелем в траншее общей протяженностью 0,200 км в г. Биробиджан для технологического присоединения потребителя ООО «СЗ «КИТ»;

- Строительство здания монтерского пункта с гаражом площадью 96 м2 в с. Самара, Октябрьский район;

- Реконструкция перехода через реку Тунгуска ВЛ 35 кВ Т-104 ПС Волочаевка тяговая – ПС Новокуровка - 0,56 км;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт. Чульман;

- Реконструкция ЛЭП 6 кВ от РУ Чульманская ТЭЦ до РУ ПС 110 кВ Чульман протяженностью 6 км пгт. Чульман;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная — В. Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.;

- Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС 110 кВ Алдан.

Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2025 год запланирована в размере 251 805 тыс. руб., в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт;
- обеспечение эффективности реализации металлолома.

Повышение эффективности электроснабжения

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2025 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработан и направлен в ПАО «РусГидро» на согласование проект программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2025-2030 года.

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2025 год составит 10,6 млн. кВтч, в денежном выражении – 36,9 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

В планах на 2025 год - внедрение программы «Голосовой помощник», что решит задачу приема большего объема звонков на основе организации интеграции с действующими базами данных. Использование речевого робота снимет социальную напряженность, минимизирует количество обращений с жалобами в вышестоящие организации, решит вопрос высокой загрузки сотрудников копании и отвлечения их на переговоры с потребителями.

Планируется также оптимизация работы с жалобами по направлению «Качество элетроэнергии», приему заявок по теме «Коммерческий учет электроэнергии».

Консолидация электросетевых активов

Для продолжения консолидации электросетевого имущества в АО «ДРСК» в 2025 году планируется выполнение мероприятий, предусмотренных приказом АО «ДРСК» от 30.09.2024 №411 по следующим направлениям:

- Консолидация электросетевого имущества, находящегося в муниципальной собственности, путем заключения договоров безвозмездного пользования, в том числе электросетевого имущества Амурского и Николаевского районов на территории Хабаровского края;

- Завершение перезаключения договоров аренды в договора безвозмездного пользования в отношении муниципального электросетевого имущества на территории Амурской области - мкрн. Звездный ЗАТО Циолковский, на территории Нанайского района Хабаровского края - ПС 35/10 кВ «Маяк» и ВЛ-35 кВ «Елабуга-Маяк», а также перезаключение договора безвозмездного пользования, заключенного с МУП «Электрические линии муниципального района имени Лазо»;

- Выкуп единичных объектов электросетевого хозяйства третьих лиц на территориях Амурской области и Хабаровского края;

- консолидация бесхозяйного электросетевого имущества.

Развитие кадрового потенциала за счет:

Задачи на 2025 год:

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2025 году, в том числе:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствие с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечения эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

4. Расширение взаимодействия с образовательными учреждениями (ВУЗами и СПО) для привлечения на работу молодых специалистов.



ПРОИЗВОДСТВО

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

2.1. Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии.

Таблица 2

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2022	2023	Отклонение, 2023 к 2022	2024	Отклонение, 2024 к 2023
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	26 845,9	27 219,3	373,4	27 971,4	752,0
2	Потери электроэнергии	млн. кВтч	1 936,6	1 937,1	0,5	2 019,3	82,1
3	Нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 897,7	1 887,9	- 9,8	1 966,9	79,1
4	Сверхнормативные потери	млн. кВтч	38,9	49,3	10,4	52,4	3,1
5	Потери электроэнергии от отпуска в сеть	%	7,21	7,12	- 0,09	7,22	0,10

По итогам 2024 года отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 27 971,4 млн. кВтч, что на 752,0 млн. кВтч (+2,76 %) выше факта 2023 года 27 219,3 млн. кВтч за счёт роста объемов по всем филиалам.

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2024 год сложились в размере 2 019,3 млн. кВтч (7,22 %), что на 0,10 % выше факта 2023 года 1 937,1 млн. кВтч (7,12 %).

Основные причины роста потерь электроэнергии — принятие электросетевых комплексов сетевых организаций, лишенных статуса ТСО, а также рост объемов передачи электроэнергии по электрическим сетям АО «ДРСК», в т.ч. для потребителей присоединенных на низких уровнях напряжения (население +299,3 млн. кВтч).

В приведенных условиях (без принятия ТСО в 2024 году) потери электроэнергии составят 1 983,3 млн. кВтч (7,09 %), что ниже уровня потерь 2023 года на 0,03 %.

2.2. Распределительные сети

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица 3

Подстанции	Единица измерения	2022 год	2023 год	Отклонение 2023/2022	2024 год	Отклонение 2024/2023
ПС, в том числе	**шт.**	**13 428**	**14 065**	**637**	**14 664**	**599**
	МВА	**16 667**	**17 026**	**359**	**17 369,6**	**343,6**
220 кВ	шт.	5	5	0	5	0
	МВА	**283**	**283**	0	**283**	0
110 кВ	шт.	**251**	**250**	- 1	**252**	2
	МВА	**7 815,7**	**7 841,7**	**26**	**8 017,7**	**176**
35 кВ	шт.	**472**	**475**	3	**478**	3
	МВА	**4 561,8**	**4 629,5**	**67,7**	**4 629,8**	0,3
ТП 6(10)-35 Кв	шт.	**12 700**	**13 335**	**635**	**13 929**	**594**
	МВА	**4 006,2**	**4 271,7**	**265,5**	**4 439,1**	**167,4**
Итого ПС 35-220 кВ	**шт.**	**728**	**730**	**2**	**735**	**5**
	МВА	**12 660,5**	**12 754,2**	**93,7**	**12 931**	**176,8**
Итого ПС(ТП) 6-220 кВ	**шт.**	**13 428**	**14 065**	**637**	**14 664**	**599**
	МВА	**16 667**	**17 025,9**	**358,9**	**17 369,6**	**343,7**

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица 4

Линии электропередачи	Единица измерения	2022 год	2023 год	Отклонение 2023/2022	2024 год	Отклонение 2024/2023
ВЛ, в том числе	**км**	**60 352,31**	**61 679,91**	**1 327,6**	**62 894,01**	**1 214,1**
220 Кв	км	0,01	0,01	0	0,01	0
110 кВ	км	8 213,3	8356,7	143,4	8 234,8	- 121,9
35 кВ	км	8 982,4	9017,2	34,8	9 017,4	0,2
10 кВ	км	18 435,1	18 731,7	296,6	19 274,7	543
6 кВ	км	3 290	3 420,2	130,2	3 466,6	46,4
0,4 кВ и ниже	км	2 1431,5	22 154,1	722,6	22 900,5	746,4
КЛ, в т.ч.	**км**	**2 875,9**	**3 013,8**	**137,9**	**3 066,8**	**53**
110 кВ	км	49,2	49,9	0,7	60,8	10,9
35 кВ	км	105,8	116,9	11,1	113	-3,9
10/6/0,4 кВ, в т.ч.	км	2 720,9	2 847	126,1	2893	46
10 кВ	км	588	624,2	36,2	628,3	4,1
6 кВ	км	860,1	909,2	49,1	932	22,8
0,4 кВ	км	12 72,8	1 313,6	40,8	1 332,7	19,1

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.
- передача на обслуживание сетей по договору аренды сторонним организациям.



СОСТОЯНИЕ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2024 году физические объёмы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
- Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
- Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
- Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 16 шт. (145,5%), ЛЭП 110кВ – 247,12 км (96,2 %).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица 5

Наименование оборудования	Ед. изм.	2023			2024		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	14	20	142,7	11	16	145,5
	МВА	56,4	79,1		105,7	133,0	
Электрические сети 110 кВ и выше	км.	301,2	301,2	100,0	256,90	247,12	96,2

Плановые затраты на ремонт сформированы согласно тарифному источнику на 2024 год., что позволяет в полном объёме профинансировать ремонт ОФ.

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2024 год выполнена в соответствии с графиком на сумму **1 945,5 млн. рублей** (103,7 %), при плане **1 876,1 млн. рублей.**

Отклонение фактических затрат от плана связано с выполнением дополнительных объёмов:

- предусмотренных в утверждённых тарифных решениях;
- за счёт полученных страховых выплат;
- за счёт выделения дополнительных средств на расчистку просеки на ВЛ 110 кВ Нижний Куранах-Лебединый и на ремонт ПС 110 кВ Загородная (восстановление повреждённого оборудования).

Источники финансирования ремонтных программ АО «ДРСК», млн. рублей

Таблица 6

Наименование	2022 год	2023 год	2024 год
Бизнес план	1 576,6	1 598,2	1 876,1
Фактические затраты	**1 572,8**	**1 884,4**	**1 945,5**

Затраты на программу ТПиР, млн. рублей

Таблица 7

Наименование	2022 год	2023 год	2024 год
План	5 707,7	7 616,0	8 165,8
Факт	5 070,5	5 651,0	6 345,4

Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2022 - 2024 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2022-2024 по таким проектам составляет 3 886,1 млн. рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 8 411 млн рублей.

3. В состав Программы включены инвестиционные проекты, направленные на развитие и модернизацию учета электрической энергии (мощности). Инвестиционной программой АО «ДРСК» 2022-2024 года по мероприятиям «Установка (замена) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками» в объеме выполненных работ составляет 1 697 млн рублей.

Мероприятия по установке (замене) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации, выходе из строя или истечении интервала между поверками» направлены на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ в части приобретения, установки, замены приборов учета электрической энергии для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности).

В результате выполнения инвестиционной программы 2022-2024 гг. реконструировано 1635,4 км ЛЭП и 771,6 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.



ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2024 года составила 46 283 186 тыс. руб., что на 4 843 865 тыс. руб. (+12 %) выше уровня 2023 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 3 785 673 тыс. руб., что обусловлено ростом котловых тарифов на услуги по передаче электрической энергии и увеличением объёмов передачи электроэнергии и мощности (+768 млн. кВтч и 135 МВт);

- выручка от услуг по технологическому присоединению выше на 1 045 563 тыс. руб. Объём выручки напрямую зависит от фактически оказанных услуг технологического присоединения в соответствии с заключенными договорами.

Себестоимость с учетом коммерческих и управленческих расходов по итогам 2024 года составила 44 829 596 тыс. руб., что на 3 440 654 тыс. руб. выше уровня 2023 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на инфраструктурные платежи (покупная электроэнергия на компенсацию потерь, услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии), а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Отрицательное сальдо внереализационных доходов и расходов по итогам 2024 года составило 1 071 192 тыс. руб., что на 228 245 тыс. руб. ниже уровня 2023 года. Изменение обусловлено увеличением прочих расходов на 1 7 99 042 тыс. руб. (основной рост по статьям: проценты к уплате 766 716 и 824 619 отражение результатов теста на обесценение ОС), при увеличении прочих доходов на 1 570 796 тыс. руб. (основной рост по статьям: проценты к получению 628 531 тыс. руб. и 988 872 тыс. руб. - отражение результатов теста на обесценениеОС).

На основании ПБУ 18/02 (утв. приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114), в связи с изменением ставки по налогу на прибыль с 20% до 25% во исполнение Федерального закона от 12.07.2024 № 176-ФЗ, в бухгалтерском учете АО «ДРСК» за 2024 год отражен результат от пересчета отложенных налоговых активов и обязательств в сумме 760 349 тыс. руб.

По итогам деятельности Общества в 2024 году показатель чистой прибыли составил — 572 774 тыс. руб., что на 144 468 тыс. руб. выше финансового результата 2023 года.

Таблица 8, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт*	2023 год Факт*	2024 год Факт	Темп роста, (2024/2023) %
1.	**Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:**	**36 802 595**	**41 439 321**	**46 283 186**	**112**
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	**34 623 453**	**39 741 026**	**43 526 699**	**110**
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	**1 780 726**	**1 016 043**	**2 061 606**	**203**
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	**398 416**	**682 252**	**694 881**	**102**
2.	**Себестоимость**	**34 889 362**	**40 670 673**	**44 107 461**	**108**
3.	Валовая прибыль	**1 913 233**	**768 648**	**2 175 725**	**283**
4.	Коммерческие расходы	**88**	**83**	**76**	**88**
5.	Управленческие расходы	**640 630**	**718 186**	**722 059**	**101**
6.	Прибыль/убыток от продаж	**1 272 515**	**50 380**	**1 453 588**	**2 885**
7.	Проценты к получению	**289 875**	**92 828**	**721 359**	**777**
8.	Проценты к уплате	**870 394**	**978 610**	**1 745 326**	**178**
9.	Прочие доходы	**276 587**	**526 142**	**1 468 408**	**279**
10.	Прочие расходы	**534 898**	**483 308**	**1 515 634**	**314**
11.	Прибыль до налогообложения	**433 685**	**-792 568**	**382 395**	**-48**
12.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	**-174 956**	**75 326**	**955 176**	**1 268**
13.	**Чистая прибыль**	**258 729**	**-717 242**	**-572 774**	**-80**

*данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам соответствующего года

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Аналитический баланс. Анализ структуры активов и пассивов. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 28 318 051 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 4 645 320 тыс. рублей, за счет проведения дополнительной эмиссии акций, в результате которой были размещены дополнительные обыкновенные акции по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2». Сопоставление с Уставным капиталом компании: чистые активы превышают величину Уставного капитала на 94 %. Состояние чистых активов Общества представлено в таблице 9:

Таблица 9, тыс. рублей

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год
Стоимость чистых активов	25 018 505	24 245 505	28 318 051
Размер уставного капитала	9 959 502	9 959 502	14 604 822
Разница	15 059 003	14 286 003	13 713 229

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 10

Показатели	2022 год	2023 год	2024 год	Темп роста, (2024/2023) %
EBIT,тыс. рублей	1 272 514	50 380	1 453 588	2885
EBITDA, тыс. рублей	4 370 219	3 424 441	5 468 483	160
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	13,2	17,5	17,5	100
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	28	21	21	100
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	5,5	4,4	4,3	96
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	66	82	90	109
Коэффициент быстрой ликвидности	0,51	0,35	0,45	130
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,23	0,22	0,26	121
Коэффициент Бивера	1,45	1,17	0,96	82
Коэффициент автономии	0,45	0,35	0,38	110
Соотношение собственного и заемного капитала	1,22	1,87	1,61	86
ROA, %	1,8%	0,1%	1,1%	1095
ROE, %	1,1%	-3,1%	-2,8%	90
Долг, тыс. рублей	14 591 307	21 622 202	23 932 964	111
Процентные расходы, тыс. рублей	870 394	978 609	1 745 326	178
Коэффициент долговой нагрузки	3,3	6,3	4,4	69
Коэффициент покрытия процентных расходов	5,0	3,5	3,1	90

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность. По итогам 2024 года АО «ДРСК» получен убыток в сумме 572 774 тыс. рублей, что на 144 468 тыс. руб. лучше финансового результата 2023 года.

Показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2023 годом на 2 044 042 тыс. рублей и составил в 2024 году 5 468 483 тыс. рублей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. В 2024 году показатель не изменился и составил 17,5.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 6 месяцев до 2 лет и более.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2022 – 2024 годов показывает неровную динамику, с увеличением в 2024, в сравнении с 2023 годом.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что

дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2022-2024 годах данный показатель находится в пределах нормы. Увеличение показателя абсолютной ликвидности в 2024 году обусловлено увеличением остатка денежных средств относительно 2023 года.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В 2024 году наблюдается незначительное увеличение коэффициента автономии, относительно уровня 2023 года, обусловленное значительным ростом валюты баланса, в основном по заемным средствам.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Снижение данного показателя в 2024 году объясняется значительным ростом собственного капитала, при не столь значимом росте заёмных средств.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. В 2023-2024 году наблюдается снижение показателей доходности капитала, связанное с получением убытков по итогам года.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2024 году наблюдается снижение коэффициента долговой нагрузки (на 31%) в связи с увеличением показателя EBITDA и увеличением задолженности по займам. На конец отчетного периода показатель долговой нагрузки составляет 4,4.

Снижение коэффициента покрытия процентных расходов (на 10%) в 2024 году, относительно аналогичного показателя за 2023 год, объясняется, главным образом, положительной динамикой показателя EBITDA.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 11

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт	2023 год Факт	2024 год Факт	Темп роста (2024/2023) %
1.	**Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе**	**33 951**	**32 490**	**33 642**	**104**
1.1	Покупатели и заказчики	2 501	3 366	4 173	124
1.2	Векселя к получению	-	-	-	
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
1.4	Авансы выданные	30 567	29 069	29 139	100
1.5	Прочие дебиторы	883	55	330	600
2.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**2 470 510**	**3 136 179**	**3 160 165**	**101**
2.1	Покупатели и заказчики	2 028 582	2 028 289	2 274 671	112
2.2	Векселя к получению	-	-	-	
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
2.5	Авансы выданные	192 656	709 630	740 429	104
2.6	Прочие дебиторы	249 272	398 260	145 065	36

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

По состоянию на 31.12.2024 дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) составила 33 642 тыс. рублей, дебиторская задолженность до 12 месяцев составляет 3 160 165 тыс. рублей.

Долгосрочная дебиторская задолженность увеличилась на 4% (или на 1 152 тыс. рублей), в основном по статье покупатели и заказчики. По сравнению с 2023 годом краткосрочная задолженность в 2024 году увеличилась на 2 % (или на 23 986 тыс. рублей).

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (72 %) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2024 г. – 2 274 671 тыс. рублей (на 31.12.2023 г. – 2 028 289 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 2 151 746 тыс. рублей, с ростом к уровню 2023 года на 218 439 тыс. рублей.

Снижение прочей дебиторской задолженности на 253 195 тыс. рублей в основном объясняется снижением начисления по налогу на добавленную стоимость.

Просроченная дебиторская задолженность Общества (включая сумму резерва по сомнительным долгам) по состоянию на 31.12.2024 составила 591 084 тыс. руб. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2024 составила 39 507 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 12

№ п/п	Наименование показателя	2022 год Факт	2023 год Факт	2024 год Факт	Темп роста (2024/2023) %
1.	Займы и кредиты	4 335 882	3 034 299	4 640 738	153
2.	Кредиторская задолженность	8 156 702	14 317 315	11 817 886	83
2.1.	поставщики и подрядчики	2 222 479	6 659 072	2 325 381	35
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	404 695	396 278	410 782	104
2.5.	Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	768 555	503 186	283 786	56
2.6.	По налогам и сборам	804 115	231 379	762 717	330
2.7.	Авансы полученные	3 919 321	6 491 106	7 827 393	121
2.8.	Прочие кредиторы	37 537	36 294	207 827	573
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	3 161	3 161	3 161	100
5.	Резервы предстоящих расходов	510 348	526 028	748 518	142
6.	Прочие краткосрочные обязательства	1 613	101 837	1 102	1

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022-2024 годов.*

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2024 сформировалась в сумме 11 817 886 тыс. рублей с уменьшением к уровню 2023 года на 2 499 429 тыс. рублей.

Снижение краткосрочной кредиторской задолженности в 2024 году в основном обусловлено погашением кредиторской задолженности (на 3 416 355 тыс. рублей) по договорам купли-продажи имущества, заключенными с АО «ДВЭУК — Генерация Сети» и Якутская ГРЭС-2».

При этом, произошел рост по авансам полученным на сумму 1 336 287 тыс. рублей в основном за счет авансов, полученных в 2024 году в соответствии с условиями заключенных договоров технологического присоединения (ООО СЗ Оптимал, ООО «Газпром газификация», ФГКУ Росгранстрой, АО «Оборонэнерго»).

В общей сумме кредиторской задолженности (без учёта задолженности по кредитам, займам и арендным обязательствам) по состоянию на 31.12.2024 просроченная задолженность составляет 1 319 644 тыс. руб. (8 %).



ИНВЕСТИЦИИ

РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2024 год утверждены Советом директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2024-2028 годов (протокол заседания от 28.11.2024 №12).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица 13

Показатель	2024 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**22 416,4**	**16 427,1**	**- 5 989,3**	**- 27%**
1. Техническое перевооружение	4 943,6	3 590,0	- 1 353,6	- 27%
2. Новое строительство	756,2	429,2	-327,0	- 43%
3. Технологическое присоединение	10 539,6	6 344,8	- 4 194,7	- 40%
4. Прочие инвестиции	6 177,1	6 063,1	- 114,0	- 2%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**14 000,3**	**9 232,3**	**- 4 768,0**	**- 34%**
1. Техническое перевооружение	4 936,3	3 848,0	- 1 088,3	- 22%
2. Новое строительство	382,2	59,0	- 323,2	- 85%
3. Технологическое присоединение	7 684,3	4 415,1	- 3 269,2	- 43%
4. Прочие инвестиции	997,5	910,2	- 87,3	- 9%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-

Источники финансирования инвестиционной программы отчетного года

Таблица 14

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**22 416,4**	**16 427,1**	**-5 989,3**	**-27%**
I. Собственные средства всего, в том числе:	18 512,6	14 029,8	-4 482,8	-24%
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	5 569,6	3 084,1	-2 485,5	-45%
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	5 447,5	2 898,2	-2 549,3	-47%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	-	-	-	-
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	-	-	-	-
1.1.1.5 от технологического присоединения	5 447,5	2 898,2	-2 549,3	-47%
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	-	-	-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	-	-	-	-
1.1.3 прочая прибыль	122,1	185,9	63,8	52%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	3 542,0	3 199,4	-342,6	-10%
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	3 496,8	3 195,7	-301,1	-9%
1.2.2 прочая текущая амортизация	4,4	3,7	-0,7	-16%
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	40,8	0,0	-40,8	-100%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	-	-	-	-
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	9 401,0	7 746,3	-1 654,7	-18%

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
1.4.1 средства от эмиссии акций	4 532,8	4 532,8	0,0	0%
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	-	-	-	-
1.4.3 другие прочие собственные средства	4 868,2	3 213,5	-1 654,7	-34%
II. Привлеченные средства всего, в том числе:	3 903,8	2 397,3	-1 506,5	-39%
2.1 Кредиты	-	-	-	-
2.2 Облигационные займы	-	-	-	-
2.3 Векселя	-	-	-	-
2.4 Займы организаций	3 903,8	2 397,3	-1 506,5	-39%
2.5 Бюджетное финансирование	-	-	-	-
2.6 Использование лизинга	-	-	-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	-	-	-	-

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица 15

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ДРСК»	**1266 проектов**	22 416,4	16 427,1	-5 989,3	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**391 проект**	4 943,6	3 590,0	-1 353,6	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Промузел с заменой провода протяженностью 23,03 км и переводом в кабельное исполнение - 2 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1664 М	933,2	679,8	-253,4	Завершить реконструкцию в рамках 2024 г. не представилось возможным по причине невозможности вывода линии в ремонт в связи с режимно-балансовыми ограничениями.
Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс), ВЛ-110 кВ "Патрокол-Голдобин" (отп. на ПС Улисс) с переводом в кабельное исполнение - 5,8 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1666 М	387,1	172,1	-215,0	Срыв графика выполнения работ подрядной организацией в связи с многочисленными жалобами местных жителей в адрес структур Правительства ПК и Прокуратуры ПК.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	427,4	219,4	-207,9	Повреждение сторонней организацией кабеля 110 кВ ввиду нарушения проектных решений в части глубины залегания при прокладке кабеля. Необходимость замены участка КЛ привели к срыву графика выполнения работ.
Реконструкция ПС 35 кВ Артёмовская с заменой силовых трансформаторов 16 МВА на 25 МВА в количестве 2 шт. и выключателей 35 кВ - 4 шт. (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1641 М	147,5	78,2	-69,3	Отставание от запланированных параметров обусловлено длительностью согласования сметных расчетов в РГС, в следствие чего агент не смог осуществить приемку фактически выполненных работ по Актам КС.
Реконструкция ф.7 и ф.13 6 кВ от ПС Чайка для электроснабжения объекта Дом переговоров длиной 2.5 км	M_25-ПЭС-5339	74,7	14,3	-60,4	Смещение сроков выполнения работ по причине трижды не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки для повышения привлекательности данного лота среди потенциальных участников. Договор подряда на СМР с ООО "СК-Групп" заключен 16.09.2024. Ввиду позднего заключения договора, строительно-монтажные работы в рамках 2024 года не завершены.
Реконструкция распределительных сетей 6/10/0,4 кВ Надеждинского МР (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 189,41, КЛ 6/10/0,4 кВ - 2,623 км, 26,93 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1631 М	154,9	123,8	-31,1	Смещение сроков выполнения работ в связи с длительным сроком поставки оборудования (согласующие трансформаторы, КТП)

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция распределительных сетей ЗАТО Фокино (ВЛ 6/10 кВ - 21,64, ВЛ 0,4 кВ - 0,91 км, 3,72 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1634 М	74,9	44,6	-30,3	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут, что привело к необходимости проведения дополнительных закупочных процедур для перераспределения невыполненных объемов работ между другими подрядными организациями.
Модернизация ПС 220 кВ Чугуевка с установкой КРУ 10 кВ – 1 комплект и заменой выключателя 110 кВ – 1 шт.	I_25-ПЭС-676	30,3	0,7	-29,6	Невыполнение подрядной организацией АО ДЭТК договорных обязательств в части сроков и объемов выполняемых работ. Организована претензионно-исковая работа
Реконструкция ВЛ 0,4-0,4-6/10-35-110 кВ на территории Приморского края, расширение просеки площадью 70 928 000 м2 (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1708 М	78,6	51,7	-26,9	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств, в результате чего договор был расторгнут, что привело к необходимости проведения дополнительных закупочных процедур для перераспределения невыполненных объемов работ между другими подрядными организациями.
Реконструкция ПС 35 кВ Водозабор, с заменой силовых трансформаторов с 3*4 МВА на 2*6,3 МВА, заменой оборудования РУ 35 кВ и РУ 10 кВ, с разработкой ПСД	M_28-АЭС-5321-Ц	138,3	112,1	-26,2	Задержка поставки оборудования видео наблюдения и телемеханики. При рассмотрении томов проекта на устройство видео наблюдения и монтаж системы телемеханики, а также последующего заказа оборудования у поставщиков было выяснено, что часть оборудования больше не изготавливается, а часть не входит в реестр Минпромторга, в связи с чем была инициирована работа по пересогласованию оборудования - проведена работа с поставщиками, согласована замена оборудования с проектной организацией. Монтаж оборудования выполнен до 30.12.2024, финансирование сместилось на 2025 год.
Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-2	78,0	53,0	-25,0	На 2025 год перешла кредиторская задолженность по контрагенту Амур - Геодезия ООО договор подряда №1211 от 15.12.23 (инженерно-геодезические работы, выполнены в декабре) и возврат гарантийного удержания подрядчику Лидер сервис ООО, договор подряда №299 от 17.07.23. Реализация проекта согласно плановых показателей осуществляется в 2023-2030 годах. В 2024 году планировалось частичное финансирование оборудования (выключатели элегазовые 110кВ, разъединители 3-х полюсные) для монтажа в последующих периодах, которое перешло на 2025 год.
Замена аккумуляторной батареи на ПС 35-110 кВ - 4 шт. (ПС Рыбники - 1 шт., Ц - 1 шт., Промузел - 1 шт., Улисс - 1 шт.)	M_25-ПЭС-1178	28,3	3,7	-24,6	Сроки выполнения работ под ключ подрядной организацией ООО Акку-Фертриб нарушены ввиду длительного комплектования оборудованием в связи с наличием импортных составляющих.
Реконструкция ВЛ 110 кВ БТЭЦ-Центральная 1,2 с заменой опор, протяженностью 0,9 км, с разработкой ПСД	L_28-АЭС-Ц-118	24,8	0,9	-24,0	По результатам разработки ПСД потребовалась корректировка плановой стоимости с 13 млн. руб. до 45 млн. руб. с НДС, что привело к смещению даты начала закупочных процедур. Для выполнения части работ по реконструкции ВЛ 110 кВ требуется вывод в ремонт ВЛ 110 кВ. Договор с ООО "СтройАльянс" заключён 06.09.2024, что не позволило осуществить комплектацию объекта материалами до

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
					начала отопительного сезона - вывод ВЛ 110 кВ в ремонт в условиях прохождения отопительного сезона невозможен. Амурским РДУ предварительно согласовано отключение на конец апреля 2025 года. В тоже время подрядчик обеспечил выполнение в 2024 году всех возможных работ вне охранной зоны ВЛ 110 кВ - расчистка площадок для производства работ, монтаж 2 анкерных металлических опор
Монтаж и наладка 130 комплектов автоматизации для включения приборов учета в интеллектуальную систему сбора и передачи данных на уровне напряжения 0,4 кВ	M_27-ХЭС-22.6	38,8	17,5	-21,4	15.05.2024 направленный пакет закупочной документации отклонен Департаментом закупок РусГидро с требованием о необходимости переоформить пакет документов и направить на согласование проведения многолотовой внеплановой закупки и вынести его в установленном порядке на рассмотрение ЦЗК. В связи с чем сместились сроки проведения закупочных процедур, выбор победителей состоялся в первой декаде ноября.
2. Новое строительство	**18 проектов**	756,2	429,2	-327,0	
Строительство ПС 110/35/6 кВ АК с установкой ТДТН-40000/110/35/6 – 2 шт., КРУ-35 кВ, КРУ-6 кВ	H_27-ХЭС-35	252,1	69,9	-182,1	Невыполнение договорных обязательств подрядной организацией ООО «УНР 524 Полимертепло», в результате чего договор расторгнут. Новый договор с ООО "Электросервис-Р" заключен 30.08.2024. Ввиду позднего заключения договора строительно-монтажные работы в рамках 2024 года не завершены.
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смоляниново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	165,6	123,4	-42,2	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило выполнить данную работу в 2024 году
Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт.Чульман	N_14-ЮЯЭС-5078	40,4	6,2	-34,2	Смещение срока окончания работ по разработке ПСД на 1 кв. 2025 в связи с: • предоставлением филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Востока некорректных расчетных моделей 11.07.2024 (письмо № 01-б2-III-19-3085ИК), при рассмотрении ОТР выявлено несоответствие предоставленных расчетных моделей с п. 1.2 раздела «Мероприятий по основному (первичному) электротехническому оборудованию» Технических условий от 16.05.2024 на проектирование. Откорректированные расчетные модели предоставлены филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Востока 29.08.2024 (письмом № 01-б2-III-19-3953ИК). Что привело к смещению сроков на разработку ОТР на 48 дней; • длительным согласованием ОТР филиалом АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ. Письмом от 06.09.2024 № 07-42/3114 в филиал АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ были направлены на рассмотрение и согласование ОТР, ответ по рассмотрению предоставлен филиалом АО «СО ЕЭС» Якутское РДУ 07.10.2024 письмом № Р66-б3-I-19-1814, с перечнем замечаний к ОТР. Рассмотрение составило 31 день. Аналогичная ситуация при повторном рассмотрении.
Строительство ВЛЗ 6 кВ протяженностью 8,396 км. для	J_79-ЕАО-2251	27,3	5,7	-21,6	Неисполнение подрядной организацией ООО «214 УНР» обязательств по договору в

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
реконструкции электроснабжения г. Облучье					части сроков и объемов работ на объекте. Часть выполненных подрядчиком объемов принята, акты выполненных работ оформлены и подписаны обеими сторонами. От дальнейшего выполнения работ на объекте подрядчик отказался, в связи с чем принято решение об одностороннем отказе от исполнения договора подряда и требованием возвращения аванса. Возврат аванса по договору осуществлен посредством вскрытия Банковской гарантии. Уведомление об одностороннем отказе от исполнения договора подряда от 20.07.2023 № 162 направлено письмом от 03.01.2025 №18-17/2
Строительство ВЛЗ 10 кВ от КТПН-405 п. Семисточный до КТПН-406 п. Бира протяженностью 6,004 км.	I_79-ЕАО-23.44	18,0	3,2	-14,8	Неисполнение подрядной организацией ООО «214 УНР» обязательств по договору в части сроков и объемов работ на объекте. Принято решение об одностороннем отказе от исполнения договора подряда и требованием возвращения аванса. Возврат аванса по договору осуществлен посредством вскрытия Банковской гарантии. Уведомление об одностороннем отказе от исполнения договора подряда от 20.04.2023 № 94 направлено письмом от 03.01.2025 №18-17/1
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	193,4	179,4	-14,0	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы в 2024 году
Строительство ЛЭП 10 кВ от ПС 110 кВ Городская до фидера № 5 ПЭ ОАО «РЖД» протяженностью 1,933 км для резервирования п.Беркакит	М_14-ЮЯЭС-5033	9,4	2,5	-6,9	В рамках договора подряда от 03.06.2024 № 243 с ООО «ФениксЭнергоСтрой» при строительстве объекта возникла производственная необходимость по внесению корректировок в технические решения в части изменения трассировки ВЛ, установки дополнительных опор, и выполнение дополнительных мероприятий при пересечении ВЛ с коммуникациями сторонних организаций. Смещение срока окончания СМР на 2025 год.
3. Технологическое присоединение	**586 проектов**	10 539,6	6 344,8	-4 194,8	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 16,3 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	М_25-ПЭС-5316 ТП	1 197,0	261,3	-935,7	В связи с необоснованным отказом Администрации г.Владивостока в выдаче разрешения на строительство по причине прохождения объекта по второй зоне округа санитарной (горно-санитарной) охраны, АО «ДРСК» вынуждено было обратиться в суд с оспариванием решения. Решение по делу № А 51-23793/2024 в пользу АО «ДРСК» вынесено 20.02.2025. Отсутствие исходно-разрешительной документации затянуло начало строительно-монтажных работ на объекте. В настоящее время разрешение на строительство не получено. Не предоставление основным подрядчиком ООО «Кирсан Капитал» банковской гарантии не позволило произвести оплату аванса в рамках 2024 года
Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от	N_25-ПЭС-5373 ТП	1 185,8	827,8	-358,0	Выполнены работы по прокладке КЛ 6/0,4 кВ только для присоединения электропринимающих устройств заявителя первой очереди (ОКС 1.1) в связи с неготовностью остальных объектов

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п. Новый					заявителя, подлежащих технологическому присоединению
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	562,2	269,8	-292,3	Расторжение договора подряда на строительство ПС с ООО ИЦ Энергия в связи с невыполнением подрядной организацией договорных обязательств. Заключен договор подряда с ООО Таврида Электрик МСК. Работы на ПС завершены. По строительству ВЛ с заходами - корректировка технических решений в связи с уточнением изысканий. Срок окончания работ по договору с ООО «Кирсан Капитал» продлен до 28.02.2025, идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами и оборудованием для производства работ по строительству магистральной ВЛ 35 кВ.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 15 кВт включительно	Г	1 730,2	1 487,4	-242,8	Смещение сроков выполнения работ по причине не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки. В последствии подход по формированию стоимости единичных расценок скорректирован, что привело к возможности обеспечения результативности проведения закупочных процедур.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно	Г	649,4	440,6	-208,9	
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ	О_25-ПЭС-5747 ТП	190,8	11,9	-178,9	В 2024 году планировалось приобретение оборудования. В связи с дополнительными запросами РГС затянулись сроки закупочных процедур. Договор поставки заключен 26.07.2025. Срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	О_25-ПЭС-5749 ТП	199,4	27,2	-172,3	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749 М	340,1	170,0	-170,1	Отставание от запланированных параметров обусловлено сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений.
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК), заменой коммутационного оборудования ОРУ 35-110 кВ - 14 шт.	I_25-ПЭС-757	235,3	88,9	-146,5	Длительный срок согласования включения закупки в ГКПЗ, по причине отсутствия информации о необходимости проведения экспертизы КЦД со стороны РГС, и отсутствие заключенного договора на выполнение строительно-монтажных работ по реконструкции ОРУ 110 кВ

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1068	189,9	65,9	-124,0	Не согласовано дополнительное соглашение к договору с ООО «СибТэк» по причине отсутствия данных затрат в производственной программе ТПиР. Работы выполнены в полном объеме
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	M_25-ПЭС-1754 ТП	98,3	24,4	-73,9	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-ух независимых каналов связи на подстанции. С учетом длительного срока разработки данной документации плановые параметры 2024 г. выполнены не в полном объеме
Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 22 км, двух ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм	O_25-ПЭС-5829 ТП НС	72,8	0,0	-72,8	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.
Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО)	O_27-ХЭС-5530	112,8	48,7	-64,1	Отставание от графика производства работ подрядной организацией
Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково с трансформатором мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км , одной ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя	O_25-ПЭС-5830 ТП НС	66,8	6,2	-60,6	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.
Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформаторам мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажем ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5828 ТП НС	60,8	1,9	-58,9	Плановыми параметрами 2024 года предполагалась оплата оборудования. Заключен договор поставки с ООО «Энергоасгард» №339 от 12.09.2024. Фактический срок поставки оборудования - 1 квартал 2025 года.
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	O_28-АЭС-5860-3	64,3	13,6	-50,7	Невыполнение плановых показателей связано с разделением работ по проекту на 2 этапа: 2024 и 2025 годы. В 2024 году выполнены в полном объеме работы для подключения дома культуры силами подрядной организации ООО "Энергоспецстрой". Работы для подключения спорткомплекса запланированы на 2025 год, учитывая сроки поставки оборудования по договору поставки с ООО «Электрон» - январь 2025

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
					года (фактически КТПН поступили в ноябре 2024 года), срок выполнения работ по договору ТПр от 19.12.2023 №2498/23-ТП перенесен до 30.06.2025
Строительство 2-х КЛЭП-6 кВ от РУ 6 кВ ПС 110 кВ Молодежная до границы ЗУ заявителя с выходом на конечные опоры 6 кВ, длиной 3,9 км каждая (МАУ "Спортивная База "Салют")	N_25-ПЭС-5484 ТП НС	50,7	0,5	-50,2	Заключен договор подряда с ООО «Электроавтоматика», СМР выполнены в полном объеме. Направлен запрос на заключение дополнительного соглашения об увеличении стоимости договора подряда по факту разработки РД на 18,15 млн. руб. с НДС от 24.10.2024 № 01-113-18/2268. Увеличение не согласовано письмом от 12.11.2024 № 02-02-18/3203 по причине дефицита источника финансирования.
Реконструкция ПС 110 кВ Топаз с заменой трансформатора 110/6 кВ с 10 МВА на 16 МВА для технологического присоединения заявителей РМ - Стил. ДВ ООО, КРДВ АО, заменой комплексов РЗА - 3 комплекта.	M_25-ПЭС-1750 ТП	60,6	13,7	-46,9	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Техцентр». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации каналов связи на подстанции. С учетом длительного срока разработки данной документации плановые параметры 2024 г. были выполнены не в полном объеме
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район, с разработкой ПСД (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ»	N_28-АЭС-5258-С	207,8	165,9	-41,9	Расторжение договора подряда на строительство ПС с ООО ИЦ Энергия в связи с невыполнением подрядной организацией договорных обязательств. Заключен договор подряда с ООО Таврида Электрик МСК. Работы на ПС завершены. Срок окончания работ по договору с ООО «Кирсан Капитал» продлен до 28.02.2025, идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами и оборудованием для производства работ по строительству магистральной ВЛ 35 кВ.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Тавричанка с заменой силовых трансформаторов Т1, Т2, мощностью 2х5,6 МВА на трансформаторы мощностью 2х10 МВА (Морское снабжение ООО) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1435	75,9	40,1	-35,8	Отклонение по причине невыполнения договорных сроков выполнения работ подрядной организацией ООО Техцентр. Фактические работы приняты в декабре 2024 года, оплата по которым в соответствии с условиями договора будет произведена в месте с оплатой ГУ в 2025 году.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	181,7	146,3	-35,4	Отклонение ввиду длительного срока изготовления и поставки оборудования, невыполнения плановых показателей подрядной организацией ООО Техцентр по причине низкого качества подготовленной ООО Технобазис проектной и рабочей документации.
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	212,3	183,9	-28,4	Низкие темпы работ подрядной организации ООО ИЦ Энергия, в адрес подрядчика направлена претензия. 19.08.2024 ДРСК получен возврат выплаченного ранее аванса в сумме 153,9 млн. руб., 01.10.2024 расторгнут договор с данной подрядной организацией. 30.10.24 заключен договор с ООО «Энергоспецстрой», согласован перенос сроков выполнения работ до 30.09.2025

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство двух КЛ 6 кВ от лин. ячеек 6 кВ №1, №27 ПС 110/6 кВ Мингородок до проектируемой ТП 6/0,4 кВ - 0,6 км каждая (ГНБ 0,1 км. каждая). Строительство РТП 6/0,4 кВ, монтаж ком. учета (4 шт) (СЗ Самолет-Сабанеева ООО)	O_25-ПЭС-5614 ТП НС	24,5	0,0	-24,5	Нарушение сроков выполнения работ заявителем по договору ТП
Строительство РП 6/10 кВ 1х1000 кВА от ф.11 ПС 35/6 кВ "Чернореченская"; строительство ВЛ-10 кВ от новой РП 6/10 кВ до участка заявителя протяженностью 0,6 км; монтаж коммерческого учета 10 кВ - 2 шт.(Кирсанов С.М.)	O_27-ХЭС-5576	22,4	0,0	-22,4	Дефицит источника финансирования. Плата по ТП не покрывает выполнение СМР. Пересмотр технических решений.
Строительство ВЛ 6 кВ протяженностью 20 м, установка ТП с трансформаторами 2х1000 кВА для заявителя УПТС АО	O_25-ПЭС-5771 ТП НС	22,4	0,0	-22,4	Мероприятие не реализовывалось по причине невыполнения Заявителем обязательств по договору технологического присоединения в части оплаты
Строительство одноцепной ЛЭП 110 кВ Томмот-Хвойный от ПС 220 кВ Томмот до границ земельного участка заявителя протяженностью 14,5 км, кабельного захода 110 кВ на ПС 220 кВ Томмот протяженностью 0,3 км (АО «Золото Селигдара»)	N_14-ЮЯЭС-5032	228,0	206,6	-21,3	Срок оплаты обеспечительного платежа, согласно ТФУ, по договору подряда от 18.01.2024 № 9 с подрядчиком ООО «ЭнергоСпецСтрой» в феврале 2025 года.
Строительство 2-х ЛЭП 10 кВ от ф.1 и ф. 21 ПС 35/10 кВ "ДВЗОСП" - 3,480 км каждая; монтаж системы коммерческого учета 10 кВ - 2 шт. ("СК Олимп" ООО)	O_27-ХЭС-5268	20,4	0,0	-20,4	Перенос мероприятия на 2025 год в связи с дефицитом денежных средств на реализацию проекта
Строительство двух ЛЭП 10 кВ общей длиной 3,5 км от ф.№2, №15 ПС 110/10 кВ Подъяпольск ТП 10/0,4 кВ 2х630	O_25-ПЭС-5688 ТП НС	20,3	0,0	-20,3	Реализация мероприятия приостановлена по причине отсутствия оплаты со стороны Заявителя по договору технологического присоединения
4. Прочие инвестиции	**271 проект**	6 177,1	6 063,1	-114,0	
Создание системы противоаварийной автоматики по ВОЛС в районе Партизанской ГРЭС с установкой устройств отключения нагрузки	I_25-ПЭС-759	91,2	70,1	-21,1	Нарушение сроков выполнения работ по договору подряда подрядными организациями ООО «Нэмк», ООО «Профэнерго» по причине поздних сроков поставки оборудования (шкафы защит), недокомплекта поставляемого оборудования.
Создание сети связи ВОЛС ПС 110кВ УКФ с установкой оборудования связи - 5 шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 2шт., прокладка ВОК по ВЛ 110 Междуречье - УКФ оп.1 - оп.18 протяженностью 4км, по ВЛ 110 УКФ - Уссурийск-1 оп.1Создание сети связи ВОЛС ПС 110кВ УКФ с установкой оборудования связи - 5 шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 2шт., прокладка ВОК по ВЛ 110 Междуречье - УКФ оп.1 - оп.18 протяженностью 4км, по ВЛ 110 УКФ - Уссурийск-1 оп.1 - оп.7 протяженностью 0,9 км, по ВЛ 35 Кожзавод - Водозабор - Баневурово оп.1 - оп.14 протяженностью 1,5 км.	M_25-ПЭС-Н-1272	15,6	0,9	-14,7	В связи с дефицитом источника финансирования строительно-монтажные работы по мероприятию перенесены на более поздний период. В 2024 г. мероприятие реализовывалось в объеме ПИР

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Модернизация транспортной сети передачи данных с переводом на уровень 3 (L3) с функцией управления, контроля и идентификации 1 комплект.	N_25-ПЭС-5570	16,8	2,6	-14,2	Мероприятие реализовывалось в части ПИР. СМР перенесены на 2025 год по причине поздней подготовки РД и, в связи с этим, невозможностью выхода на закупку услуг для выполнения СМР.
Разработка проектной документации по реконструкции ПС 110 кВ Шахта-7 с заменой силовых трансформаторов 2х16 МВА на 2х25 МВА в количестве 2 шт. (МиРЭК)	M_25-ПЭС-1644 М	14,0	0,4	-13,6	Нарушение сроков выполнения работ по договору проектной организацией АО Ленгидропроект, а так же изменение объема выполняемых работ в соответствии с требованиями Системного оператора
Создание системы связи ПС 110кВ Кожзавод с установкой оборудования связи - 5шт, телемеханики - 1 компл, источник бесперебойного питания - 1шт.	M_25-ПЭС-Н-1273	13,2	0,6	-12,5	В связи с дефицитом источника финансирования строительно-монтажные работы по мероприятию перенесены на более поздний период. В 2024 г. мероприятие реализовывалось в объеме ПИР
Создание инфраструктуры локальных вычислительных систем с установкой оборудования - 30 штук	M_25-ПЭС-975	13,8	1,4	-12,4	Нарушение договорных обязательств подрядной организацией ООО Акцент. Ведется претензионная работа.
Создание системы связи ПС 110кВ ЖБИ-130 с установкой оборудования связи - 5шт,, телемеханики - 1 компл, источников бесперебойного питания - 2 шт.	M_25-ПЭС-Н-1274	11,9	0,7	-11,3	Заключен договор на СМР с ООО ТМ Системы на изменение объемов выполняемых работ по факту разработки РД. В соответствии с условиями заключенного договора изменен срок выполнения работ на 1 квартал 2025 г.
5. Капитализируемые ремонты	**нет проектов**	-	-	-	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году:

Таблица 16

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**955 проектов**					
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**955 проектов**	**15 189,3**	**8 572,7**	**-6 616,6**	**-44%**	
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	1 354,3	0,0	-1 354,3	-100%	Смещение сроков выполнения работ в связи со сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749 М	758,4	0,0	-758,4	-100%	Отставание от запланированных параметров обусловлено сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	721,8	0,0	-721,8	-100%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы по объекту в 2024 году

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	377,2	0,0	-377,2	-100%	Смещение сроков выполнения строительно-монтажных работ подрядной организацией по причине незаконного нахождения на территории застройки зданий и сооружений третьих лиц и необходимостью освобождения участка с привлечением правоохранительных органов
Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ Партизанского ГО (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 441,14 км, КЛ 6/10/0,4 кВ - 0,59 км, 33,72 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1636 М	485,6	211,3	-274,3	-56%	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	538,6	309,8	-228,8	-42%	ПС 35/10 кВ Салют введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено допсоглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами
Реконструкция ПС 35/6 кВ Тавричанка с заменой силовых трансформаторов Т1, Т2, мощностью 2х5,6 МВА на трансформаторы мощностью 2х10 МВА (Морское снабжение ООО) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1435	208,9	20,3	-188,6	-90%	Отклонение по причине невыполнения плановых договорных сроков подрядной организацией ООО Техцентр. Фактические работы приняты по актам КС в декабре 2024 года оплата по которым в соответствии с условиями договора будет произведена в месте с оплатой ГУ в 2025 году.
Технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей максимальной мощностью до 150 кВт включительно	Г	496,1	309,1	-187,0	-38%	Выполнение плановых показателей зависит от количества заявок на ТП к сетям Общества, смещение сроков проведения торговых процедур по рамочным договорам, недостаточно высокие темпы работ подрядных организаций
Реконструкция ПС 110/6 кВ Промузел с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА (МиРЭК), модернизацией оборудования на ОРУ 110 кВ - 1 комплект.	Н_25-ПЭС-15	134,0	0,0	-134,0	-100%	Ввод не выполнен ввиду принятия решения о не подписании КС-11 и оплаты ГУ подрядчику АО "ДЭТК" по причине выхода из строя силового трансформатора и судебного разбирательства с АО «ДЭТК» на предмет определения ответственной за повреждение трансформатора стороны, а так же отсутствия согласованной сметной документации для возможности приёмки по КС-2 по подрядчикам ООО «ТМ Системы» и ООО

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						«ЦСП»
Реконструкция ВЛ 110 кВ Волна - Чайка с заменой провода протяженностью 8,79 км (МиРЭК) для заявителя ПАО "РусГидро"	L_25-ПЭС-1685 М	121,0	0,0	-121,0	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядными организациями, по причине тяжелой режимно-балансовой обстановки в энергосистеме г.Владивостока и невозможности вывода в ремонт данный объект.
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	M_25-ПЭС-1764 ТП	89,0	0,0	-89,0	-100%	Отклонение по причине невыполнения СМР подрядной организацией ООО УНР-524, с расторжением договора подряда. Риски согласования сметной документации подрядной организации ООО ПУСК, согласования увеличения стоимости проекта в связи с необходимостью выполнения дополнительного ГНБ и восстановления головного участка фидеров 6 кВ от ПС Де Фриз.
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	M_25-ПЭС-1754 ТП	84,1	0,0	-84,1	-100%	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-х независимых каналов связи на подстанции.
Реконструкция распределительных сетей 6/10/0,4 кВ Надеждинского МР (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 189,41, КЛ 6/10/0,4 кВ - 2,623 км, 26,93 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1631 М	339,0	260,1	-78,9	-23%	Смещение сроков выполнения работ в связи с длительным сроком поставки оборудования (согласующие трансформаторы, КТП)
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район, с разработкой ПСД (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	236,7	158,8	-77,8	-33%	ПС 35/10 кВ Гулик введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено допсоглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и комплектация объекта материалами
Переустройство (реконструкция) участков ВЛ 110 кВ Старт-Комсомольская ТЭЦ-3 №1, №2 с отпайками протяженностью 1 км (АО "НТЦ ФСК ЕЭС")	N_27-ХЭС-5276	70,0	0,0	-70,0	-100%	Работы по переустройству выполнены в полном объеме на ВЛ 110 Старт- Комсомольская ТЭЦ-3 №1,2 с отпайками на ПС БАМ ПТФ. По переустройству ВЛ 110 кВ Старт-НПЗ-Т с отпайками на ПС КСК и ПС Байкальская

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						выполнен монтаж опор в кол-ве 3 шт из 6 шт, монтаж провода 0,25 км из 1,883 км. Монтаж оставшихся опор и провода невозможен из-за отсутствия согласования отключения линии ВЛ 110 кВ Старт-НПЗ-Т с отпайками на ПС КСК и ПС Байкальская (не согласование системным оператором).
Модернизация ПС 220 кВ Чугуевка с установкой КРУ 10 кВ – 1 комплект и заменой выключателя 110 кВ – 1 шт.	I_25-ПЭС-676	66,7	0,0	-66,7	-100%	Систематическое невыполнение подрядной организацией АО ДЭТК договорных условий в части сроков и объемов выполняемых работ. Организована претензионно-исковая работа
Установка (замена) приборов учета в количестве 14 874 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ)	J_25-ПЭС-48.1	243,3	177,3	-66,1	-27%	Длительные закупочные процедуры (централизованная закупка), возврат закупки от АО «РГС» на торги АО «ДРСК», устранение замечаний к закупочной документации, не позволило выполнить запланированные объемы в рамках 2024 года
Установка (замена) приборов учета в количестве 19 487 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_25-ПЭС-939	63,7	0,0	-63,7	-100%	15.05.2024 направленный пакет закупочной документации отклонен Департаментом закупок РусГидро с требованием о необходимости переоформить пакет документов и направить на согласование проведения многолотовой внеплановой закупки и вынести его в установленном порядке на рассмотрение ЦЗК. В связи с чем сместились сроки проведения закупочных процедур, выбор победителей состоялся в первой декаде ноября.
Реконструкция ф.7 и ф.13 6 кВ от ПС Чайка для электроснабжения объекта Дом переговоров длиной 2.5 км	M_25-ПЭС-5339	63,3	0,0	-63,3	-100%	Смещение сроков выполнения работ по причине трижды не состоявшихся закупочных процедур по определению подрядной организации, что повлекло необходимость пересмотра стоимостных параметров закупки для повышения привлекательности данного лота среди потенциальных участников. Договор подряда на СМР с ООО "СК-Групп" заключен 16.09.2024.
Реконструкция распределительных сетей 0,4 кВ Артемовского ГО (ВЛ 0,4 кВ - 1,2 км, 1,15 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1632 M	130,1	71,4	-58,7	-45%	Запланированный физический объем выполнен, однако по ряду объектов не приняты подтверждающие документы (акты КС-2) по причине отсутствия согласованной Заказчиком сметной документации
Создание системы противоаварийной автоматики по ВОЛС в районе Партизанской ГРЭС с установкой устройств отключения нагрузки	I_25-ПЭС-759	90,1	32,4	-57,7	-64%	Нарушение сроков выполнения работ по договору подряда подрядными организациями ООО «Нэмк», ООО «Профэнерго» по причине поздних сроков поставки оборудования (шкафы защит), недокомплекта поставляемого

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						оборудования по причине длительного срока разработки проектных решений
Прочие проекты	934 проекта	8 517,4	7 022,2	-1 495,2	-18%	-
Трансформаторные мощности, МВхА	**98 проектов**	**325,9**	**313,8**	**-12,1**	**-4%**	
Реконструкция ПС 110 кВ Краскино с заменой трансформаторов 2х10 МВА на 2х16 МВА, заменой ТТ 10 кВ в ячейках 1, 15, 8 - 9 шт., выключателей 10 кВ - 3 шт. (АО "Торговый порт Посьет")	M_25-ПЭС-1754 ТП	32,0	0,0	-32,0	-100%	Невыполнение СМР подрядной организацией ООО «Проектный центр Сибири». В ходе согласования РД от Системного оператора поступили дополнительные требования в части необходимости разработки дополнительных томов по расчету установившихся режимов, организации 2-х независимых каналов связи на подстанции.
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	32,0	0,0	-32,0	-100%	Смещение сроков выполнения строительно-монтажных работ подрядной организацией по причине незаконного нахождения на территории застройки зданий и сооружений третьих лиц и необходимостью освобождения участка с привлечением правоохранительных органов
Реконструкция ПС 110/6 кВ Промузел с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА (МиРЭК)	H_25-ПЭС-15	25,0	0,0	-25,0	-100%	Ввод не выполнен ввиду принятия решения о не подписании КС-11 и оплаты гарантийных удержаний подрядчику АО "ДЭТК" по причине выхода из строя силового трансформатора и судебного разбирательства с АО «ДЭТК» на предмет определения ответственной стороны за повреждение трансформатора
Прочие проекты	95 проектов	236,9	313,8	76,9	32%	-
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	**228 проектов**	**1 052,6**	**778,7**	**-273,9**	**-26%**	
Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ Партизанского ГО (ВЛ 6/10/0,4 кВ - 583 км, КЛ 6/10/0,4 кВ - 30,25 км, 105,29 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1636 М	161,9	62,8	-99,1	-61%	Невыполнение подрядной организацией ООО Сапсан-Регион ДВ своих обязательств в результате чего договор был расторгнут и потребовалось заключение новых договоров для выполнения запланированного объема работ
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ") с разработкой ПСД	N_28-АЭС-5257-С	44,0	4,2	-39,8	-90%	ПС 35/10 кВ Салют введена в эксплуатацию. По строительству ВЛ с отпайками (подрядчик ООО «Кирсан Капитал») — корректировка технических решений в связи с дефицитом средств на реализацию мероприятия. Протоколом от 11.09.2024 №294 Заседания Центральной закупочной комиссии АО "ДРСК" принято решение о согласовании внесения изменений в существенные условия договора подряда в части продления срока окончания работ до 28.02.2025. Заключено доп. соглашение №6 от 16.09.2024. В настоящее время идет процесс согласования ПД и

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
						комплектация объекта материалами
Реконструкция распределительных сетей Партизанского муниципального района протяженностью 55,9 км (ВЛ-0,4 кВ - 6,9 км; ВЛ-6 кВ - 49 км)	K_25-ПЭС-1371	55,9	19,2	-36,7	-66%	Ввод выполнен в соответствии с фактическим выполнением работ на объекте подрядной организацией ООО СвязьМонтаж по факту разработки проектных решений по каждому фидеру
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смолянново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	31,8	0,0	-31,8	-100%	Смещение сроков выполнения работ в связи со сложностями в предоставлении со стороны ОАО «РЖД» отключений оборудования, необходимого для проведения работ на объекте, по причине режимно-балансовых ограничений
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	22,0	0,0	-22,0	-100%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило завершить работы по объекту в 2024 году.
Реконструкция ВЛ 10 кВ Ф-22 ПС Корфовская с заменой опор и провода АС на СИП на участке протяженностью 17,28 км	O_27-ХЭС-5662	17,3	0,0	-17,3	-100%	В проекте на 2024 год запланирована разработка ПСД. Ошибочно проставлен план по физ. Объему.
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смолянново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	30,0	23,9	-6,1	-20%	Отсутствие возможности вывода в ремонт ВЛ 220 кВ для замены провода на участках линии по режимно-балансовым ограничениям не позволило выполнить данную работу в 2024 году
Прочие проекты	221 проект	689,7	668,6	-21,1	-3%	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	**78 проектов**	**76,9**	**42,5**	**-34,5**	**-45%**	
Строительство 2-х КЛЭП-6 кВ от РУ 6 кВ ПС 110 кВ Молодежная до границы ЗУ заявителя с выходом на конечные опоры 6 кВ, длиной 3,9 км каждая (МАУ "Спортивная База "Салют")	N_25-ПЭС-5484 ТП НС	7,8	0,0	-7,8	-100%	Заключен договор подряда с ООО «Электроавтоматика», СМР выполнены в полном объеме. Оформление документов закрытия не выполнено в связи с не согласованием ДС на увеличение стоимости по причине дефицита.
Строительство 2 КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 2,4 км от линейных ячеек 6 кВ №25, № 7 ПС 110/35/6 кВ Спутник, строительство ТП 6/0,4 кВ с трансформаторами 2*1250 кВА, монтаж системы коммерческого учета - 1 шт. (ООО СЗ Сад-город)	N_25-ПЭС-5224 ТП НС	4,8	0,0	-4,8	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр"при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Строительство 2КЛ 6 кВ в г. Владивосток протяженностью 4,1 км и организация коммерческого учета электрической энергии, в количестве 2 шт. для технологического присоединения заявителя СК-Групп ООО	M_25-ПЭС-1730	4,1	0,0	-4,1	-100%	Договор подряда с ООО «ТехЦентр», СМР завершены. Оформление документов закрытия не выполнено в связи с не согласованием доп. соглашения на увеличение стоимости по причине дефицита источника финансирования.
Строительство 2КЛ 6 кВ в г. Большой Камень протяженностью 3,6 км и организация коммерческого учета электрической энергии, в количестве 2 шт. для	M_25-ПЭС-1736	3,6	0,0	-3,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО СК МонтажСервис по причине дефицита средств, полученных от заявителя

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
технологического присоединения заявителя РМ-Стилл ДВ ООО						
Строительство КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 3,3 км от РУ 6 кВ РП №1 ПС 110/6 кВ Муравейка, монтаж системы коммерческого учета - 1 шт. (ООО ПЭС)	N_25-ПЭС-5248 ТП НС	3,3	0,0	-3,3	-100%	Мероприятие не реализовано ввиду изменения технических условий и просрочки исполнения обязательств заявителем по ТПр в части платежей по договору
Строительство двух КЛЭП 6 кВ общей длиной 2,6 км от линейных ячеек 6 кВ ПС 110/35/6 кВ Спутник до проектируемых РТП 6/0,4 кВ на границе участка заявителя, строительство трех двухтрансформаторных РТП 6/0,4 кВ с трансформаторами 2х1250 КВт организация коммерческого учета - 1 шт. для завителя ООО "СЗ Клубный"	N_25-ПЭС-5153 ТП НС	2,6	0,0	-2,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр" при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Строительство 2 КЛЭП 6 кВ общей протяженностью 2,6 км от ф. 6 кВ №4, №20 ПС 110/6 кВ Топаз, монтаж системы коммерческого учета - 2 шт. (АО КРПК)	N_25-ПЭС-5292 ТП НС	2,6	0,0	-2,6	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО СК МонтажСервис по причине дефицита средств, полученных от заявителя
Строительство 4 КЛ-6кВ 0,54 км каждая, монтаж коммерческого учета 6 кВ на КЛ 6 кВ от вновь смонтированных ячеек ПС 110/35/6 кВ "СМР" - 4 шт. (Трансэнерго ООО)	О_27-ХЭС-5438	2,2	0,0	-2,2	-100%	В департамент архитектуры строительства и землепользования администрации г. Хабаровска подано ходатайство об установлении публичного сервитута (22.08.2024). До настоящего времени решение не принято. Ходатайство на рассмотрении.
Строительство двух КЛЭП 6 кВ общей длиной 2 км от ф 6 кВ №0 ПС 110/6 кВ Шахта-7, монтаж системы коммерческого учета - 2 шт. для заявителя ООО "СЗ ОСК"	N_25-ПЭС-5183 ТП НС	2,0	0,0	-2,0	-100%	Мероприятие не выполнено по причине отсутствия подрядной организации в связи с дефицитом источника финансирования и сложностью определения источников покрытия имеющегося дефицита за счет профицитных договоров ТПр
Строительство РП 6 кВ 6 кВ ПС 110/35/6 кВ Спутник - 1 шт., строительство 2 КЛЭП протяженностью 2 км от проектируемого РП 6 кВ (ООО Прибрежный СЗ)	N_25-ПЭС-5286 ТП НС	2,0	0,0	-2,0	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией ООО "ТехЦентр"при формировании проектных решений в связи с неопределенностью перспектив оплаты от заявителя ООО СЗ «Анютинский»
Прочие проекты	68 проектов	41,9	42,5	0,5	1%	

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2022-2024 обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2024 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 8 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 43,3 МВА. В рамках реализации договоров технологического присоединения построено 5 ПС с вводом новой трансформаторной мощности в объеме 157,6 МВА.

В результате выполнены следующие мероприятия:

По ПС 35-220 кВ:

• замена маслонаполненного оборудования 110 кВ на элегазовое, позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования, частично решены вопросы экологии;

• замена аккумуляторных батарей на современные необслуживаемые или малообслуживаемые, позволила

снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;

• замена масляных выключателей в РУ 6-35 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности.

По ЛЭП 0,4-110 кВ:

• замена медных проводов на ВЛ 35-110 кВ находящихся в неудовлетворительном состоянии на современные компактированные провода или переустройство ответственных ВЛ в кабельное исполнение, замена проводов на большее сечение на перегруженных ВЛ, позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;

• использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:

- исключить возникновение коротких замыканий при соприкосновении их с деревьями и при взаимном касании, что приведёт к значительному снижению количества отключений и недоотпуска электроэнергии потребителям;

- повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;

- снизить потери электроэнергии;

- уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

• доведение ширины просек до нормативных значений позволило повысить надёжность электроснабжения и позволило значительно снизить количество отключений по причине перекрытия на древесно-кустарниковую растительность. В общем за период расширено и расчищено более 3985 га просек.

В период с 2022 по 2024 годы по направлению службы средств диспетчерско-технологического управления выполнены следующие мероприятия:

1. Выполнена организация каналов связи по ВОЛС:

- по филиалу «Амурские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 Ивановка-Полевая с оснащением цифровым оборудованием связи ПС Полевая и дооснащением ПС Ивановка. 34км;

- по филиалу «Приморские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 кВ Междуречье-УКФ до ПС 110/35/6 кВ Кожзавод протяженностью 7 км, Партизанская ГРЭС- Находка по ВЛ 110 кВ подвеска ВОЛС— 35 км.

- по филиалу «Южно-Якутские ЭС» создание сети связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления ПС 110/35/6 кВ ЗИФ - ПС 220 кВ Нижний Куранах, ВОЛС.

2. Модернизация ССПИ:

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Спутник, ПС 110 кВ Береговая-1 филиала «Приморские ЭС».

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Гродеково ПС 110 кВ Березовка, ПС 35 кВ Лесозаводская филиала «Хабаровские ЭС».

- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Лебединый филиала «Южно-Якутские ЭС».

3. В рамках выполнения 1 этапа программы наблюдаемости выполнена телемеханизация ПС 110 и 35 кВ в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» общим количеством – 376 шт.

4. Реконструкция сетей связи и передачи данных в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» выполнены мероприятия общим количеством – 29 шт.

5. Выполнены работы по созданию ЦУС на базе программно-аппаратного комплекса СК 11 в филиале «Пиморские ЭС». Ведутся работы по созданию ЦУСов в Амурском, Хабаровском м и Еврейском филиале. Переход на ЦУСы нового поколения повышает степень наблюдаемости и управляемости электрических сетей АО «ДРСК» напряжением 35-110 кВ.

6. Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики в АО «ДРСК» были установлены 57 источников бесперебойного питания.



РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 6. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Положение о дивидендной политике Компании, утверждено решением Совета директоров Общества 15.02.2011 (протокол №2 от 15.02.2011) и предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «ДРСК» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица 17

Дивиденды	2022 год	2023 год	2024 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0



ИННОВАЦИИ

РАЗДЕЛ 7. ИННОВАЦИИ

Основные направления инновационного развития АО «ДРСК».

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

• развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;

• развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;

• совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 гг. с перспективой до 2029 года (утв. Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»;

2. раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями».

Объем и источники финансирования инновационной деятельности.

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2024 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2024 году составили ***486 206,8 тыс. руб.*** (с НДС).

Основные инновационные проекты, реализуемые в 2024 году:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР);
- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР), выполненные в 2024 году:

- Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР).

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2024 году:

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Мероприятия в области освоения новых технологий

АО «ДРСК» осваивает «Перспективные технологии воздушных линий», в рамках которых реализуется НИОКР:

• Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

• В рамках технологии «Применение способов мониторинга и диагностики генераторов, силовых трансформаторов и аппаратов РУ, обеспечивающих переход на ремонт по техническому состоянию» в АО «ДРСК» реализована:

• Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых трансформаторов и автотрансформаторов (НИОКР).

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В целях организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2024 году:

• для совершенствования работы по защите персональных данных организована работа в исполнительном аппарате и филиалах Общества в соответствии с планом работ по модернизации информационной системы

персональных данных «Бездоговорное потребление электрической энергии» (приказ АО «ДРСК» от 04.04.2024 № 150);

- для определения единого порядка эксплуатации и обслуживания сервисов программного комплекса «Учет передачи электроэнергии» и устранения недостатков, выявленных по результатам аудита информационной безопасности, введен в действие Р-ИСМ-7.1.3-01/17-74-01 «Регламент конфигурирования и использования информационной системы ПК «УПЭ»» (приказ АО «ДРСК» от 11.04.2024 № 164);
- в связи с завершением разработки программного обеспечения для контроля работ по установке, замене и мониторингу состояния оборудования интеллектуальной системы учета, на основании приказа ПАО «РусГидро» от 14.10.2022 № 690, начата опытная эксплуатация программного обеспечения контроля работ по установке, замене и мониторингу состояния оборудования интеллектуальной системы учета (указание АО «ДРСК» от 16.10.2024 № 102);
- для формирования единых правил и требований к своевременной и качественной работе по заявкам на технологическое присоединение с максимальной мощностью свыше 670 кВт, введен в действие Порядок работы подразделений АО «ДРСК» с заявками на технологическое присоединение свыше 670 кВт (приказ АО «ДРСК» от 17.05.2024 № 208);
- для формирования единых правил и требований при подготовке, согласовании, утверждении и контроле за оформлением земельных отношений, в том числе на стадии подготовки проектной документации, ответственных лиц, сроков при реализации мероприятий по строительству, реконструкции объектов капитального строительства, разработан и введен в действие Прк-ИСМ-7.1-01/07-37-01 «Порядок оформления земельных отношений и подготовки строительства в рамках реализации инвестиционной программы» (приказ АО «ДРСК» от 16.09.2024 № 392);
- проводились селекторные совещания по обсуждению вопросов реализации проекта «Создание Программно-технического комплекса Центра управления сетями в филиале АО «ДРСК» «Хабаровские ЭС»;
- утверждена Дорожная карта по внедрению голосового помощника при приеме звонков абонентов (приказ АО «ДРСК» от 22.08.2024 № 356);
- для повышения уровня контроля выдачи и списания материальных запасов в программе «1С: Управление автотранспортом» реализован учет автомобильных масел и технологических жидкостей, для проверки работоспособности и корректности реализованного модуля, выявления ошибок и подготовки перечня необходимых доработок проведена опытно-промышленная эксплуатация доработок программы «1С: Управление автотранспортом» по учету автомобильных масел и технологических жидкостей.

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2025 год

АО «ДРСК» на 2025 год запланировало к выполнению 27 мероприятий с объёмом финансирования **729 450,6 тыс. руб.** (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:

1.1. Инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации:

- установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).

1.2. НИОКР (исследования и разработки):

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК» (НИОКР).

2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:

2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:

- Проведение ресертификационного и надзорных аудитов ИСМ АО «ДРСК».

2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:

2.2.1. Развитие партнерства в сферах образования и науки:

- Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.



КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 8. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

8.1. Кадровая политика общества

Списочная численность персонала:

Таблица № 18

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Работники	7280	7231	7056

Возрастной состав работников:

Таблица № 19

Возраст	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	**719**	**9,9**	**713**	**9,9**	**666**	**9,4**
От 30 до 50 лет	**4 176**	**57,4**	**4 037**	**55,8**	**3 845**	**54,5**
Старше 50 лет	**2 385**	**32,7**	**2 481**	**34,3**	**2 545**	**36,1**
в том числе пенсионеры по возрасту(работающие)	**558**	**7,7**	**657**	**9,1**	**628**	**8,9**
Всего	**7 280**	**100,0**	**7 231**	**100,0**	**7 056**	**100,0**
Средний возраст	**43,2**		**43,3**		**44**	

Структура работников по категориям

Таблица № 20

Категории	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	998	13,7	987	13,65	982	13,91
Специалисты	2 258	31,0	2 216	30,65	2 236	31,69
Служащие	9	0,1	9	0,1	2	0,03
Рабочие	4 015	55,2	4 019	55,6	3 836	54,37
Всего	**7 280**	100,0	**7 231**	100,0	**7 056**	100,0

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица № 21

Уровень образования	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3 267	44,9	3 230	44,7	3 005	42,6
Среднее профессиональное	2 882	39,6	2 871	39,7	2 945	41,7
Среднее общее	911	12,5	877	12,1	890	12,6
Начальное и основное общее	220	3	253	3,5	216	3,1
Всего	**7 280**	**100,0**	**7 231**	**100,0**	**7 056**	**100,0**

Данные по движению персонала:

Таблица № 22

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Коэффициент оборота по принятым работникам	14,84	14,43	15,81
Коэффициент оборота по уволенным работникам	14,39	15,12	18,34
Коэффициент текучести кадров	7,84	7,65	10,01

В 2024 году уволились по собственному желанию 1035 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 12 человек. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда-448 человек (43,3%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 120 человек (11,6%),

- в связи с переменой места жительства-137 человек (13,2%),
- в связи с выходом на пенсию – 177 человек (17,1%),
- нашли другую работу – 50 человек (4,8%),
- по иным причинам 103 человека (10%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, смена проф.деятельности, состояние здоровья и тп.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда рабочих в сравнение с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (ТОРы, Мега-стройки, ввод в эксплуатацию крупных промышленных объектов, строительство новых обьектов

Расходы на оплату труда работников:

Таблица № 23

№	Показатель	2022	2023	2024
1	Фонд заработной платы, тыс. рублей	7 418 737,1	8 116 077,6	8 596 305,4
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, рублей	86 830	94 752	103 369

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 15,9 %, в том числе:
- 2023 год к 2022 году (+) 9,4 %;
- 2024 год к 2023 году (+) 5,9 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей в 2022-2024 годах 15,6 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2024 году по сравнению

с 2023 годом на 9,1 % и в 2,1-3,4 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица № 24

	2022	2023	2024
Затраты на развитие персонала, тыс. рублей.	30 993,93	31 302,17	31 382,27

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Работники АО «ДРСК» участвуют в реализации образовательных программ в учреждениях высшего и среднего образования, в том числе в качестве преподавателей и участников государственных и экзаменационных комиссий в ВУЗах - 13 экспертов, в учреждениях СПО – 9 работников Общества.

В 2024 году прошли производственную и преддипломную практику на производственных объектах Общества 152 студента из 12-ти ВУЗов и 233 студента из 33-х учреждений среднего профессионального обучения. Заключены 9 долгосрочных договоров о сотрудничестве с 7-ю ВУЗами и 10 долгосрочных договоров с 10-ю СПО.

Таблица № 25

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка 3. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	76		2		2		7	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный аграрный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	23		0		0		2	

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный университет путей сообщения»	Организация практической подготовки обучающихся	8		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка 3. Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	1		3		0		3	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка	24		4		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	4		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Новосибирский государственный технический университет»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Негосударственное образовательное частное учреждение высшего образования «Московский финансово-промышленный университет «Синергия»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»	Организация практической подготовки обучающихся	1		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное общеобразовательное учреждение высшего образования «Дальневосточный федеральный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	10		0		0		0	
Технический институт (филиал) федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова» в г. Нерюнгри	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Целевая подготовка	1		5		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Тихоокеанский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся	2		0		0		0	
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Комсомольский-на-Амуре государственный университет»	Участие работников Общества в ГЭК и ГАК	0		0		0		1	
IT - колледж Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Автономная некоммерческая профессиональная образовательная организация «Многопрофильная Академия непрерывного образования»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Государственное автономное профессиональное образовательное учреждение Республики Саха (Якутия) «Алданский политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		9		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Райчихинский индустриальный техникум»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК		38		0		2		3
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Благовещенский политехнический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский аграрный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж сервиса и торговли»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж строительства и жилищно-коммунального хозяйства»	Организация практической подготовки обучающихся		5		0		0		0
Колледж сервиса и дизайна Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Владивостокский государственный университет»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Губернаторский авиастроительный колледж г. Комсомольска-на-Амуре (Межрегиональный центр компетенций)»	Организация практической подготовки обучающихся		7		0		1		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Лесозаводский индустриальный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		10		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Промышленно-технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Промышленный колледж энергетики и связи»	Организация практической подготовки обучающихся		21		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Региональный железнодорожный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное автономное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		3		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Дальневосточный государственный гуманитарно-технический колледж имени Героя Советского Союза Д.М. Карбышева»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Кавалеровский многопрофильный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		31		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Сельскохозяйственный технологический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Спасский индустриально-экономический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре лесопромышленный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре строительный колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		3		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский дорожно-строительный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		8		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский технический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Вяземский лесхоз – техникум им. Н.В. Усенко»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Амурский политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Ванинский межотраслевой колледж (Центр подготовки кадров)»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Солнечный промышленный техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		1		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский колледж отраслевых технологий и сферы обслуживания»	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Участие работников Общества в ГЭК		20		0		0		1
Областное государственное профессиональное образовательное бюджетное учреждение «Политехнический техникум»	Организация практической подготовки обучающихся		4		0		0		0

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Амурский государственный университет» Факультет среднего профессионального образования	Организация практической подготовки обучающихся		2		0		0		0
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема» (программы СПО)	1. Организация практической подготовки обучающихся 2. Преподавательская деятельность		29		0		0		1
Государственное профессиональное образовательное автономное учреждение Амурской области «Амурский колледж транспорта и дорожного хозяйства»	Целевая подготовка		0		3		0		0
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Комсомольский-на-Амуре судомеханический техникум имени Героя Советского Союза В.В. Орехова»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		2
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Чегдомынский горно-технологический техникум»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		1
Краевое государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Хабаровский автомеханический колледж»	Участие работников Общества в ГЭК		0		0		0		1

Уделяется особое внимание подготовке персонала в части нормативного обучения, технологического обучения, необходимого для выполнения должностных обязанностей.

В 2024 году обучение в корпоративных учебных центрах группы компаний РусГидро пройдено по 9533 курсам, в том числе:

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2024 году

Таблица № 26

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Филиал ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики»	2 615	-	798	1 813	4
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	5 241	-	2 359	1 146	1 736
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»	1 677	-	1 067	281	329

Направления деятельности учебного центра / пункта:

Таблица № 27

ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	
1	Аккумуляторщик
2	Вальщик леса
3	Машинист автоямобура
4	Машинист автогидроподъемника (вышки)
5	Машинист крана автомобильного
6	Машинист (оператор) крана манипулятора
7	Машинист электростанции передвижной
8	Секретарь-администратор
9	Стропальщик
10	Электросварщик ручной сварки
11	Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
12	Оператор строительно-монтажного пистолета

13	Рабочий, допускаемый к работе с электрифицированным и пневматическим инструментом
14	Рабочий люльки
15	Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
16	Машинист автоямобура
17	Машинист автогидроподъемника (вышки)
18	Машинист крана автомобильного
19	Машинист (оператор) крана манипулятора
20	Наладчик указателей, ограничителей, регистраторов подъемных сооружений
21	Оператор строительно-монтажного пистолета
22	Рабочий, допускаемый к работе с электрифицированным и пневматическим инструментом
23	Рабочий люльки
24	Рабочие основных профессий, допускаемые к управлению краном с пола и зацепке груза
25	Стропальщик
26	Агент по сбыту энергии
27	Обслуживание элегазового оборудования высокого напряжения в распределительных устройствах
28	Электромонтер диспетчерского оборудования и телеавтоматики
29	Электромонтер оперативно-выездной бригады
30	Электромонтер по оперативным переключениям в распределительных сетях
31	Электромонтер по испытаниям и измерениям
32	Электромонтер по обслуживанию электроустановок
33	Электромонтер по обслуживанию подстанций
34	Электромонтер по ремонту аппаратуры релейной защиты и автоматики
35	Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
36	Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
37	Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
38	Электромонтер по эксплуатации электросчетчиков
39	Электрослесарь по ремонту оборудования распредустройств
40	Делопроизводитель
41	Диспетчер автомобильного транспорта
42	Контролер технического состояния автотранспортных средств (механик по выпуску автотранспорта)
43	Контролер технического состояния автотранспортных средств с присвоением дополнительной квалификации диспетчер автомобильного транспорта
44	Специалист, ответственный за обеспечение безопасности дорожного движения
45	Секретарь руководителя
46	Специалист в области охраны труда
47	Специалист по пожарной профилактике
48	Специалист по управлению персоналом
49	Техносферная безопасность
50	Диспетчер сетевого предприятия
51	Мастер по организации эксплуатации и ремонта оборудования подстанций
52	Мастер по учету электроэнергии
53	Мастер по ремонту воздушных линий электропередачи
54	Мастер по эксплуатации и ремонту оборудования распределительных сетей и трансформаторных пунктов
55	Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления
56	Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами
57	Оператор ИСУЭ (интеллектуальные системы учета электроэнергии)
58	Организация расследования аварий и нарушений в работе энергооборудования энергообъектов
59	Повышение квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности
60	Повышение квалификации для главных специалистов технического и производственного профиля на объектах защиты, с пребыванием 50 и более человек одновременно
61	Повышение квалификации для лиц, на которых возложена трудовая функция по проведению противопожарного инструктажа
62	Подготовка преподавателей, обучающих приемам оказания первой помощи
63	Специалист по расчету ТКЗ и уставок релейной защиты и автоматики
64	Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям
65	Энергосбережение и повышение энергетической эффективности
66	А. Общие вопросы охраны труда и функционирования системы управления охраной труда
67	Б. Безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов, источников опасности, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков
68	А+Б. Общие вопросы охраны труда и безопасные методы и приемы выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных производственных факторов
69	В. Безопасные методы и приемы выполнения работ повышенной опасности, к которым предъявляются дополнительные требования в соответствии с нормативными правовыми актами, содержащими государственные нормативные требования охраны труда в составе:

70	В 1: Безопасные методы и приемы выполнения земляных работ
71	В 2: Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте
72	В 3: Безопасные методы и приемы выполнения строительных работ, в том числе: - окрасочные работы - электросварочные и газосварочные работы
73	В 4: Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией подъемных сооружений
74	В 5: Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанные с эксплуатацией тепловых энергоустановок
75	В 6: Безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках
76	В 7: Безопасные методы и приемы работ с ручным инструментом, в том числе с пиротехническим
77	ПП. Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим
78	СИЗ. Обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты
79	Безопасные методы и приемы выполнения работ на высоте (1 - 3 группа)
80	Безопасные методы и приемы выполнения работ в ограниченных и замкнутых пространствах
81	Инструктор-реаниматор по оказанию первой помощи пострадавшим
82	Предаттестационная подготовка персонала, осуществляющего эксплуатацию объектов теплоснабжения и теплопотребляющих установок
83	Предаттестационная подготовка руководителей и специалистов в области промышленной безопасности (А+Б9)
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат», г.Артём	
1	Повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Общие требования промышленной безопасности»
2	Повышение квалификации по дополнительной профессиональной программе «Требования промышленной безопасности к подъемным сооружениям»
3	Повышение квалификации для руководителей организаций, лиц, назначенных руководителем организации ответственными за обеспечение пожарной безопасности, в том числе в обособленных структурных подразделениях организации
4	Требования к порядку работы на тепловых энергоустановках и тепловых сетях. Программа обучения «Предэкзаменационная подготовка ответственных за исправное состояние и безопасную эксплуатацию тепловых энергоустановок»
5	Обучение по оказанию первой помощи пострадавшим (пункт правил 34)
6	Обучение по использованию (применению) средств индивидуальной защиты (пункт 40 ППРФ 2464)
7	Обучение по общим вопросам охраны труда и функционирования системы управления охраной труда (пункт 46А ППРФ 2464)
8	Обучение безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и опасных производственных факторов, опасностей, идентифицированных в рамках СОУТ и ОПР (пункт 46Б ППРФ 2464)
9	Подготовка и проверка знаний работников 1 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
10	Подготовка и проверка знаний работников 2 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
11	Подготовка и проверка знаний работников 3 группы по безопасности работ на высоте без применения средств подмащивания, выполняемых на высоте 5м и более, а также выполняемых на расстоянии менее 2 м от неогражденных перепадов по высоте более 5 м на площадках при отсутствии защитных ограждений либо защитных ограждений, составляющей менее 1,1 м
12	Безопасные методы и приемы выполнения земляных работ
13	Безопасные методы и приемы выполнения пожароопасных работ
14	Безопасные методы и приемы выполнения строительных работы, в т.ч. окрасочные, электросварочные и газосварочные работы
15	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с воздействием сильнодействующих и ядовитых веществ
16	Безопасные методы и приемы выполнения газоопасных работ
17	Безопасные методы и приемы выполнения огневых работ
18	Безопасные методы и приемы выполнения работ работы, связанные с эксплуатацией подъемных сооружений
19	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с эксплуатацией тепловых установок
20	Безопасные методы и приемы выполнения работ в электроустановках
21	Безопасные методы и приемы выполнения работ, связанных с эксплуатацией сосудов, работающих под избыточным давлением
22	Безопасные методы и приемы выполнения работ работа с ручным инструментом, в т.ч. пиротехническим

23	Электрослесарь по ремонту оборудования распределительных устройств
24	Электромонтер оперативно-выездной бригады
25	Электромонтер по испытаниям и измерениям.
26	Электромонтер по обслуживанию подстанции
27	Электромонтер по ремонту воздушных линий электропередачи
28	Электромонтер по ремонту и монтажу кабельных линий
29	Электромонтер по эксплуатации распределительных сетей
30	Стропальщик
31	Аккумуляторщик
32	Рабочий люльки, находящейся на подъемнике (вышке)

В июле 2024 года представитель АО «ДРСК» участник кадрового резерва молодых специалистов «ВИЭ-5» принял участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж», который в 14-й раз проходил в Калужской области. Тема мероприятия 2024 года – «Технологический суверенитет: безопасность, независимость, идентичность».

В рамках Форума участники учились, участвовали в экспертных сессиях, лекциях, тренингах и практикумах, всесторонне изучали понятие производственных систем и примеры их практической реализации.

Организатором выступает Ассоциация граждан и организаций по содействию развитию корпоративного образования «МАКО» при поддержке Минэнерго России, Минобрнауки России, Координационного совета Общественной палаты Российской Федерации по развитию сообществ молодых специалистов, Российского общества «Знание» и Администрации Калужской области. С 2023 года форум включен в инициативу «Проектирование будущего» Десятилетия науки и технологий.

В июле 2024 г. команда АО «ДРСК» приняла участие в соревнованиях профмастерства среди персонала распределительных сетей 0,4–35 кВ, которые проходили на базе Учебно-производственного центра энергетики Якутскэнерго в г. Якутске. Всего в соревнованиях персонала распредсетей участвовали семь команд дальневосточных подконтрольных организаций РусГидро. Программа соревнований оперативно-ремонтного персонала распределительных электрических сетей Группы РусГидро включала два теоретических задания, выполнявшихся в компьютерных классах, а также пять практических этапов, которые проходили на полигоне УПЦ.

По результатам соревнований команда АО «ДРСК» заняла 5 место. Отдельный приз команда получила в номинации «За будущие победы на этапе».

8.2. Социальная политика

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества

Таблица № 28

	2022	2023	2024
Социальные расходы, тыс. рублей	544 325,7	566 676,0	589 063,3
В том числе *расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников*	381 303,9	417 438,5	424 074,2

Увеличение общей суммы средств, направленных на социальное обеспечение работников согласно Коллективному договору Общества в основном, обусловлено ростом затрат на выплату единовременного пособия при выходе на пенсию в связи с увеличением количества сотрудников, завершивших трудовую деятельность в 2024 году, а также ростом затрат на премирование работников к профессиональному празднику День энергетика в связи с индексацией ММТС.

Основная доля в структуре социальных расходов приходится на выплату работникам единовременных вознаграждений в случае награждения ведомственными и корпоративными наградами, в связи с профессиональным праздником День энергетика.

Значительный объем приходится на 50-процентное возмещение платы за электро–и теплоэнергию работникам Общества, материальную помощь при уходе работников в ежегодный оплачиваемый отпуск и при наступлении, особых жизненных обстоятельств. В обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях пропаганды здорового образа жизни в Обществе ведется активная работа по созданию условий и мотивации работников к занятиям физической культурой и спортом, благодаря которой команды АО «ДРСК» показывают высокие результаты в различных региональных, отраслевых и корпоративных соревнованиях и турнирах. Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия и творческие конкурсы направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей.



ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда.

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2024 года, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 6 976 рабочих местах, что составило 100 % от плана, в т.ч. в 2024 году проведена СОУТ на 831 рабочем месте, из которых:

- на 219 рабочих местах в связи с модернизацией оборудования;
- на 89 рабочих местах, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные;
- на 3 рабочих местах в связи с произошедшими НС на производстве;
- на 520 рабочих местах в связи с плановой СОУТ.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 736 рабочих мест. Не соответствующих, нормативным требованиям, по состоянию на 31.12.2024 г. - 2 240 рабочих местах (с классами условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2436 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2024 году распределились по следующим категориям (фактическое распределение затрат приведено в таблице 29):

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий – 23,59%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях – 74,8%;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,01%;
- на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами – 1,6%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций

Таблица 29

Наименование затрат	Ед. изм.	2024
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	23 681,88
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс. рублей	75 096,17
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс. рублей	11,01
Затраты на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами	тыс. рублей	1 602,18
Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.	тыс. рублей	100 391,3

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 29.10.2021 № 771н «Об утверждении Примерного перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2024 год» (Соглашение по охране труда).

В Плане мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Затраты в Обществе на охрану труда в 2024 году достигли величины 605 985,61 тыс. руб., что составляет 1,37 % от себестоимости оказываемых работ и услуг.

Финансирование затрат происходило по следующим направлениям:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда 122 455,5 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 282 462,4 тыс. руб.;

- на мероприятия по общему улучшению условий труда 12 973,4 тыс. руб.;

- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 188 094,3 тыс. руб.

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2024 году 6 913 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 27,21 тыс.руб./чел.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 87,66 тыс. руб.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2024 году за счет сумм страховых взносов в СФР (Социальный фонд России) произведено финансовое обеспечение расходов на закупку спецодежды, спецобуви и проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества. Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, в 2024 году составила 5 402,1 тыс.руб.

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

Состояние травматизма

В 2024 году зарегистрировано 3 НС на производстве (в т.ч. 1 НС со смертельным исходом), пострадало 3 человека.

1. СП «Южные ЭС» филиала «Приморские ЭС», НС со смертельным исходом, пострадал – 1 чел.

27.02.2023 ведущий инженер по метрологии группы метрологии СП «ПЮЭС» филиала «Приморские ЭС» Моисеев М.В. совместно с электромонтером по эксплуатации электросчетчиков 4 р. группы метрологии СП «ПЮЭС» филиала «Приморские ЭС» Шатровым Д.В. самовольно проводили работу по уточнению марки и коэффициентов трансформации трансформаторов тока, установленных в ячейках 4 секции шин ЗРУ 6 кВ ПС 110/6 «Загородная» (заявка на выполнение работ не подавалась, распоряжение/наряд-допуск не выдавались).

В 10:05 специалисты прибыли на ПС Загородная, где Моисеев М.В. личными ключами (типовые от электроустановок) открыл входные ворота и дверь помещения ОПУ. Из протокола опроса Шатрова Д.В. установлено, что Моисеев М.В. проводил считывание (после снятия задних крышек ячеек) марок и коэффициентов трансформации ТТ, расположенных в отсеках ТТ ячеек 4 С 6 кВ, по направлению от ячейки № 64 (Ф-64 ДВ пласт) к ячейке № 48 (СВ-2 6), Шатров Д.В. проводил фиксацию информации.

В 11:05 при работе в отсеке ячейки №48 (СВ-2 6) Моисеев М.В. приблизился на недопустимое расстояние к шинам 6кВ, присоединенным со стороны СР 2С к ТТ, находящимся под напряжением 6 кВ и был смертельно поражен. Прибывшая на место происшествия бригада скорой помощи в 11:30 констатировала смерть Моисеева М.В.

Причины НС:

- Нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда, выразившееся самовольном проведении работ на электрооборудовании ПС-110 кВ Загородная Владивостокского РЭС СП «Южные ЭС»;

- Неудовлетворительная организация производства работ в том числе: несогласованность действий исполнителей, отсутствие взаимодействия между службами и подразделениями.

Пострадавший: Моисеев М.В., 1963 г.р. ведущий инженер по метрологии группы метрологии СП «Южные ЭС» филиала «Приморские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 2 года 10 мес., стаж работы в организации – 16 лет 8 мес, женат, детей на иждивении нет.

Диагноз: Согласно медицинскому свидетельству о смерти, смерть наступила «вследствие поражения электричеством с последующим возгоранием одежды. Ожог неустановленной локализации с указанием площади пораженной поверхности тела 90% и более, ожог вызванный воспламенением одежды на производстве».

2. Филиал «Южно-Якутские ЭС», пострадал – 1 чел.

18.03.2024 слесарь по ремонту автомобилей 4 раз. Филиала «Южно-Якутские ЭС» Меринов В.А. в гаражном боксе автотранспортного отдела получил травму во время перекатывания покрышки запасного колеса. Поставленная в неустойчивое положение покрышка упала на левую ногу и нанесла травму Меринову В.А. (вес покрышки составил 105 кг). Очевидцы происшествия убрали в сторону упавшую покрышку и вызвали «скорую медицинскую помощь».

Прибывшая бригада «скорой медицинской помощи» после осмотра, госпитализировала пострадавшего в Алданскую Центральную районную больницу.

Причина НС:

- Неудовлетворительная организация производства работ: необеспеченность работников необходимым технологическим и вспомогательным оборудованием, материалами, инструментом, помещениями и другим.

Сопутствующая причина: нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда.

Пострадавший: Меринов В.А., 1960 г.р., слесарь по ремонту автомобилей 4 раз. Автотранспортного отдела филиала «Южно-Якутские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 11 лет 1 мес., стаж работы в организации – 17 лет 2 мес, женат, на иждивении 1 ребенок.

Диагноз: Закрытый многооскольчатый перелом обеих костей левой голени со смещением отломков.

Травма относится к категории «легкая». Число дней нетрудоспособности – 150 рабочих дней.

3. СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», пострадал – 1 чел.

22.07.2024 при проведении аварийно-восстановительных работ по установке опоры №205/10 и монтажу провода в пролете опор №№205/9-205/12 ВЛ-10 кВ фидера 3 «Лукьяновка-Гоголевка» электромонтер Тихонов В.В. получил удар рукояткой ручной лебедки по лицу с рассечением мягких тканей.

Пострадавший для осмотра полученной травмы был доставлен в Красноармейскую ЦРБ с.Новопокровска на транспорте Красноармейского РЭС., после оказания медицинской помощи Тихонов В.В. был госпитализирован.

Причины НС:

- Неудовлетворительная организация производства работ, в т.ч. необеспечение контроля со стороны руководителей и специалистов подразделения за ходом выполнения работы, соблюдением трудовой дисциплины.

Сопутствующие причины:

1. Несовершенство технологического процесса, в т.ч. недостатки в изложении требований в технологической документации;

2. Нарушение работником трудового распорядка и дисциплины труда, выразившееся в проведении работ с ручной рычажной лебедкой с нарушением установленных требований безопасности.

Пострадавший: Тихонов В.В., 1999 г.р. электромонтер по эксплуатации распред.сетей 4 раз. Рощинского участка Красноармейского РЭС СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», стаж работы в должности при которой произошел НС – 5 лет 2 мес., стаж работы в организации – 5 лет 2 мес, холост.

Диагноз: Рвано - ушибленная рана нижнего века справа. Открытый перелом гайморовой пазухи справа нижнего края правой глазницы. Носовое кровотечение.

Травма относится к категории «легкая». Число дней нетрудоспособности – 30 рабочих дней.

В 2024 году в Обществе не зарегистрированы профессиональные заболевания.

На энергообъектах Общества в 2024 году зафиксировано 6 несчастных случаев со сторонними лицами, из них 5 со смертельным исходом.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами установлено, что пострадали:

- 4 человека (3 со смертельным исходом) в результате самовольного производства работ в охранной зоне ВЛ и приближения на недопустимое расстояние к токоведущим частям;

- 1 человек смерть на территории Общества по причине общего заболевания;

- 1 человек смерть в результате противоправных действий (хищение имущества).

По результатам расследования всех НС со сторонними лицами, нарушений законодательных, нормативных правовых и локальных актов по охране труда, нормативно-технической документации со стороны подразделений и должностных лиц АО «ДРСК» не установлено.

Обучение требованиям охраны труда работников Общества.

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК». Весь персонал Общества своевременно проходил обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки знания требований охраны труда».

В 2024 году в образовательных организациях организовано обучение работникам Общества:

- требованиям охраны труда на 4 397курсах;

- требованиям пожарной и промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ (программ подготовки персонала) на 2 100 курсах.

Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда.

В соответствии со ст.223 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 62 человека. Данная численность специалистов определена в соответствии с приказом Минтруда России от 31.01.2022 № 37 «Об утверждении Рекомендаций по структуре службы охраны труда в организации и по

численности работников службы охраны труда» (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2024 составляла 6913 чел.

Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда.

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» от 21.11.2022 № 533 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;
- Приказ АО "ДРСК" от 30.12.2022 №625 «Об обучении по охране труда персонала АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 31.07.2023 № 342 «Об утверждении Сводного списка типовых норм бесплатной выдачи сертифицированных средств индивидуальной защиты и смывающих средств работникам АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;
- Приказ АО «ДРСК» 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;
- Приказ АО «ДРСК» от 26.02.2024 № 86 «Об итогах работы по охране труда и БДД в 2023 году и задачах на 2024год»;
- Приказ АО «ДРСК» от 19.06.2023 № 262 «О вводе в действие Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»;

- Приказ АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 575 «О создании комиссии по оценке профессиональных рисков»;
- Политика в области системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда ПК-СМОЗиОБТ-5.3-01.ГД, введена приказом АО "ДРСК" от 22.02.2023 № 75;
- Приказ АО «ДРСК» от 12.07.2024 № 301 « Об утверждении составов аттестационных комиссий и комиссий по проверке знаний в АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 20.08.2024 № 351 «О назначении ответственных лиц за аптечки для оказания первой помощи работникам»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.12.2024 № 511 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.12.2024 № 552 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.152-2024 «Единые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств»;
- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг», введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562.

2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:

- Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, введена приказом АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 573;
- «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, введено приказом АО «ДРСК» от 08.09.2023 № 409;
- «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, введено приказом АО «ДРСК» от 21.06.2021 № 237;
- «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08, введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134;
- «Порядок работы с персоналом в АО ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-7.2-01/09-29, введен приказом АО «ДРСК» от 17.04.2024 № 170;
- «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, введен приказом АО «ДРСК» 15.02.2021 № 53;
- «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 01.09.2022 № 391;
- «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195 введена приказом АО «ДРСК» от 224.08.2023 № 381;
- «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, введен приказом АО «ДРСК» от 30.10.2019 № 377;
- «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 03.11.2020 № 488;
- «Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда в АО «ДРСК» Прк-ИСМ 7.1.4-01/09-25, введен приказом АО «ДРСК» 26.02.2021 № 70;
- «Порядок обеспечения работников АО «ДРСК» молоком, лечебно-профилактическим питанием и другими равноценными пищевыми продуктами» Прк-СМОЗиОБТ-8.1.2-01/09-27, введен приказом АО «ДРСК» от 23.03.2021 № 111;

- «Порядок работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26, введен приказом от 15.06.2021 № 233;

- «Положение о проведении технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-48, введено приказом АО «ДРСК» от 10.04.2023 № 149;

- «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09, введено приказом АО «ДРСК» от 12.05.2022 № 239;

- «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, введена приказом АО «ДРСК» от 23.12.2019 № 462;

- «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, введена приказом АО «ДРСК» от 09.10.2024 № 424.

Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда.

1. Для достижения цели Политики в области ОЗиОБТ, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий:

- Проверены внезапные проверки наличия неучтенных ключей от электроустановок, и на наличие и целостности периметрального ограждения ПС, входных дверей ОПУ, ЗРУ.

- Проведена замена замков от ЭУ, в которых возможно применение универсальных ключей.

- Проведена проверка работоспособности охранной сигнализации на ПС.

- Ведено требование по прибытию на ПС 35 кВ и выше сообщать ДД цель прибытия и планируемое время нахождения.

- Актуализирован порядок хранения, учета, выдачи и возврата ключей от ЭУ.

- Разработан типовой проект производства работ на работы с применением ручной лебёдки на электросетевых объектах.

- Организовано проведение во всех подразделениях «Дня Мастера» и «Дня Механика».

- Организован и проведен «Месячник по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне» и «Декадник безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий». В ходе месячника проведена подготовка работников к безопасному производству работ, обеспечено безопасное состояние транспорта и оборудования.

- Ежеквартально проводились тематические акции по предупреждению травматизма.

- В период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным и тяжелым сходом, произошедших в подразделениях Общества.

- Организована трансляции аудиозаписей с напоминанием работникам базовых правил безопасности на производстве.

- Организована работа комитетов по охране труда с учетом требований НПА (приказ АО «ДРСК» от 10.12.2021 №472).

2. Персоналом СОТ УНПБиОТ проведено 15 выездных и 1 документарная проверка выполнения требований ОТ в подразделениях Общества.

3. В целях профилактики производственного травматизма, вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда выполнялись мероприятия, предусмотренные «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг».

4. В течение года проводилась работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

5. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 «Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

6. Организована работа по видеофиксации выполнения работ в электроустановках, проведения вводных, первичных и целевых инструктажей, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, выполнения обходов и осмотров оборудования, зданий и сооружений, рабочих мест, проверок работающих бригад. Работа проводится в соответствии с требованиями, введенными Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.

7. Ежемесячно контролируется исполнение требований Порядка работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК».

8. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрах-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов РФ.

9. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школ материалов по электробезопасности, в том числе проведение в учебных учреждениях уроков по электробезопасности работниками Общества.

10. Проведение работ по производственному контролю условий труда на рабочих местах в соответствии с требованиями приказа Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

11. Помимо этого, в 2024 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Еженедельные селекторные совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда;
- Заседания КРВЭиПД с рассмотрением вопросов по охране труда и БДД (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации инструкций по охране труда, с учетом изменений нормативных документов.

Организация противопожарных мероприятий

В Обществе был издан приказ от 09.01.2024 № 1 «О повышении эффективности, надежности и безопасности энергетического производства в 2024 году». Данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений филиалов. Все предусмотренные планом, 53 мероприятия, в течение года были исполнены.

В 2024 году на объектах Общества в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов» создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе создано 316 мобильных подразделений для борьбы с природными пожарами, численностью 1911 человек. В их распоряжении имеется 850 единиц техники, в т.ч. 569 единиц - автомобильной.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 15.02.2024 № 67 «Об обеспечении надежной работы в пожароопасный сезон 2024 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, в том числе месячник пожарной безопасности, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов Общества и недопущение аварийных отключений электроустановок от пожаров и палов.

Согласно утвержденных графиков, в 2024 году было проведено 123 совместных с МЧС России и 1025 собственных противопожарных тренировок, в которых приняло участие более 7,6 тысяч работников Общества. 380 работника прошли подготовку по программам дополнительного профессионального обучения.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РАЗДЕЛ 10. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики.

Цели и задачи в сфере природоохранной деятельности Общества установлены экологической Политикой Группы РусГидро (приложение 2 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 09.08.2018 № 275 «Экологическая политика Группы «РусГидро»).

Цель в сфере реализации экологической Политики - повышение экологической безопасности действующих и создаваемых энергетических объектов путем минимизации негативного воздействия на окружающую среду и обеспечения сохранения благоприятной окружающей среды для нынешнего и будущих поколений.

Основные задачи в сфере реализации экологической Политики:

• При проведении реконструкции, модернизации и технического перевооружения действующих объектов электроэнергетики, строительстве новых объектов необходимо обеспечить снижение негативного воздействия на окружающую среду, путем проектирования, внедрения и использования экологически чистых и безопасных технологий, применение инновационных решений в области энергосбережения и повышения энергетической и экологической эффективности;

• Обеспечить комплексный контроль и реализацию мер по предотвращению, минимизации, восстановлению и компенсации возможных негативных воздействий на действующих и создаваемых объектах Общества;

• Сохранение биологического разнообразия, путем реализации мероприятий, направленных на сохранение редких и находящихся под угрозой исчезновения видов и их местообитаний, оказавшихся в зоне возможного негативного воздействия объектов Общества;

• Совершенствование системы управления в области охраны окружающей среды, природопользования путем развития экологического аудита объектов Общества;

• Повышение уровня знаний работников Общества в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.

В рамках достижения цели и решения поставленных задач в Обществе разработаны и реализованы программы:

1. Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию экологической политики Группы РусГидро на 2024 год (далее — Программа).

Программа содержит технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, выполнение требований природоохранного законодательства.

Основные технические мероприятия программы:

• установка ПЗУ;
• ремонт маслоприемных устройств;
• замена масляных выключателей на вакуумные;
• переход на использование энергоэффективных источников света и т. д.

Основные организационные мероприятия:

• разработка проектной документации;
• обучение персонала;
• проведение производственного экологического контроля и т.д.

Сводный отчет о выполнении Программы представлен в Таблице 30.

Программа реализации экологической политики

Таблица 30

Филиалы	Выполнено мероприятий, шт.	Затраты, тыс. рублей
Амурские ЭС	10	55 394, 2
Приморские ЭС	12	42 664,4
Хабаровские ЭС	8	10 104,5
ЭС ЕАО	10	22 019,6
Южно-Якутские ЭС	5	1 814,7
АО «ДРСК»	**45**	**131 997,4**

2. Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции за 2024 год. Сводный отчет представлен в Таблице 31.

Установка птицезащитных устройств

Таблица 31

Филиалы	Установлено ПЗУ, шт.
Амурские ЭС	**4 050**
Приморские ЭС	**2 387**
Хабаровские ЭС	**619**
ЭС ЕАО	**4 937**
АО «ДРСК»	**11 993**

Экологический контроль (экологический аудит).

Проверки государственных органов надзора (контроля).

В 2024 году проведены проверки Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по Амурской области и Хабаровскому краю. Проверки проведены в рамках федерального государственного санитарно-эпидемиологического контроля (надзора). Нарушений в области природоохранного законодательства не выявлено.

Экологический аудит.

В 2024 году в соответствии с утвержденными план-графиками внутренних проверок природоохранной деятельности Общества:

Проведено проверок — 84 шт.

Выявлено замечаний — 282 шт.

Устранено замечаний — 266 шт.

Не вышел срок устранения — 16 шт.

Основные замечания по организации мест временного накопления отходов. сроки и ответственные по устранению нарушений.

Достижение поставленных целей и задач:

- Выполнена замена масляных выключателей на вакуумные в количестве 101 шт. и элегазовые в количестве 10 шт., масса масла, содержащегося в эксплуатируемых коммутационных аппаратах на энергообъектах Общества снижена по отношению к 2023 году на 27,4 тонн.
- Программа реализации экологической политики выполнена в установленном объеме.
- Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции выполнена на 103 %.
- Внутренний экологический аудит проведен в запланированном объеме.
- Пройдено обучение (повышение квалификации) руководителей и специалистов в количестве 50 человек.
- Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2024 год не налагались.
- Аварий с экологическими последствиями в АО «ДРСК» не произошло.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Применение перспективных технологий и решений

С целью снижения возможных негативных последствий на окружающую среду и объекты животного мира в Обществе продолжается работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые, а также по установке эффективных ПЗУ и систем усиления изоляции.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

11.1. Органы управления и контроля

Органами управления Общества являются:
- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

11.1.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 2 Общих собрания акционеров Общества.
– 27.05.2024 – годовое Общее собрание акционеров Общества;
– 29.11.2024 – внеочередное Общее собрание акционеров Общества.

11.1.2. Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2024 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 19.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 3), состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 27.05.2024 (протокол от 27.05.2024 № 5) и состав, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 29.11.2024 (протокол от 27.05.2024 № 6) в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2024:

Таблица 32

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Кабанова Евгения Валерьевна (избрана 19.05.2023, 27.05.2024 и 29.11.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бакай Александр Васильевич (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1972	Высшее	Генеральный директор АО «ДРСК»	0
3	Исаков Александр Юрьевич (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1980	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Катина Анна Юрьевна (избрана 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1982	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Кондрух Анатолий Анатольевич (избран 29.11.2024)	1987	Высшее	Главный эксперт Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
6	Куликов Евгений Валентинович (избран 27.05.2024 и 29.11.2024)	1983	Высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
7	Фаустов Александр Владимирович (избран 19.05.2023 и 27.05.2024 и 29.11.2024)	1962	Высшее	Заместитель Главного инженера ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 29.11.2024:

Таблица 33

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Члены Совета директоров					
1	Кирьянова Лариса Валерьевна (избрана 19.05.2023, 27.05.2024)	1979	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
2	Тихонова Юлия Александровна (избрана 19.05.2023)	1980	Высшее	Главный эксперт Управления сопровождения корпоративных процессов Общества Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

В течение 2024 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году проведено 13 заседаний Совета директоров на которых было рассмотрено 68 вопросов.
Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2024 году:

Таблица 34

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/ участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1	Кабанова Евгения Валерьевна	13/13	100
2	Бакай Александр Васильевич	13/13	100
3	Исаков Александр Юрьевич	13/13	100
4	Катина Анна Юрьевна	13/13	100
5	Кирьянова Лариса Валерьевна	12/12	100
6	Кондрух Анатолий Анатольевич	1/1	100
7	Куликов Евгений Валентинович	8/8	100
8	Тихонова Юлия Александровна	5/5	100
9	Фаустов Александр Владимирович	13/13	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- о присоединении к Единому положению о закупке продукции для нужд Группы РусГидро;
- о присоединении к Единому положению о порядке формирования отчетности по закупочной деятельности в Группе РусГидро;
- об утверждении Методики расчета и оценки выполнения показателей в рамках программы повышения эффективности АО «ДРСК»;
- об утверждении Регламента организации процесса технологического присоединения к электрическим сетям АО «ДРСК»;
- об утверждении Перечня инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы АО «ДРСК», для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2024 – 2025 годах;
- о присоединении к Стратегии цифровой трансформации Группы РусГидро на период 2022-2024 годы с перспективой до 2030 года;
- о присоединении к Единому положению о порядке планирования закупок в Группе РусГидро;
- об одобрении заключения Договора аренды имущества, находящегося в муниципальной собственности, между АО «ДРСК» и Управлением муниципального имущества и земельных отношений Администрации города Тынды, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;
- об одобрении заключения Договора аренды муниципального имущества между АО «ДРСК» и Администрацией городского поселения «Город Бикин» Бикинского муниципального района Хабаровского края,

являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об одобрении заключения Договора аренды объекта муниципального недвижимого имущества между АО «ДРСК» и Администрацией закрытого административно-территориального образования городского округа Циолковский Амурской области, являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об одобрении заключения Договора аренды объектов энергоснабжения муниципального образования Тындинский муниципальный округ между АО «ДРСК» и Муниципальным учреждением «Комитет администрации Тындинского округа по управлению муниципальным имуществом округа», являющегося сделкой, предметом которой является имущество, составляющее основные средства, целью использования которых является передача и распределение электрической энергии;

- об утверждении показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ДРСК» на 2024 – 2026 годы;

- о присоединении к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;

- о присоединении к Технической политике Группы РусГидро в области информационных технологий;

- об утверждении Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения АО «ДРСК» на период 2024 – 2026 годов и Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования АО «ДРСК» на период 2024 – 2026 годов;

- об утверждении скорректированного бизнес-плана АО «ДРСК» на 2024 год;

- о присоединении к Единому положению о центральных закупочных комиссиях Группы РусГидро и Единому положению о закупочных комиссиях Группы РусГидро;

- об утверждении Программы страховой защиты Общества на 2025 год;

- об утверждении страховщиков Общества на 2025 год;

- об одобрении заключения Договора аренды недвижимого имущества муниципальной собственности Хорольского муниципального округа по результатам аукциона между АО «ДРСК» и Администрацией Хорольского муниципального округа, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;

- об одобрении заключения Договора субаренды нежилого помещения между АО «ДРСК» и ООО «Магистраль ДВ», являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц.

11.1.3. Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган Уставом не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2022 (протокол от 26.05.2022 № 6) является:

Бакай Александр Васильевич

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: Высшее.

Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

В течение 2024 года исполнительным органом Общества сделки с акциями Общества не совершались.

11.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- *Положение о Системе КПЭ АО «ДРСК», утверждено решением Совета Директоров АО «ДРСК» (Протокол № 9 от 28.08.2024).*

- *Порядок расчета Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержден решением Совета Директоров АО «ДРСК» (Протокол № 9 от 28.08.2024)*

Решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол от 28.08.2024 № 9) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2024-2026 годы:

Таблица 35

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2024	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Удельный вес
	финансово-экономические					
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	100%	100%	5%
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	100%	100%	5%
3	EBITA	%	100%	100%	100%	5%
4	Чистый Долг / EBITA	%	100%	100%	100%	5%
	специализированные отраслевые					
5	Уровень потерь электрической энергии	%	7,19%	7,19%	7,17%	30%
6	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	30%
7	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	85%	85%	10%
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	100%	100%	10%
	ФКПЭ					
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	%	90%	90%	90%	100%
2	Интегральный инновационный КПЭ	%	100%	100%	100%	100%
3	Переход на ОПО	%	85%	85%	85%	100%
4	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	100%
5	Качество осуществления технического присоединения	%	90%	90%	90%	100%
6	Исполнение программы консолидации электросетевого комплекса	%	95%	95%	95%	100%
7	Чистый долг	%	95%	95%	95%	100%
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ					
1	Количество крупных аварий	Шт	0	0	0	25%
2	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	25%
3	Готовность к работе в отопительный сезон	%	100%	100%	100%	25%
4	Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100%	100%	100%	25%

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

11.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заседании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2024 году составил 1 487 444 (Один миллион четыреста восемьдесят семь тысяч четыреста сорок четыре) рубля.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.05.2023 (протокол от 17.05.2023 № 5).

11.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376).

До 19.05.2024 (дата проведения годового Общего собрания акционеров АО «ДРСК» в отчетном году) действовал состав Ревизионной комиссии, избранный годовым Общим собранием акционеров Общества 19.05.2023 (протокол от 19.05.2023 № 3). Годовым Общим собранием акционеров АО «ДРСК» в отчетном году не принималось решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

Сведения о членах Ревизионной комиссии АО «ДРСК», входивших в состав Ревизионной комиссии до 19.05.2024:

Таблица 36

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности по основному месту работы	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
1	Рохлина Ольга Владимировна	1974	Высшее	Заместитель руководителя службы - начальник Управления аудита Центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
2	Абрамова Эвелина Валерьевна	1976	Высшее	Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0
3	Щедрин Николай Александрович	1980	Высшее	Главный эксперт Аналитического центра Службы внутреннего аудита ПАО «РусГидро»	0

Состав Ревизионной комиссии в 2024 году не избирался на годовым Общим собранием акционеров Общества 27.05.2024.

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 146 319 (Сто сорок шесть тысяч триста девятнадцать) рублей.

В отчетном периоде компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

11.5. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2020 (протокол № 6 от 26.05.2020).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год .

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2024 год представлен на тепловой карте (диаграмма 2).

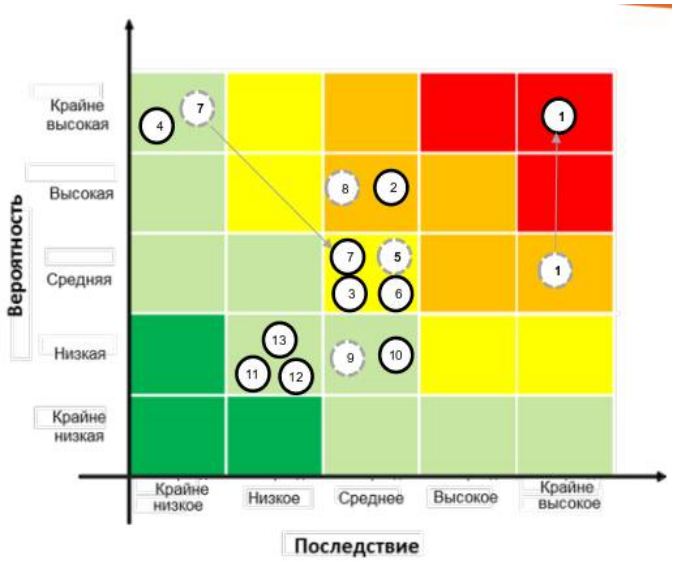


Диаграмма 2 — Тепловая карта рисков

Описание ключевых рисков Общества на 2024 год с прогнозной оценкой на 2025 год:

Таблица 37

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2024 год	Прогнозная оценка на 2025 год
1	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	В 2025 году риск оценен как средний. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
2	Несчастные случаи на производстве	Риск реализовался	Риск оценен как высокий. Оценка на 2025 год повышена до крайне высокой.
3	Длительность подготовительного этапа для проведения закупочных процедур	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценён как низкий и исключён из ПУР на 2025 год
4	Несоблюдение сроков проведения закупочных процедур, утвержденных в годовой комплексной программе закупок (ГКПЗ)	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценён как низкий и исключён из ПУР на 2025 год
5	Кредитный риск	Риск не реализовался	В 2025 году риск оценен как высокий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
6	Снижение прибыли от продаж по ПО ДФО	Риск не реализовался	Риск сохранил оценку на уровне низкий.
7	Превышение утверждённых значений показателей уровня надежности оказываемых услуг	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценён как низкий и исключён из ПУР на 2025 год
8	Нереализация инициатив, предусмотренных стратегией и иными документами, направленными на перспективное развитие	Риск реализовался	В 2025 году риск оценен как низкий. Оценка сохранена на уровне прошлого года.
9	Аварии/инциденты	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценен как низкий. В 2025 году оценка повышена до средней
10	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценён как низкий и исключён из ПУР на 2025 год
11	Низкое качество работ, выполняемых на объекте	Риск не реализовался	В 2024 году риск оценён как средний и исключён из ПУР на 2025 год
12	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	В 2025 году риск оценен как средний. Оценка сохранена на уровне прошлого года.

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

• разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;

• обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;

• организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;

• проведение обучения и тестирования работников;

• выявление и предотвращение конфликтов;

• совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица № 38

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее — КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	9 9
3	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	0 0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	999
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	2477
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	2599
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	1 0

Подтвержденные случаи коррупции в отношении Общества и его работников.

В отчётном периоде отсутствуют подтверждённые случаи коррупции в отношении Общества и его работников.

11.6. Уставный капитал

Уставный капитал АО «ДРСК» на конец отчетного периода составил 14 604 821 816 (Четырнадцать миллиардов шестьсот четыре миллиона восемьсот двадцать одна тысяча восемьсот шестнадцать) рублей 93 копейки.

В 2024 году Обществом проведено увеличение уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительного выпуска обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в количестве 464 531 994 849 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек.

Внеочередным Общим собранием акционеров АО «ДРСК» 17.11.2023 (протокол от 17.11.2023 № 4) было принято решение об увеличении уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в количестве 464 531 994 849 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек.

17.01.2024 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-32531-F-005D в количестве 464 531 994 849 штук. 23.01.2024 АО «ДРСК» с АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» были заключены договоры на приобретение акций при размещении на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек. 24 января 2024 года АО «ДРСК» от АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в счет оплаты дополнительных акций Общества были получены денежные средства в сумме 4 645 319 948 рублей 49 копеек и произведен расчет по договорам купли-продажи имущества, заключенных с АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2». 06.02.2024 АО «Регистратор Р.О.С.Т.» проведены операции в реестре владельцев ценных бумаг по зачислению с эмиссионного

счета на лицевые счета АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» акций дополнительного выпуска АО «ДРСК». 21.02.2024 решением Банка России зарегистрирован отчет об итогах доп. выпуска акций АО «ДРСК». 04.03.2024 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России зарегистрированы изменения в Устав АО «ДРСК» в части увеличения уставного капитала АО «ДРСК». Решением Банка России от 31.05.2024 осуществлено аннулирование индивидуального кода 005D дополнительного выпуска обыкновенных акций Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» с регистрационным номером 1-01-32531-F-005D от 17.01.2024.

Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2024

Таблица 39

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 460 482 181 693
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	14 604 821 816,99

11.7. Структура уставного капитала

Таблица 40

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2024	31.12.2024
ПАО «ДЭК»	97 %	66,1488 %
АО «ДВЭУК-ГС»	-	23,5866 %
Акционерное общество «НРК Фондовый рынок» (АО «РАО ЭС Востока»)	3 %	6,1776 %

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2024 – 4, из них номинальные держатели – 1.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

11.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗДЕЛ 12. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2024 год:

- закупки у субъектов МСП — 10 728 884,02 тыс. руб., 74,53 %;
- закупки, участники которых только субъекты МСП — 4 467 023,53 тыс. руб., 31,03 %.

КОНТАКТНАЯ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ДРСК»

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32

Адрес страницы в сети Интернет: www.drsk.ru

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА.
БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2024 ГОД

FINEXPERTIZA

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности
Акционерного общества
«Дальневосточная распределительная сетевая компания»
за 2024 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам АО «ДРСК»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (далее по тексту – «Общество», ОГРН 1052800111308), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года;
- отчета о финансовых результатах за 2024 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2024 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2024 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Обществу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Международному кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА ГОДОВУЮ БУХГАЛТЕРСКУЮ (ФИНАНСОВУЮ) ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках проведения аудита в соответствии с МСА мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;

- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством Общества, и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством Общества допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Лицо, действующее от имени аудиторской организации на основании доверенности № ОБ/10724/25-ФЭ-59 от 01 июля 2024 г. сроком до 30 июня 2025 г. (ОРНЗ 22006036416) — Илья Валерьевич Красильников

Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 22006271160) — Елена Павловна Крупнова

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,
ОГРН 1027739127734,
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006017998

«19» мая 2025 г.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2024 г.

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710001		
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Непубличное акционерное общество / Частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	12267		16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес): **675004, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32**
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☑ ДА ☐ НЕТ
Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора **Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7708096662
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ОГРНИП	1027739127734

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	АКТИВ **I. Внеоборотные активы**				
3.1.1	Нематериальные активы, в том числе:	1110	269 007	265 346	155 021
	нематериальные активы	1111	169 870	191 825	155 021
	капитальные вложения в нематериальные активы	1112	99 137	70 971	-
	авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов	1113	-	2 550	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
3.1.2	Основные средства, в том числе:	1150	64 197 238	59 447 630	47 769 153
	основные средства	1151	49 247 877	46 452 320	39 763 672
	незавершенное строительство	1152	11 317 616	10 053 340	6 081 183
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	1 578 541	2 649 454	1 278 683
	права пользования активами	1154	126 135	263 812	616 355
	основные средства, сданные в аренду	1155	1 898 921	-	-
	инвестиционная недвижимость	1156	28 148	28 704	29 260
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	-	-	-
3.9	Отложенные налоговые активы	1180	1 283 663	810 819	683 081
3.1.3	Прочие внеоборотные активы	1190	39 009	41 046	120 661
	Итого по разделу I	**1100**	**65 788 917**	**60 564 841**	**48 727 916**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	607 772	566 050	479 990
3.2.2	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	326	178	39 171
3.2.3	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	3 193 807	3 131 847	2 504 461
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	33 642	32 490	33 951
	покупатели и заказчики	1231.1	4 173	3 366	2 501
	авансы выданные	1231.2	29 139	29 069	30 567
	прочие дебиторы	1231.9	330	55	883
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1232	3 160 165	3 099 357	2 470 510
	покупатели и заказчики	1232.1	2 274 671	2 028 289	2 028 582
	авансы выданные	1232.2	740 429	709 630	192 656
	расчеты по налогам и сборам	1232.5	6 648	150 000	4 195
	НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств	1232.6	36 389	135 450	198 586
	прочие дебиторы	1232.9	102 048	75 988	46 491
	Финансовые вложения (за исключением	1240	-	-	-

	денежных эквивалентов)				
3.2.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	4 285 075	3 757 429	2 930 758
3.2.5	Прочие оборотные активы, в том числе:	1260	23 164	1 667 018	961 534
	НДС по авансам и предоплатам	1261	805	1 644 874	943 257
	прочие оборотные активы	1269	22 359	22 144	18 277
	Итого по разделу II	**1200**	**8 110 144**	**9 122 522**	**6 915 914**
	БАЛАНС	**1600**	**73 899 061**	**69 687 363**	**55 643 830**

Форма 0710001 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	ПАССИВ **III. Капитал и резервы**				
3.3.1	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	14 604 822	9 959 502	9 959 502
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.3.2	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	271 644	271 644	271 644
3.3.3	Резервный капитал	1360	434 254	434 254	421 318
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	13 004 170	13 576 944	14 362 880
	Итого по разделу III	**1300**	**28 314 890**	**24 242 344**	**25 015 344**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства, в том числе:	1410	19 292 226	18 587 903	10 255 425
	долгосрочные заемные средства	1411	19 099 491	18 240 707	9 563 717
	обязательства по аренде	1412	192 735	347 196	691 708
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	5 126 363	3 698 343	3 657 225
3.4.2	Оценочные обязательства	1430	8 026	6 257	-
3.4.3	Прочие обязательства, в том числе:	1450	3 946 151	5 206 698	3 708 130
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1451	119 843	1 869 601	1 944 521
	авансы полученные	1452	3 821 308	3 330 097	1 754 609
	прочие долгосрочные обязательства	1459	5 000	7 000	9 000
	Итого по разделу IV	**1400**	**28 372 766**	**27 499 201**	**17 620 780**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства, в том числе:	1510	4 640 738	3 034 299	4 335 882
	краткосрочные заемные средства	1511	4 617 622	3 007 582	4 291 502
	обязательства по аренде	1512	23 116	26 717	44 380
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	11 817 886	14 280 493	8 156 702
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	2 325 382	6 659 072	2 222 479
	задолженность перед персоналом организации	1522	410 782	396 278	404 695
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	1 046 503	697 743	1 572 670
	авансы полученные	1525	7 992 552	6 491 106	3 919 321
	прочая кредиторская задолженность	1529	42 667	36 294	37 537
3.5.3	Доходы будущих периодов	1530	3 161	3 161	3 161
3.5.4	Оценочные обязательства	1540	748 518	526 028	510 348
3.5.5	Прочие обязательства	1550	1 102	101 837	1 613
	Итого по разделу V	**1500**	**17 211 405**	**17 945 818**	**13 007 706**
	БАЛАНС	**1700**	**73 899 061**	**69 687 363**	**55 643 830**

Генеральный директор **А.В. Бакай**

10 марта 2025 г.

7

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за год 2024 г.

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710002		
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Непубличное акционерное общество / Частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 2024 г.	За год 2023 г.
3.7.1	Выручка, в том числе:	2110	46 283 186	41 439 321
	выручка от транспортировки электроэнергии	2111	43 526 699	39 741 026
	выручка от услуг по технологическому присоединению	2112	2 061 606	1 016 043
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	2113	629 951	624 926
	выручка от продажи прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	2114	64 930	57 326
3.7.2	Себестоимость продаж, в том числе:	2120	(44 107 461)	(40 670 673)
	себестоимость транспортировки электроэнергии	2121	(43 304 931)	(40 120 633)
	себестоимость услуг по технологическому присоединению	2122	(206 634)	(188 580)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг промышленного характера	2123	(518 891)	(292 993)
	себестоимость прочей продукции, работ, услуг непромышленного характера	2124	(77 005)	(68 467)
	Валовая прибыль (убыток)	**2100**	**2 175 725**	**768 648**
3.7.2	Коммерческие расходы	2210	(78)	(82)
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(722 059)	(718 186)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**1 453 588**	**50 380**
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	721 359	92 828
	Проценты к уплате	2330	(1 745 326)	(978 610)
3.8	Прочие доходы	2340	1 468 408	526 142
3.8	Прочие расходы	2350	(1 515 634)	(483 308)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	**2300**	**382 395**	**(792 568)**
3.9	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(955 176)	72 681
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	(955 176)	72 681
	Прочее	2460	7	2 645
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**(572 774)**	**(717 242)**
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	(572 774)	(717 242)
3.10	**СПРАВОЧНО** Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	2900	(0,0004)	(0,0007)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	2910	-	-

Генеральный директор **А.В. Бакай**

10 марта 2025 г.

8

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2024 год

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710004		
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Непубличное акционерное общество / Частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	12267		16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	**3100**	**9 959 502**	**-**	**271 644**	**421 318**	**14 362 880**	**25 015 344**
За 2023 г.							
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3210	-	-	-	-	-	-
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3220	-	-	-	-	(717 242)	(717 242)
убыток	3221	X	X	X	X	(717 242)	(717 242)
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	12 936	(12 936)	X

Форма 0710004 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	**3200**	**9 959 502**	-	**271 644**	**434 254**	**13 632 702**	**24 298 102**
Эффект упрощенного перехода на ФСБУ 14/2022	3201	X	X	X	X	(55 758)	(55 758)
Величина капитала на 31 декабря 2023 г. (с учетом корректировок)	**3202**	**9 959 502**	-	**271 644**	**434 254**	**13 576 944**	**24 242 344**
За 2024 г.							
Увеличение капитала - всего, в том числе:	3310	4 645 320	-	-	-	-	4 645 320
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	4 645 320	-	-	X	X	4 645 320
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Уменьшение капитала - всего, в том числе:	3320	-	-	-	-	(572 774)	(572 774)
убыток	3321	X	X	X	X	(572 774)	(572 774)
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	-	-	X
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	**3300**	**14 604 822**	-	**271 644**	**434 254**	**13 004 170**	**28 314 890**

10

Форма 0710004 с. 3

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	Изменения капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал – всего					
до корректировок	3400	25 015 344	(717 242)	-	24 298 102
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	(55 758)	-	(55 758)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	25 015 344	(773 000)	-	24 242 344
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	14 362 880	(717 242)	(12 936)	13 632 702
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	(55 758)	-	(55 758)
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	14 362 880	(773 000)	(12 936)	13 576 944
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	28 318 051	24 245 505	25 018 505

Генеральный директор **А.В. Бакай**

10 марта 2025 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за год 2024 г.

		КОДЫ		
	Форма по ОКУД	0710005		
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
	по ОКПО	78900638		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	2801108200		
Вид экономической деятельности **Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным сетям**	по ОКВЭД 2	35.12		
Организационно-правовая форма / форма собственности **Непубличное акционерное общество / Частная собственность**	по ОКОПФ / ОКФС	12267		16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За год 2024 г.	За год 2023 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления – всего, в том числе:	4110	50 357 929	45 081 770
	от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	49 201 630	44 576 755
	арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	205 508	11 861
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	налога на прибыль организации	4114	2 663	-
3.2.4	прочие поступления	4119	948 128	493 154
	Платежи – всего, в том числе:	4120	(43 116 103)	(39 667 113)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(28 712 279)	(27 066 879)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(11 129 767)	(10 582 978)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1 748 280)	(974 468)
	налога на прибыль организаций	4124	-	(18)
3.2.4	прочие платежи	4129	(1 525 777)	(1 042 770)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**7 241 826**	**5 414 657**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления – всего, в том числе:	4210	1 090	875
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	1 090	875
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	-	-
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	-	-
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи – всего, в том числе:	4220	(13 803 800)	(11 940 485)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 402 799)	(11 569 062)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	-	-
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
3.2.4	прочие платежи	4229	(401 001)	(371 423)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(13 802 710)**	**(11 939 610)**

Форма 0710005 с. 2

Пояс-нения	Наименование показателя	Код	За год 2024 г.	За год 2023 г.
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления – всего, в том числе:	4310	11 447 098	11 712 232
	получение кредитов и займов	4311	6 801 778	11 712 232
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	4 645 320	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
	прочие поступления	4319	-	-
	Платежи – всего, в том числе:	4320	(4 358 568)	(4 360 608)
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 332 000)	(4 323 303)
3.2.4	прочие платежи	4329	(26 568)	(37 305)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**7 088 530**	**7 351 624**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**527 646**	**826 671**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода**	**4450**	**3 757 429**	**2 930 758**
3.2.4	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**4 285 075**	**3 757 429**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Генеральный директор **А.В. Бакай**

10 марта 2025 г.

I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК», далее по тексту – «Общество») создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Основной деятельностью Общества является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Адрес (место нахождения) Общества: 675004, Российская федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32.

Доля прямого участия Российской Федерации в уставном капитале АО «ДРСК» отсутствует. Доля косвенного участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2024 составила – 59,68 % с учетом фактического дополнительного размещения акций (на 31.12.2023 составляла – 53,86 %).

Численность работников Общества по состоянию на 31 декабря 2024 составила 7 056 человек (на 31 декабря 2023 – 7 231 человек, на 31 декабря 2022 – 7 280 человек).

По состоянию на 31 декабря 2024 в состав Общества входят 5 филиалов, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Амурские электрические сети», «Приморские электрические сети», «Хабаровские электрические сети», «Электрические сети Еврейской автономной области», «Южно-Якутские электрические сети».

Органами управления Общества, согласно п.8.1 раздела 8 Устава АО «ДРСК» являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества, согласно п. 8.2 раздела 8 Устава АО «ДРСК». В 2024 году Ревизионная комиссия в АО «ДРСК» не избиралась.

Состав Совета директоров АО «ДРСК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 27.05.2024 (протокол № 5 от 27.05.2024) и в новом составе — решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «ДРСК» 29.11.2024 (протокол № 6 от 29.11.2024) в количестве 7 (семи) членов.

В состав Совета директоров Общества с 29.11.2024 входят:

Кабанова Евгения Валерьевна	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро», Председатель Совета директоров Общества
Исаков Александр Юрьевич	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро», Заместитель Председателя Совета директоров Общества
Бакай Александр Васильевич	Генеральный директор АО «ДРСК»
Катина Анна Юрьевна	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»
Кондрух Анатолий Анатольевич	Главный эксперт Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»

Куликов Евгений Валентинович	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»
Фаустов Александр Владимирович	Заместитель главного инженера ПАО «РусГидро»

1.2 Операционная среда Общества

В 2024 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Руководство Общества принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации и вышеуказанных мер сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса и умеренно от изменений процентных ставок.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.14 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области налогообложения, валютного и таможенного регулирования и др.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Регионы России, в которых Общество осуществляет свою деятельность, характеризуются спокойной политической обстановкой. Однако изменения ситуации в стране и регионах деятельности Общества, характер и частота таких изменений и связанные с ними риски мало предсказуемы, так же, как и последствия их влияния на деятельность Общества в будущем. Большая часть данных рисков не является подконтрольной Обществу из-за их глобального масштаба.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д. Подверженность этим рискам оценивается Обществом как низкая.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества

в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость; активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам, выданным и другим финансовым вложениям отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1230 «Дебиторская задолженность», по займам и кредитам полученным – по строке 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, отражаются в составе строки 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

В бухгалтерском балансе суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства».

2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

Приобретенные объекты первоначальной стоимостью до 100 тыс. руб. за единицу учитываются в составе запасов, за исключением активов: земельные участки, здания, сооружения, ЛЭП, электросетевое имущество, транспортные средства. Данные активы учитываются в составе основных средств независимо от их первоначальной стоимости.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования устанавливается для каждого объекта при принятии объекта в состав основных средств (в том числе по приобретенным объектам, ранее бывшим в эксплуатации, по объектам, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации). Срок полезного использования объектов определяет назначаемая приказом Руководителя Общества/Филиала постоянно действующая комиссия, в состав которой входят работники соответствующих технических служб. Срок полезного использования определяется в соответствии с утвержденным в Обществе Регламентом по определению элементов амортизации по объектам основных средств.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	от 5 до 75
Линии электропередач	от 7 до 20
Трансформационные подстанции	от 15 до 20
Распределительные устройства	от 10 до 15
Машины и оборудование	от 2 до 20
Транспортные средства	от 3 до 10
Прочие	от 1 до 10

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются на основании Классификатора основных фондов Общества исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Ликвидационная стоимость основных средств считается равной нулю, если выполняется по меньшей мере одно из нижеследующих условий:

а) не ожидаются поступления от выбытия объекта основных средств (в том числе от продажи материальных ценностей, остающихся от его выбытия) в конце срока полезного использования;

б) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не является существенной;

в) ожидаемая к поступлению сумма от выбытия объекта основных средств не может быть определена.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом.

Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Срок полезного использования подлежит проверке в конце каждого отчетного периода, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующей о возможном изменении параметров использования объектов основных средств (ожидаемого периода эксплуатации, физического износа, морального устаревания, планов по замене и модернизации). Для пересмотра отбираются объекты, удовлетворяющие одновременно следующим критериям:

1) оставшийся срок полезного использования менее 12 месяцев;

2) группы основных средств «Здания», «Сооружения», «Машины и оборудование» первоначальной стоимостью более 1 млн. рублей;

3) не планируется списание объекта в течение ближайших 12 месяцев.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется ежегодно.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы АО «ДРСК». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, на основании Классификатора основных фондов Общества.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных

платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Учет арендованных объектов основных средств вне зависимости от признания права пользования активом в соответствии с ФСБУ 25/2018 по соответствующему договору аренды производится на забалансовых счетах по стоимости определенной в соответствии с актом приема-передачи и договором аренды (в случае отсутствия стоимости арендованного имущества в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет арендованных основных средств на забалансовых счетах производится в следующей оценке: в отношении земельных участков имеющих кадастровую стоимость – по их кадастровой стоимости; в отношении иных объектов основных средств – в сумме арендных платежей с учетом НДС по договору аренды).

Основные средства, сданные в аренду, инвестиционная недвижимость

Основные средства, сданные в аренду, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1150 «Основные средства» по отдельной подстроке 1155 «Основные средства, сданные в аренду» за исключением объектов, относящихся к инвестиционной недвижимости.

К инвестиционной недвижимости относятся объекты основных средств и права пользования активами, отвечающие одновременно следующим условиям:

1) объекты отнесены к группам «Здания» и «Земельные участки» (независимо от факта государственной регистрации прав) и расположены вне охраняемых территорий производственных объектов (ГЭС, ТЭЦ и т.д.) в черте населенных пунктов;

2) объекты предназначены для сдачи в операционную аренду, включая внутригрупповую, независимо от наличия заключенных договоров аренды;

3) доля площади, занимаемой в объекте для собственных нужд Общества, не превышает 10% от общей площади объекта.

Объекты инвестиционной недвижимости оцениваются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости, дальнейшая переоценка не производится. Учет объектов инвестиционной недвижимости осуществляется на счете 03 «Доходные вложения в материальные ценности».

Объекты инвестиционной недвижимости отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1150 «Основные средства» по отдельной подстроке 1156 «Инвестиционная недвижимость» за минусом наколенной амортизации и накопленного обесценения.

2.4 Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Нематериальные активы» (ФСБУ 14/2022).

В составе нематериальных активов отражены исключительные и неисключительные права на компьютерные программы и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Затраты на приобретение объектов нематериальных активов первоначальной стоимостью не более 100 тыс. руб. включительно за единицу списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Затраты на приобретение неисключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности со сроком использования 12 месяцев и менее списываются единовременно в периоде, в котором они были понесены.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом.

Срок полезного использования нематериального актива определяется Обществом при принятии его к бухгалтерскому учету исходя из:

- срока действия прав организации на результат интеллектуальной деятельности или средство индивидуализации;
- срока действия специального разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;
- ожидаемого периода использования объекта нематериальных активов, с учетом нормативных, договорных и других ограничений использования, намерений в отношении использования такого объекта;
- других факторов, влияющих на использование объекта нематериальных активов.

Срок полезного использования нематериальных активов и способ определения их амортизации ежегодно проверяется Обществом на необходимость уточнения.

Корректировки, возникшие в связи с изменением срока полезного использования, способа начисления амортизации, отражаются в учете и отчетности как изменения в оценочных значениях.

Переоценка нематериальных активов Обществом не производится, в связи с отсутствием активного рынка указанных нематериальных активов, по данным которого определяется текущая рыночная стоимость.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения.

Обесценение нематериальных активов

Общество проверяет нематериальные активы на обесценение, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1152 «Незавершенное строительство».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их



первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение, за исключением тех объектов нового строительства в составе Инвестиционной программы Общества, по которым на отчетную дату отсутствует утвержденная информация о стоимостных параметрах, включая тарифные решения, и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.6 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв. При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.7 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников, и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

2.8 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.9 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.10 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму налога на добавленную стоимость, возмещенного Обществом из бюджета при получении объектов основных средств в счет вклада в уставный капитал.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.11 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Внутригрупповые займы до востребования классифицируются в долгосрочные в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

В составе задолженности по полученным займам и кредитам отражены обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018. Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной задолженности по заемным средствам в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

Величина обязательств по аренде определяется с применением ставки дисконтирования, рассчитанной как средневзвешенная ставка по всем имеющимся внешним заемным средствам Общества в периоде начала аренды или переоценки обязательств по договору аренды. Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Начисление процентов по арендным обязательствам производится в составе прочих расходов (проценты к уплате).

При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве прочего дохода или прочего расхода.

2.12 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного года определяется исходя из числа дней неиспользованного отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;
- по выплате премий по итогам работы за год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается



в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.13 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи финансовых вложений и иных активов;
- прибыль от продажи основных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке, а также проценты по приобретенным процентным векселям третьих лиц – в соответствии с процентной оговоркой в векселе при предъявлении его к оплате. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.14 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы отражаются по строке «Управленческие расходы» Отчета о финансовых результатах.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием финансовых вложений и иных активов;
- убыток, связанный с выбытием и прочим списанием основных средств;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.8 Пояснений);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));

- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.15 Изменения в учетной политике Общества

Существенные изменения в учетной политике Общества с 2024 года.

Существенные изменения в Учетной политике Общества на 2024 год обусловлены началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» и изменений в ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». В связи с их вступлением в силу произошли следующие основные изменения по сравнению с порядком учета и представления в отчетности Общества нематериальных активов, действовавшим до 2024 года:

- в состав НМА включаются неисключительные права на результаты интеллектуальной деятельности (лицензионное программное обеспечение и т.д.);
- не допускается капитализация затрат на НИОКР, относящихся к стадии исследований;
- организации вправе самостоятельно определять стоимостной лимит отнесения объектов к НМА в пределах которого затраты на приобретение (создание) НМА будут списаны единовременно.

Порядок отражения последствий изменения учетной политики

Последствия изменения учетной политики Общества отражены в бухгалтерской отчетности за 2024 год в порядке, установленном п.53 ФСБУ 14/2022 и п.25.1 ФСБУ 26/2020.

Пояснения по корректировкам:

1. увеличение стоимости объектов нематериальных активов на стоимость простых (неисключительных) лицензий на программное обеспечение и лицензий на виды деятельности со сроком более 12 месяцев и стоимостью более 100 тыс. руб., на сумму авансов, выданных по договорам под приобретение и создание НМА, на сумму затрат на улучшение (доработку) объектов нематериальных активов и сумму затрат на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, относящиеся к стадии разработок. Сумма увеличения составила 122 649 тыс. руб.;
2. списание простых (неисключительных) лицензий со сроком 12 месяцев и менее, малоценных нематериальных активов (стоимостью менее 100 тыс. руб.) и сертификатов на техническую поддержку, сопровождение, обновление программного обеспечения и баз данных. Сумма уменьшения стоимости расходов будущих периодов – 69 697 тыс. руб.

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.

Бухгалтерский баланс:

Строка	На 31 декабря 2023 г.			
	До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения
1110 «Нематериальные активы», в том числе:	142 697	265 346	122 649	1
1111 «нематериальные активы»	142 697	191 825	49 128	1
1112 «капитальные вложения в нематериальные активы»	-	70 971	70 971	1
1113 «авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	-	2 550	2 550	1
1150 «Основные средства», в том числе:	59 450 180	59 447 630	(2 550)	1
1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств»	2 652 004	2 649 454	(2 550)	1
1180 «Отложенные налоговые активы»	787 054	810 819	23 765	1,2
1190 «Прочие внеоборотные активы»	160 224	41 046	(119 178)	1,2
1210 «Запасы»	636 668	566 050	(70 618)	1,2
1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)»	13 632 702	13 576 944	(55 758)	1,2
1420 «Отложенные налоговые обязательства»	3 688 517	3 698 343	9 826	1

Чистые активы:

Строка	На 31 декабря 2023 г.			
	До корректировки	После корректировки	Изменение	
			Сумма	Номер изменения
3600 «Чистые активы»	24 301 263	24 245 505	(55 758)	1,2

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Нематериальные активы (строка 1110 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1110 «Нематериальные активы», в том числе:	**269 007**	**265 346**	**155 021**
Строка 1111 «Нематериальные активы», в том числе:	**169 870**	**191 825**	**155 021**
Патенты и иные аналогичные активы	122 919	141 824	153 857
Неисключительные права на программное обеспечение	32 019	49 108	-
Исключительные права на программное обеспечение	14 650	873	1 164
Лицензии	282	20	-
Строка 1112 «Капитальные вложения в нематериальные активы»	**99 137**	**70 971**	**-**
Строка 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов»	**-**	**2 550**	**-**

Наличие и движение нематериальных активов

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года			Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	
Нематериальные активы, в том числе:	**2024**	**247 121**	**(55 296)**	**-**	**22 492**	**(6 850)**	**6 850**	**(43 250)**	**(1 197)**	**262 763**	**(91 696)**	**(1 197)**	**-**
	2023	**186 461**	**(31 440)**	**-**	**11 532**	**-**	**-**	**(23 856)**	**-**	**197 993**	**(55 296)**	**-**	**49 128**
Патенты и иные аналогичные активы	2024	196 538	(54 714)	-	4 356	(5 607)	5 607	(22 599)	(662)	195 287	(71 706)	(662)	-
	2023	185 006	(31 149)	-	11 532	-	-	(23 565)	-	196 538	(54 714)	-	-
Неисключительные права на программное обеспечение	2024	49 108	-	-	1 348	(1 223)	1 223	(18 437)	-	49 233	(17 214)	-	-
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49 108
Исключительные права на программное обеспечение	2024	1 455	(582)	-	16 463	-	-	(2 151)	(535)	17 918	(2 733)	(535)	-
	2023	1 455	(291)	-	-	-	-	(291)	-	1 455	(582)	-	-
Лицензии	2024	20	-	-	325	(20)	20	(63)	-	325	(43)	-	-
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20

Капитальные вложения в нематериальные активы

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец года		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022
		Фактические затраты	Накопленное обесценение	Затраты за период	Обесценение	Списано	Принято к учету в качестве нематериальных активов	Фактические затраты	Накопленное обесценение	
Капитальные вложения в нематериальные активы	**2024**	**70 971**	**-**	**55 576**	**(2 091)**	**(2 827)**	**(22 492)**	**101 228**	**(2 091)**	**-**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**70 971**

Амортизация нематериальных активов:

В соответствии с требованиями ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы» в отчетном периоде пересмотрены сроки полезного использования по объектам НМА.

Способ начисления амортизации нематериальных активов не изменялся по сравнению с предыдущим отчетным периодом.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования отсутствуют.

Движение сумм обесценения нематериальных активов

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Итого
Нематериальные активы всего, в том числе:	**2024**	**(1 197)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(1 197)**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Патенты и иные аналогичные активы	2024	(662)	-	-	-	-	(662)
	2023	-	-	-	-	-	-
Исключительные права на программное обеспечение	2024	(535)	-	-	-	-	(535)
	2023	-	-	-	-	-	-
Капитальные вложения в нематериальные активы	**2024**	**(2 091)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(2 091)**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**

3.1.2 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**49 247 877**	**46 452 320**	**39 763 672**
Здания	3 584 325	3 357 364	3 271 225
Сооружения	22 944 947	22 851 997	20 051 017
Машины и оборудование	21 625 832	19 172 679	15 448 967
Транспортные средства	993 090	967 664	887 598
Производственный и хозяйственный инвентарь	21 764	24 792	29 167
Земельные участки	77 919	77 824	75 698

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1154 «Права пользования активами», в том числе:	**126 135**	**263 812**	**616 355**
Здания	8 523	4 971	6 238
Сооружения	94 466	231 183	593 613
Земельные участки	23 146	27 658	16 504

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1155 «Основные средства, сданные в аренду», в том числе:	**1 898 921**	**-**	**-**
Здания	11 023	-	-
Сооружения	1 851 188	-	-
Машины и оборудование	36 710	-	-

Наименование группы основных средств	Остаточная стоимость		
	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Строка 1156 «Инвестиционная недвижимость», в том числе:	**28 148**	**28 704**	**29 260**
Здания	26 719	27 275	27 831
Земельные участки	1 429	1 429	1 429



Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, в том числе:	**2024**	**88 129 346**	**(36 131 691)**	**(5 545 335)**	**6 337 485**	**(51 624)**	**51 076**	**(4 186 775)**	**645 395**	**94 415 207**	**(40 267 390)**	**(4 899 940)**
	2023	**77 969 620**	**(32 454 754)**	**(5 751 194)**	**10 188 535**	**(28 809)**	**27 218**	**(3 704 155)**	**205 859**	**88 129 346**	**(36 131 691)**	**(5 545 335)**
Здания	2024	5 877 600	(2 060 733)	(459 503)	392 744	(1 784)	1 784	(192 346)	26 563	6 268 560	(2 251 295)	(432 940)
	2023	5 586 242	(1 871 549)	(443 468)	291 384	(26)	26	(189 210)	(16 035)	5 877 600	(2 060 733)	(459 503)
Сооружения	2024	45 938 330	(20 164 836)	(2 921 497)	1 702 536	(26 855)	26 855	(2 013 490)	403 904	47 614 011	(22 151 471)	(2 517 593)
	2023	41 494 329	(18 314 882)	(3 128 430)	4 446 339	(2 338)	2 093	(1 852 047)	206 933	45 938 330	(20 164 836)	(2 921 497)
Машины и оборудование	2024	34 012 222	(12 675 208)	(2 164 335)	4 018 793	(17 910)	17 606	(1 780 276)	214 940	38 013 105	(14 437 878)	(1 949 395)
	2023	28 825 620	(11 197 357)	(2 179 296)	5 203 384	(16 782)	16 232	(1 494 083)	14 961	34 012 222	(12 675 208)	(2 164 335)
Транспортные средства	2024	2 156 597	(1 188 933)	-	221 235	(3 458)	3 214	(195 565)	-	2 374 374	(1 381 284)	-
	2023	1 922 017	(1 034 419)	-	244 243	(9 663)	8 867	(163 361)	-	2 156 597	(1 188 933)	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	2024	65 101	(40 309)	-	2 082	(126)	126	(5 098)	(12)	67 057	(45 281)	(12)
	2023	64 042	(34 875)	-	1 059	-	-	(5 434)	-	65 101	(40 309)	-
Земельные участки	2024	77 824	-	-	95	-	-	-	-	77 919	-	-
	2023	75 698	-	-	2 126	-	-	-	-	77 824	-	-
Другие виды основных средств	2024	1 672	(1 672)	-	-	(1 491)	1 491	-	-	181	(181)	-
	2023	1 672	(1 672)	-	-	-	-	-	-	1 672	(1 672)	-

Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Права пользования активами всего, в том числе:	**2024**	**422 517**	**(66 423)**	**(92 282)**	**82 977**	**(224 859)**	**18 613**	**(37 809)**	**23 401**	**280 635**	**(85 619)**	**(68 881)**
	2023	**774 932**	**(59 694)**	**(98 883)**	**34 206**	**(386 621)**	**45 943**	**(52 672)**	**6 601**	**422 517**	**(66 423)**	**(92 282)**
Здания	2024	8 447	(3 476)	-	6 243	(604)	139	(2 226)	-	14 086	(5 563)	-
	2023	7 946	(1 708)	-	501	-	-	(1 768)	-	8 447	(3 476)	-
Сооружения	2024	382 550	(59 085)	(92 282)	67 700	(213 739)	18 474	(32 553)	23 401	236 511	(73 164)	(68 881)
	2023	748 310	(55 814)	(98 883)	16 385	(382 145)	44 825	(48 096)	6 601	382 550	(59 085)	(92 282)
Земельные участки	2024	31 520	(3 862)	-	9 034	(10 516)	-	(3 030)	-	30 038	(6 892)	-
	2023	18 676	(2 172)	-	17 320	(4 476)	1 118	(2 808)	-	31 520	(3 862)	-

Наличие и движение основных средств, сданных в аренду, и инвестиционной недвижимости

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов: Первоначальная стоимость	Выбыло объектов: Накопленная амортизация	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, сданные в аренду, в том числе:	**2024**	**-**	**-**	**-**	**2 218 557**	**-**	**-**	**(140 737)**	**(178 899)**	**2 218 557**	**(140 737)**	**(178 899)**
	2023	**-**	**-**	**-**	-	-	-	-	-	-	-	-
Здания	2024	-	-	-	12 657	-	-	(595)	(1 039)	12 657	(595)	(1 039)
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Сооружения	2024	-	-	-	2 164 141	-	-	(138 551)	(174 402)	2 164 141	(138 551)	(174 402)
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Машины и оборудование	2024	-	-	-	41 759	-	-	(1 591)	(3 458)	41 759	(1 591)	(3 458)
	2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционная недвижимость, в том числе:	**2024**	**36 904**	**(8 200)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(556)**	**-**	**36 904**	**(8 756)**	**-**
	2023	**36 904**	**(7 644)**	**-**	-	-	-	(556)	-	**36 904**	**(8 200)**	**-**
Здания	2024	35 475	(8 200)	-	-	-	-	(556)	-	35 475	(8 756)	-
	2023	35 475	(7 644)	-	-	-	-	(556)	-	35 475	(8 200)	-
Земельные участки	2024	1 429	-	-	-	-	-	-	-	1 429	-	-
	2023	1 429	-	-	-	-	-	-	-	1 429	-	-

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности, в том числе:	**2024**	**10 217 236**	**(163 896)**	**9 863 271**	**(45 356)**	**68 850**	**-**	**(8 622 489)**	**11 412 662**	**(95 046)**
	2023	**6 439 546**	**(358 363)**	**14 013 347**	**(12 920)**	**194 467**	**-**	**(10 222 737)**	**10 217 236**	**(163 896)**
Незавершенное строительство	2024	9 350 970	(163 896)	6 589 999	(85)	68 850	2 130 157	(8 084 263)	9 986 778	(95 046)
	2023	5 770 988	(358 363)	7 264 289	-	194 467	3 521 209	(7 205 516)	9 350 970	(163 896)
Оборудование к установке	2024	320 209	-	2 426 785	-	-	(1 893 876)	-	853 118	-
	2023	275 953	-	3 325 295	(300)	-	(3 280 739)	-	320 209	-
Материалы для капитальных вложений	2024	546 057	-	308 261	(45 271)	-	(236 281)	-	572 766	-
	2023	392 605	-	406 542	(12 620)	-	(240 470)	-	546 057	-
Незавершенные операции по приобретению основных средств и доходных вложений в материальные ценности	2024	-	-	538 226	-	-	-	(538 226)	-	-
	2023	-	-	3 017 221	-	-	-	(3 017 221)	-	-

**Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**1 578 541**	**2 649 454**	**1 278 683**
Подрядчикам по капитальному строительству	1 392 254	2 486 803	1 189 600
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	93 958	138 299	83 407
Прочие	92 329	24 352	5 676

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами, основных средств, сданных в аренду, инвестиционной недвижимости и капитальных вложений

Наименование показателя	Период	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Итого
Основные средства всего, в том числе:	**2024**	**(635 326)**	**953 114**	**383 642**	**-**	**(56 035)**	**645 395**
	2023	**-**	**-**	**400 313**	**13**	**(194 467)**	**205 859**
Здания	2024	(73 389)	80 358	24 439	-	(4 845)	26 563
	2023	-	-	24 959	-	(40 994)	(16 035)
Сооружения	2024	(283 090)	499 397	196 998	-	(9 401)	403 904
	2023	-	-	213 895	-	(6 962)	206 933
Машины и оборудование	2024	(278 835)	373 359	162 205	-	(41 789)	214 940
	2023	-	-	161 459	13	(146 511)	14 961
Производственный и хозяйственный инвентарь	2024	(12)	-	-	-	-	(12)
	2023	-	-	-	-	-	-
Права пользования активами, в том числе:	**2024**	**-**	**15 394**	**6 575**	**1 432**	**-**	**23 401**
	2023	**-**	**-**	**6 601**	**-**	**-**	**6 601**
Сооружения	2024	-	15 394	6 575	1 432	-	23 401
	2023	-	-	6 601	-	-	6 601
Основные средства, сданные в аренду, в том числе:	**2024**	**(178 899)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(178 899)**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Здания	2024	(1 039)	-	-	-	-	(1 039)
	2023	-	-	-	-	-	-
Сооружения	2024	(174 402)	-	-	-	-	(174 402)
	2023	-	-	-	-	-	-
Машины и оборудование	2024	(3 458)	-	-	-	-	(3 458)
	2023	-	-	-	-	-	-
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2024**	**(6 888)**	**19 703**	**-**	**-**	**56 035**	**68 850**
	2023	**-**	**-**	**-**	**-**	**194 467**	**194 467**
Незавершенное строительство	2024	(6 888)	19 703	-	-	56 035	68 850
	2023	-	-	-	-	194 467	194 467

**Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*

Обесценение основных средств на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	**31 декабря 2024 года**	**31 декабря 2023 года**
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет	
Период прогнозирования*	10 лет (2025–2034 годы)	10 лет (2024–2033 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	16,43 процента	13,99 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,90 процента	11,56 процента
Прогноз тарифов на сетевые услуги	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами;	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств, НМА или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств, НМА Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2023 года в отношении всех ЕГДС установлено, что возмещаемая сумма превышает балансовую стоимость активов ЕГДС, в связи с чем не требуется начисления обесценения.

В результате тестирования основных средств, НМА Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2024 года было установлено, что возмещаемая стоимость основных средств, НМА по всем ЕГДС, кроме Южно-Якутские ЭС и Хабаровский ЭС, превышает их балансовую стоимость, в связи с чем был признан нетто доход от обесценения в сумме 163 810 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах в отношении следующих генерирующих единиц: Приморские ЭС – прочий доход от восстановления обесценения в сумме 988 211 тыс. руб., Южно-Якутские ЭС – прочий расход в сумме 537 360 тыс. руб., Хабаровские ЭС – прочий расход сумме 287 041 тыс. руб. Убыток от обесценения обусловлен тем, что рост инвестиционных и операционных затрат опережает рост выручки от оказания сетевых услуг, а также ростом ставки дисконтирования.

3.1.3 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	**39 009**	**41 046**	**120 661**
Проекты испытаний электросетевого оборудования, разработка экологической документации	33 174	33 868	33 148
СОУТ, расчет нормативной численности персонала	2 460	2 771	3 594
Оценка инвестированного капитала(RAB)	601	881	1 121
Сертификация электрической энергии	362	1 216	1 182
Неисключительные права на программное обеспечение, лицензии	-	-	41 620
Расходы на НИОКР	-	-	39 686
Прочие	2 412	2 330	310

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	**607 772**	**566 050**	**479 990**
Сырье, запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	606 592	565 294	426 402
Товары для перепродажи	258	341	242
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	922	415	53 346

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2024 резерв под снижение их стоимости составил 218 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 661 тыс. руб., на 31.12.2022 – 47 тыс. руб.).

Запасы в залоге отсутствуют.

Движение запасов раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода		Единовременная корректировка при переходе на ФСБУ 14/2022
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло: Себестоимость	Выбыло: Резерв под обесценение	Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение	
Запасы, в том числе:	**2024**	**566 711**	**(661)**	**1 688 081**	**(1 646 802)**	**661**	**(218)**	**607 990**	**(218)**	**-**
	2023	**480 037**	**(47)**	**1 637 255**	**(1 479 963)**	**47**	**(661)**	**637 329**	**(661)**	**(70 618)**
Сырье, запасные части, материалы и другие аналогичные ценности	2024	565 955	(661)	1 516 160	(1 475 305)	661	(218)	606 810	(218)	-
	2023	426 449	(47)	1 508 496	(1 368 990)	47	(661)	565 955	(661)	-
Товары для перепродажи	2024	341	-	47 885	(47 968)	-	-	258	-	-
	2023	242	-	42 004	(41 905)	-	-	341	-	-
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	2024	415	-	124 036	(123 529)	-	-	922	-	-
	2023	53 346	-	86 755	(69 068)	-	-	71 033	-	(70 618)

3.2.2 Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (строка 1220 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1220 «Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям», в том числе:	**326**	**178**	**39 171**
НДС по приобретенным услугам	326	178	1 394
НДС при строительстве ОС	-	-	37 666
НДС по приобретенным ОС	-	-	111

3.2.3 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

(а) Долгосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 33 642 тыс. руб., 32 490 тыс. руб. и 33 951 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены:

Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Долгосрочная дебиторская задолженность, в том числе:	**33 642**	**32 490**	**33 951**
Покупатели и заказчики, в том числе:	**4 173**	**3 366**	**2 501**
Прочие контрагенты	4 173	3 366	2 501
Авансы выданные, в том числе:	**29 139**	**29 069**	**30 567**
Прочие контрагенты	29 139	29 069	30 567
Прочие дебиторы, в том числе:	**330**	**55**	**883**
Прочие контрагенты	330	55	883

(б) Краткосрочная дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)

Общая величина краткосрочной дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 3 160 165 тыс. руб., 3 099 357 тыс. руб., 2 470 510 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, 31.12.2022 соответственно:

Вид краткосрочной задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1232 «Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются менее чем через 12 месяцев после отчетной даты)», в том числе:	**3 160 165**	**3 099 357**	**2 470 510**
Покупатели и заказчики, в том числе:	**2 274 671**	**2 028 289**	**2 028 582**
Основное общество	787	4 982	5 653
Прочие связанные стороны	1 030 706	998 150	983 420
Прочие контрагенты	1 243 178	1 025 157	1 039 509
Авансы выданные, в том числе:	**740 429**	**709 630**	**192 656**
Основное общество	-	-	1
Прочие связанные стороны	685 394	653 108	139 428
Прочие контрагенты	55 035	56 522	53 227
Расчеты по налогам и сборам, в том числе:	**6 648**	**150 000**	**4 195**
Прочие контрагенты	6 648	150 000	4 195
НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств, в том числе:	**36 369**	**135 450**	**198 586**
Прочие связанные стороны	-	3 819	16 408
Прочие контрагенты	36 369	131 631	182 178
Прочие дебиторы, в том числе:	**102 048**	**75 988**	**46 491**
Прочие контрагенты	102 048	75 988	46 491

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по расчетам с подотчетными лицами, по расчетам с прочими дебиторами по госпошлине, неустойкам, возмещению убытков, причиненных ненадлежащим исполнением договорных отношений.

Наличие и движение резерва по краткосрочной дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	Перевод из резерва по долгосрочной задолженности	На конец года
Резерв по краткосрочной дебиторской задолженности, в том числе:	**2024**	**(109 972)**	**(22 386)**	**33 598**	**64 455**	**-**	**(34 305)**
	2023	**(164 120)**	**(2 747)**	**54 777**	**2 118**	**-**	**(109 972)**
Покупатели и заказчики	2024	(89 951)	(14 190)	32 458	54 497	-	(17 186)
	2023	(144 545)	(645)	54 418	821	-	(89 951)
Авансы выданные	2024	-	(134)	-	-	-	(134)
	2023	(22)	-	-	22	-	-
Прочие дебиторы	2024	(20 021)	(8 062)	1 140	9 958	-	(16 985)
	2023	(19 553)	(2 102)	359	1 275	-	(20 021)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2024		На 31.12.2023		На 31.12.2022	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе	**211 940**	**199 274**	**292 523**	**202 571**	**228 555**	**88 897**
Мораторная*	11 135	3 715	62 429	5 801	51 680	-

**мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).*

3.2.4 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**4 285 075**	**3 757 429**	**2 930 758**
Денежные средства на банковских счетах	4 285 069	3 757 407	2 930 695
Денежные средства в кассе	5	3	3
Прочие денежные средства	1	19	60

Денежные средства, числящиеся на 31.12.2024 в сумме 438 948 тыс. рублей (на 31.12.2023 в сумме 1 720 076 тыс. рублей) находятся на лицевых счетах в УФК по Приморскому краю. Использование данных средств на финансирование деятельности может быть осуществлено только в порядке казначейского сопровождения. Денежные средства были получены от заявителей технологического присоединения (ООО «ДНС СИТИ», ООО УКПП Большой Камень, АО «КРДВ»), финансируемых за счет целевых средств для технологического присоединения к электрическим сетям объектов «Территория опережающего социально - экономического развития». Денежные средства в сумме 704 318 тыс. рублей находятся на

отдельных банковских счетах в филиале Газпромбанк АО «Дальневосточный», являются целевыми средствами, полученными от МКУ «Стройсервис» и МКУ «УКС» для реализации технологического присоединения электроустановок объектов комплексного развития города Свободный Амурской области и жилых домов в г. Находка. В остальной сумме ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2024	Рейтинго-вое агентство	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**4 285 069**	**3 757 407**	**2 930 695**
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	2 001 057	6	-
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	1 128 661	5 392	5 235
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	716 355	2 031 939	1 719 777
ПАО «Промсвязьбанк»	AAA(RU)	АКРА	48	-	-
Прочие	-	-	438 948	1 720 070	1 205 683

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**948 128**	**493 154**
Поступление процентов от банка на остаток по расчетному счету	713 578	92 490
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	92 746	101 597
Поступления от переноса (выноса) объектов электросетевого хозяйства	50 867	94 867
Поступления страховых выплат (от страховых компаний)	35 190	74 805
Поступления от возмещения расходов на меры социальной поддержки	8 798	8 685
Поступления по соглашению о компенсации затрат	3 798	6 939
Налог на добавленную стоимость	-	102 639
Прочие поступления по текущей деятельности	43 151	11 132
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(1 525 777)**	**(1 042 770)**
Налоги и сборы	(838 034)	(757 194)
Налог на добавленную стоимость	(354 941)	-
Выплаты на командировочные расходы	(87 626)	(89 922)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(66 789)	(51 045)
На социальные выплаты	(47 207)	(46 235)
Выплаты на благотворительные цели	(21 797)	(22 404)
Экологические расходы	(13 821)	(13 178)
Добровольное медицинское страхование	(11 668)	(11 774)
Выплаты на мероприятия социального и культурно-массового характера	(9 471)	(10 489)
Прочие платежи по текущей деятельности	(74 423)	(40 529)

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Прочие платежи по инвестиционной деятельности (строка 4229), в том числе:	**(401 001)**	**(371 423)**
В связи с оплатой труда работников	(401 001)	(371 423)
Прочие платежи по финансовой деятельности (строка 4329), в том числе:	**(26 568)**	**(37 305)**
Платежи по договорам аренды по дисконтированным арендным обязательствам	(26 568)	(37 305)

3.2.5 Прочие оборотные активы (строка 1260 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1260 «Прочие оборотные активы», в том числе:	**23 164**	**1 667 018**	**961 534**
Долгосрочные активы к продаже	17 784	17 569	13 702
Недостачи и потери от порчи ценностей	4 575	4 575	4 575
НДС по авансам и предоплатам, налоговый агент	805	1 644 874	943 257

3.3 Капитал и резервы (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.	Количество акций на 31.12.2022, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,01 руб.	1 460 482 181 693	995 950 186 844	995 950 186 844

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2024 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Доля владения, %
Прочие связанные стороны, в том числе:		**1 460 482 181 693**	**100,00**
ПАО «ДЭК»	фактический	966 090 999 800	66,15
АО «ДВЭУК-Генерация Сети»	фактический	344 477 717 099	23,58
АО «РАО ЭС Востока»*	фактический	90 223 213 463	6,18
АО «Якутская ГРЭС-2 АО»	фактический	59 690 251 331	4,09
Итого	-	**1 460 482 181 693**	**100,00**

* - акции находятся в номинальном держании у Акционерного общества «НРК Фондовый Рынок» (г. Москва).

Дополнительная эмиссия 2024 г.

Решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «ДРСК» от 17.11.2023 (протокол от 17.11.2023 № 4) было принято решение об увеличении уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в количестве 464 531 994 849 штук, номинальной стоимостью 0,01 (Ноль целых одна сотая) рубля каждая на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек. 17.01.2024 года Центральный банк Российской Федерации зарегистрировал дополнительный выпуск акций обыкновенных № 1-01-32531-F-005D в количестве 464 531 994 849 штук. 23.01.2024 АО «ДРСК» с АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» были заключены договоры на приобретение акций при размещении на общую сумму 4 645 319 948 рублей 49 копеек. 24 января 2024 года АО «ДРСК» от АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» в счет оплаты дополнительных акций Общества были получены денежные средства в сумме 4 645 319 948 рублей 49 копеек и произведен расчет по договорам купли-продажи имущества, заключенных с АО «ДВЭУК-

ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2». 06.02.2024 АО «Регистратор Р.О.С.Т.» проведены операции в реестре владельцев ценных бумаг по зачислению с эмиссионного счета на лицевые счета АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» и АО «Якутская ГРЭС-2» акций дополнительного выпуска АО «ДРСК». 21.02.2024 решением Банка России зарегистрирован отчет об итогах доп. выпуска акций АО «ДРСК». 04.03.2024 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы России зарегистрированы изменения в Устав АО «ДРСК» в части увеличения уставного капитала АО «ДРСК». Решением Банка России от 31.05.2024 осуществлено аннулирование индивидуального кода 005D дополнительного выпуска обыкновенных акций Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» с регистрационным номером 1-01-32531-F-005D от 17.01.2024.

3.3.2 Добавочный капитал (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 добавочный капитал Общества составил 271 644 тыс. руб. и состоит из сумм НДС, возмещенного из бюджета Обществом при получении объектов основных средств в счет вклада в уставный капитал.

3.3.3 Резервный капитал (строка 1360 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 резервный капитал Общества составил 434 254 тыс. руб., 434 254 тыс. руб., 421 318 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	Валюта займа	Год погашения	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:			**19 292 226**	**18 587 903**	**10 255 425**
Кредиты и займы, в том числе:			**19 099 491**	**18 240 707**	**9 563 717**
Основное общество	Рубли	до востребования	14 769 491	12 297 713	6 640 174
Прочие контрагенты, в том числе:			4 330 000	5 942 994	2 923 543
ПАО Сбербанк	Рубли	2026	4 330 000	942 994	1 927 920
ПАО РОСБАНК	Рубли	2025	-	2 670 000	-
Банк ГПБ (АО)	Рубли	2025	-	1 585 000	-
ПАО Банк ЗЕНИТ	Рубли	2025	-	745 000	995 623
Обязательства по аренде	-	-	**192 735**	**347 196**	**691 708**

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе:	**19 099 491**	**18 240 707**	**9 563 717**
От одного года до двух лет	4 330 000	17 297 713	9 563 717
От двух до трех лет	14 769 491	942 994	-
От трех до четырех лет	-	-	-
От четырех до пяти лет	-	-	-
Более пяти лет	-	-	-

3.4.2 Долгосрочные оценочные обязательства (строка 1430 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024 года сумма долгосрочных оценочных обязательств составляет 8 026 тыс. руб. (на 31.12.2023 года – 6 257 тыс. руб., на 31.12.2022 года – 0 тыс. руб.).

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Долгосрочные оценочные обязательства, в том числе:	**2024**	**6 257**	**6 197**	**(4 428)**	**-**	**8 026**
	2023	**-**	**6 257**	**-**	**-**	**6 257**
Обязательства по лесовосстановлению	2024	6 257	6 197	(4 428)	-	8 026
	2023	-	6 257	-	-	6 257

3.4.3 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**3 946 151**	**5 206 698**	**3 708 130**
Обязательства по авансам полученным	3 821 308	3 330 097	1 754 609
Обязательства поставщикам и подрядчикам	119 843	1 869 601	1 944 521
Прочие долгосрочные обязательства	5 000	7 000	9 000

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев, а также арендные обязательства в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей:

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**4 640 738**	**3 034 299**	**4 335 882**
Заемные средства, в том числе:	**4 613 930**	**3 000 936**	**4 288 997**
Заемные средства, полученные от основного общества	-	-	99 454
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	4 613 930	3 000 936	4 189 543
ПАО РОСБАНК	2 670 000	-	1 564 197
ПАО Сбербанк	942 994	2 005 313	1 155 643
ПАО Банк ЗЕНИТ	745 000	995 623	-
Банк ГПБ (АО)	255 936	-	1 469 703
Проценты по заемным средствам, в том числе:	**3 692**	**6 646**	**2 505**
Проценты по заемным средствам, полученным от прочих контрагентов, в том числе:	3 692	6 646	2 505
ПАО Банк ЗЕНИТ	2 736	2 008	-
Банк ГПБ (АО)	956	4 638	2 211
ПАО Сбербанк	-	-	294
Обязательства по аренде	**23 116**	**26 717**	**44 380**

Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2024 год 44 268 тыс. руб. (за 2023 год - 48 303 тыс. руб.).

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 11 817 886 тыс. руб., 14 280 493 тыс. руб., и 8 156 702 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023, и 31.12.2022 соответственно.

По строке 1521 «Поставщики и подрядчики» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1521 «Поставщики и подрядчики», в том числе:	**2 325 382**	**6 659 072**	**2 222 479**
Поставщикам услуг по передачи электроэнергии	1 114 901	1 059 288	989 079
Подрядчикам по капитальному строительству	831 073	1 672 972	798 311
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	186 899	174 833	152 482
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	53 967	98 835	54 329
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	45 111	3 451 326	202 490
Поставщикам материально-производственных запасов	3 966	138 675	14 535
Прочие	89 465	63 143	11 253

3.5.3 Доходы будущих периодов (строка 1530 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1530 «Доходы будущих периодов», в том числе:	**3 161**	**3 161**	**3 161**
Безвозмездные поступления	3 156	3 156	3 156
Целевое финансирование	5	5	5

3.5.4 Оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2024 года сумма оценочных обязательств составляет 748 518 тыс. руб. (на 31.12.2023 года – 526 028 тыс. руб., на 31.12.2022 года – 510 348 тыс. руб.). Оценочные обязательства носят краткосрочный характер.

Наименование показателя	Период	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства, в том числе:	**2024**	**526 028**	**1 257 918**	**(1 035 428)**	**-**	**748 518**
	2023	**510 348**	**970 252**	**(954 572)**	**-**	**526 028**
по предстоящей оплате заработанных неиспользованных отпусков работникам	2024	488 758	1 057 667	(998 158)	-	548 267
	2023	497 675	932 982	(941 899)	-	488 758
на выплату вознаграждений работникам	2024	34 279	200 251	(34 279)	-	200 251
	2023	12 673	34 279	(12 673)	-	34 279
прочие оценочные обязательства	2024	2 991	-	(2 991)	-	-
	2023	-	2 991	-	-	2 991

3.5.5 Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого по строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства», в том числе:	**1 102**	**101 837**	**1 613**
НДС по авансам выданным	867	101 637	1 600
НДС для уплаты в бюджет	235	200	13

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

По состоянию на 31.12.2024 стоимость арендованных основных средств составляет – 3 102 468 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 3 101 614 тыс. руб., на 31.12.2022 – 3 049 994 тыс. руб.).

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого аренда основных средств*, в том числе:	**3 102 468**	**3 101 614**	**3 049 994**
Администрации муниципальных районов, поселений	1 967 358	1 966 594	1 972 649
Комитет управления муниципальным имуществом	336 744	336 744	323 731
Министерство имущественных отношений краев и областей	266 468	266 468	266 468
Территориальное управление государственным имуществом РФ	145 156	145 156	145 156
УМС г. Владивостока	108 465	108 465	108 465
Минэкологии РС(Я)	47 576	47 488	3 409
ПАО «Ростелеком»	33 192	33 192	33 192
Отдел по управлению муниципальным имуществом и приватизации Октябрьского района	31 657	31 657	31 657
Арсеньевский городской округ	19 012	19 012	19 012
МТС ПАО	18 494	18 494	18 494
ПАО «Россети»	5 199	5 199	5 199
Прочие арендованные ОС	123 147	123 145	122 562

*кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**1 194 441**	**2 620 434**	**1 479 116**
Прочие контрагенты, в том числе:	1 194 441	2 620 434	1 479 116
БиЭф ООО	341 163	736 557	200 000
ИСК Атлан ООО	143 950	547 654	200 000
ДВ Энергосервис ООО	127 280	-	184 284
ТД Ункомтех ООО	105 026	-	-
Энергоспецстрой ООО	64 710	271 242	37 589
Электрострой ООО	60 234	60 234	60 234
Энергон 16 ООО	50 815	-	71 895
Холдинг ЭРСО АО	45 972	53 267	-
Группа СВЭЛ АО	33 583	-	-

Наименование контрагента	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Людиновокабель АО	24 846	-	-
Техцентр ООО	22 050	104 231	42 355
Пуск ООО	17 351	6 491	-
ТК Транс ООО	16 746	4 143	-
Подрядчик ДВ ООО	11 818	-	-
214 УНР ООО	9 807	9 807	3 299
МЭС ООО	9 654	-	173 328
Байкалэлектро ООО	9 432	-	-
Сельэлектрострой ООО	8 730	9 894	11 638
Дальэнерготехстрой ООО	6 720	2 790	-
СК-ГРУПП ООО	6 561	-	-
ГК УМЗ ООО	6 265	-	-
ЭССП АО	6 043	16 600	-
Энергострой ООО	5 640	7 649	8 880
Стройальянс ООО	5 367	3 600	1 200
ИЦ Энергия ООО	-	523 788	15 538
ВЭЛТА ПО ООО	-	-	195 241
Прочие	54 678	262 487	273 635

3.6.3 Обеспечения обязательств и платежей выданные

Общество выдало следующие обеспечения и поручительства:

Контрагент	Должник	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого обеспечения обязательств и платежей выданные, в том числе:		**7 000**	**9 000**	**11 000**
Обеспечения обязательств и платежей, выданные за прочие связанные стороны, в том числе:		**7 000**	**9 000**	**11 000**
ОАО «РАО ЕЭС Востока»	АО «ДРСК»	7 000	9 000	11 000

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2024 году занимает выручка от передачи электроэнергии (94,04%).

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**46 283 186**	**41 439 321**
Выручка от передачи электроэнергии	43 526 699	39 741 026
Выручка от услуг по технологическому присоединению	2 061 606	1 016 043
Выручка от реализации прочих услуг промышленного характера	629 951	624 926
Выручка от реализации прочих услуг непромышленного характера	64 930	57 326

3.7.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости по видам затрат в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**(44 107 461)**	**(40 670 673)**
Себестоимость транспортировки электроэнергии, всего затрат, в том числе:	(43 304 931)	(40 120 633)
Итого по элементам, в том числе:	(43 304 931)	(40 120 633)
Работы и услуги производственного характера	(19 916 742)	(18 702 925)
Материальные затраты	(8 441 784)	(7 799 939)
Затраты на оплату труда	(7 794 908)	(7 190 946)
Амортизация	(3 808 878)	(3 326 609)
Отчисления на социальные нужды	(2 326 279)	(2 145 580)
Налоги	(769 400)	(709 870)
Расходы на страхование	(79 048)	(79 961)
Расходы на аренду	(39 394)	(41 071)
Прочие затраты	(128 498)	(123 732)
Себестоимость услуг по технологическому присоединению, всего затрат, в том числе:	(206 634)	(188 580)
Итого по элементам, в том числе:	(206 634)	(188 580)
Затраты на оплату труда	(149 299)	(134 706)
Отчисления на социальные нужды	(43 523)	(39 739)
Работы и услуги производственного характера	(4 077)	(4 892)
Налоги	(3 670)	(3 623)
Материальные затраты	(3 161)	(3 023)
Амортизация	(650)	(523)
Расходы на страхование	(547)	(545)
Расходы на аренду	(169)	(176)
Прочие затраты	(1 538)	(1 353)
Себестоимость прочих услуг промышленного характера, всего затрат, в том числе:	(518 891)	(292 993)
Итого по элементам, в том числе:	(518 891)	(292 993)
Расходы на аренду	(269 254)	(228 083)
Амортизация	(147 316)	(5 279)
Налоги	(51 145)	(10 125)
Затраты на оплату труда	(32 845)	(30 881)
Отчисления на социальные нужды	(9 906)	(9 295)
Работы и услуги производственного характера	(3 790)	(4 217)
Материальные затраты	(3 422)	(3 988)
Расходы на страхование	(543)	(522)
Прочие затраты	(670)	(603)
Себестоимость прочих услуг непромышленного характера, всего затрат, в том числе:	(77 005)	(68 467)
Итого по элементам, в том числе:	(77 005)	(68 467)
Затраты на оплату труда	(30 896)	(27 385)
Материальные затраты	(28 917)	(26 984)
Отчисления на социальные нужды	(9 546)	(8 407)
Работы и услуги производственного характера	(3 779)	(2 405)
Амортизация	(1 633)	(1 718)
Расходы на аренду	(7)	(10)
Расходы на страхование	(4)	(8)
Налоги	(2)	(2)
Прочие затраты	(2 221)	(1 548)

Расшифровка коммерческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы», в том числе:	**(78)**	**(82)**
Амортизация	(64)	-
Работы и услуги производственного характера	(13)	(16)
Прочие затраты	(1)	(66)

Расшифровка управленческих расходов по видам представлена ниже:

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**(722 059)**	**(718 186)**
Затраты на оплату труда	(334 126)	(338 200)
Работы и услуги производственного характера	(186 783)	(199 681)
Отчисления на социальные нужды	(92 941)	(91 290)
Амортизация	(56 354)	(39 933)
Материальные затраты	(20 743)	(16 565)
Налоги	(18 494)	(19 081)
Расходы на страхование	(4 423)	(4 408)
Прочие затраты	(8 195)	(9 028)

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2024 год		За 2023 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	**1 468 408**	**(1 515 634)**	**526 142**	**(483 308)**
результат обесценения основных средств и восстановления обесценения	968 508	(814 225)	-	-
доходы/расходы по возмещению убытков, признанным и присужденным санкциям	162 931	(80 866)	157 701	(53 441)
доходы/расходы прошлых лет	103 280	(197 533)	41 747	(72 248)
доходы от ТМЦ, полученных при ремонте основных средств	66 227	-	32 636	-
доходы от страхового возмещения	35 003	-	74 805	-
резерв по сомнительным долгам	33 598	(27 588)	54 776	(2 747)
доходы от переноса (выноса) объектов электросетевого хозяйства	29 074	-	86 915	-
результат обесценения капитальных вложений и восстановления обесценения	19 703	(8 979)	-	-
доходы/расходы от реализации ТМЦ	16 891	-	9 412	-
результат от выбытия основных средств	9 645	(11 599)	19 315	(1 404)
доходы/расходы от имущества, полученного в результате инвентаризации	8 236	(59)	24 599	(13)
доходы/расходы по списанию задолженности	1 719	(1 266)	15 215	(7 099)
резерв под снижение стоимости материальных ценностей	661	(218)	360	(661)
материальная помощь и другие социальные выплаты	-	(304 697)	-	(292 820)
расходы на профсоюзные организации	-	(29 117)	-	(27 821)
расходы по услугам банков	-	(3 417)	-	(3 114)

Наименование показателя	За 2024 год		За 2023 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
результат обесценения нематериальных активов и восстановления обесценения	-	(1 197)	-	-
результат от выбытия прочих активов	-	(782)	-	(72)
оценочные обязательства	-	(666)	-	(674)
прочие доходы, расходы	12 932	(33 425)	8 661	(21 194)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	**382 395**	**(792 568)**
Ставка налога на прибыль, %	20%	20%
Сумма условного дохода (условного расхода) по налогу на прибыль	(76 479)	158 514
Постоянный налоговый доход (расход)	(110 157)	(85 833)
Уменьшение (прирост) отложенных налоговых активов (из строки 2412)	(472 844)	(103 973)
Прирост (уменьшение) отложенных налоговых обязательств (из строки 2412)	1 428 020	31 292
Пересчет отложенных налоговых активов в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	256 733	-
Пересчет отложенных налоговых обязательств в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	(1 025 273)	-
Текущий налог на прибыль	-	-

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 11 546 066 тыс. руб. (9 987 934 тыс. руб. в 2023). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 8 716 535 тыс. руб. (9 276 858 тыс. руб. в 2023).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.10 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2024 год	За 2023 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	(572 774)	(717 242)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	1 383 060 182 552	995 950 186 844
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	**(0,0004)**	**(0,0007)**

В 2024 и 2023 годах Общество не имело долговых ценных бумаг, которые могут быть конвертированы в акции.

3.11 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660017, Россия, Красноярский Край, г. Красноярск, ул. Дубровинского, д. 43, корпус 1, у которого отсутствует прямое владение долей в уставном капитале Общества (доля косвенного участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «ДРСК» на 31.12.2024 составила 95,9538%). Согласно списку зарегистрированных лиц в реестре владельцев именных ценных бумаг АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2024 акционерами Общества являются: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 66,1488%; Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания -ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК - ГенерацияСети») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 23,5866%; Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 6,18% (акции находятся в номинальном держании Акционерного общества «НРК Фондовый рынок»); Акционерного общества «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 4,0870%. Таким образом 100% от уставного капитала АО «ДРСК» принадлежит вышеуказанным компаниям Группы «РусГидро». При этом, ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций ПАО «РусГидро». Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованным торгам. На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает общее Собрание акционеров и Совет директоров Общества.

Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Основное общество:
ПАО «РусГидро»
Прочие связанные общества:
ПАО «ДЭК»
АО «ДГК»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «ТК РусГидро»
АО «РАО ЭС Востока»
АО «Гидроремонт-ВКК»
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «РусГидроСнабжение»

Наименование связанной стороны
ООО «РусГидро ИТ сервис»
АО «ЭЗС РусГидро»
АО «УК ГидроОГК»
АО «ХРМК»
АО «ХЭТК»
АО «Институт Гидропроект-НИИЭС»
АО «Ленгидропроект»
АО «Якутская ГРЭС-2»
ПАО «Якутскэнерго»

3.11.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**28 090 219**	**25 624 881**
Выручка от продаж, в том числе:	**28 002 494**	**25 594 700**
Основное общество	35 836	144 302
Прочие связанные стороны	27 966 658	25 450 398
Прочие доходы, в том числе:	**87 725**	**30 181**
Прочие связанные стороны	87 725	30 181

3.11.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2024 год	За 2023 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**(8 138 416)**	**(10 385 813)**
Приобретение товаров, работ и услуг, связанных с капитальными вложениями, включая приобретение оборудования, основных средств, капитализируемых ремонтов и т.п., в том числе:	**(126 190)**	**(2 764 638)**
Основное общество	(201)	(5 214)
Прочие связанные стороны	(125 989)	(2 759 424)
Приобретение НМА, включая расходы на создание, в том числе:	**(85)**	**-**
Прочие связанные стороны	(85)	-
Приобретение запасов, в том числе:	**(1 733)**	**(113 929)**
Основное общество	(235)	-
Прочие связанные стороны	(1 498)	(113 929)
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	**(7 867 636)**	**(7 459 576)**
Основное общество	(234)	(54)
Прочие связанные стороны	(7 867 402)	(7 459 522)
Прочие закупки, в том числе:	**(142 772)**	**(47 670)**
Основное общество	-	(2)
Прочие связанные стороны	(142 772)	(47 668)

3.11.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственными пенсионными фондами для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ

Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственные пенсионные фонды отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонды составила 61 920 тыс. руб. и 59 577 тыс. руб. за 2024 и 2023 соответственно.

3.11.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.3 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	**1 716 887**	**1 660 059**	**1 144 910**
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	**1 031 493**	**1 003 132**	**989 073**
Основное общество	787	4 982	5 653
Прочие связанные стороны	1 030 706	998 150	983 420
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	**685 394**	**653 108**	**139 429**
Основное общество	-	-	1
Прочие связанные стороны	685 394	653 108	139 428
НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств, в том числе:	**-**	**3 819**	**16 408**
Прочие связанные стороны	-	3 819	16 408

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, отражены по строке 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.2 Пояснений. Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов, отражены по строке 1113 «Авансы, выданные под приобретение и создание нематериальных активов» бухгалтерского баланса и отражены в пункте 3.1.1 Пояснений.

По состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2024	На 31.12.2023	На 31.12.2022
Итого задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**2 378 034**	**7 531 908**	**3 012 843**
Основное общество	1 427 354	1 433 836	591 950
Прочие связанные стороны	950 680	6 098 072	2 420 893

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2024, 31.12.2023 и 31.12.2022 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.11.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора Общества, заместителей генерального директора Общества, а также руководителей структурных подразделений Общества и их заместителей.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества выплачивается согласно «Положению о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденному решением годового Общего собрания акционеров от 23.05.2022 (протокол № 1 от 23.05.2022).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из

предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2024 и 2023 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 98 933 тыс. руб. и 60 102 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2024 году составила 17 610 тыс. руб. (в 2023 году – 11 330 тыс. руб.). Кроме того, в 2024 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 47 978 тыс. руб. (в 2023 году – 34 279 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.

3.11.6 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления, в том числе:	**4110**	**27 975 875**	**26 638 114**
от продажи продукции, товаров, работ и услуг, в том числе:	4111	27 779 158	26 634 167
Основное общество	4111	37 659	840 683
Прочие связанные стороны	4111	27 741 499	25 793 484
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	196 610	3 138
Основное общество	4112	507	536
Прочие связанные стороны	4112	196 103	2 602
прочие поступления, в том числе:	4119	107	809
Прочие связанные стороны	4119	107	809
Платежи, в том числе:	**4120**	**(8 070 529)**	**(7 829 157)**
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги, в том числе:	4121	(8 068 658)	(7 809 056)
Основное общество	4121	(492)	(55)
Прочие связанные стороны	4121	(8 068 166)	(7 809 001)
процентов по долговым обязательствам, в том числе:	4123	(467)	(18 895)
Прочие связанные стороны	4123	(467)	(18 895)
прочие платежи, в том числе:	4129	(1 404)	(1 206)
Прочие связанные стороны	4129	(1 404)	(1 206)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**19 905 346**	**18 808 957**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Платежи, в том числе:	**4220**	**(4 383 949)**	**(265 989)**
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов, в том числе:	4221	(4 383 949)	(265 989)
Основное общество	4221	(4 415)	(241)
Прочие связанные стороны	4221	(4 379 534)	(265 748)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(4 383 949)**	**(265 989)**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления, в том числе:	**4310**	**7 117 098**	**5 691 846**
получение кредитов и займов, в том числе:	4311	2 471 778	5 691 846
Основное общество	4311	2 471 778	5 691 846
от выпуска акций, увеличения долей участия, в том числе:	4313	4 645 320	-
Прочие связанные стороны	4313	4 645 320	-
Платежи, в том числе:	**4320**	**(3 023)**	**(149 679)**

Наименование показателя	Код строки	За 2024 г.	За 2023 г.
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов, в том числе:	4323	(2 000)	(135 760)
Основное общество	4323	-	(133 760)
Прочие связанные стороны	4323	(2 000)	(2 000)
прочие платежи, в том числе:	4329	(1 023)	(13 919)
Прочие связанные стороны	4329	(1 023)	(13 919)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**7 114 075**	**5 542 167**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**22 635 472**	**24 085 135**

3.12 Информация по сегментам

В деятельности Общества отчетных сегментов не выделяется. Основным видом хозяйственной деятельности Общества является передача электрической энергии, что составляет 94,04% выручки от продажи продукции (услуг). Лица, наделенные в Обществе полномочиями по принятию решений в распределении ресурсов внутри организации и оценке результатов ее деятельности, осуществляют анализ деятельности Общества в целом, как единого сегмента.

3.13 Условные обязательства

По состоянию на 31.12.2024 Обществом выданы поручительства по обязательствам третьих лиц, сроки исполнения которых еще не наступили, а также переданы в залог активы на общую сумму 7 000 тыс. руб. (на 31.12.2023 – 9 000 тыс. руб., на 31.12.2022 – 11 000 тыс. руб.) (см. пункт 3.6.3 Пояснений). Руководство Общества не ожидает возникновения каких-либо существенных обязательств в связи с этими поручительствами.

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с не взаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

В соответствии со ст.105.14 НК РФ сделки АО "ДРСК" с взаимозависимыми лицам, не признаются контролируемыми. В связи с чем у Общества отсутствует обязанность по предоставлению Уведомления и подтверждающих документов по контролируемым сделкам (ст. 105.15,105.16НК РФ).

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов. В частности, в налоговое законодательство были введены правила о контролируемых иностранных компаниях, концепция бенефициарного собственника дохода в целях применения льготных положений международных договоров Российской Федерации по вопросам налогообложения, а также правила определения налогового резидентства иностранных юридических лиц по месту их фактического управления (в случае признания иностранной компании российским налоговым



резидентом весь доход такой компании будет подлежать налогообложению в Российской Федерации).

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2024 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.14 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации.

Риск изменения процентных ставок

В структуре кредитного портфеля Общества доля кредитов банков составляет 37,7%. Процентная ставка по обслуживанию задолженности в соответствии с условиями договоров, может быть изменена в одностороннем порядке. Управление кредитным портфелем Общества направлено на оптимизацию структуры кредитного портфеля, предотвращение и минимизацию процентного риска.

Кредитный портфель Общества по состоянию на 31.12.2024: 11,2% внешнего долга привлечено под фиксированную процентную ставку; 88,8% внешних кредитов обслуживается по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования, для рефинансирования кредитов на более выгодных условиях.

Ценовой риск. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, стоимости капитала, ожидаемых доходов; увеличением стоимости приобретаемых товаров, продукции, работ, услуг; уменьшением реальной стоимости средств, направленных на финансирование инвестиционной программы; ростом обслуживания долга Общества. При этом возможности Общества по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием.

Кредитный риск

АО «ДРСК» идентифицирован стратегический «Кредитный риск», основанный на риск-факторе «Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита». По итогам 2024 года кредитные ковенанты не нарушены. Проведённые мероприятия по минимизации риска достаточны, риск находится в управляемых условиях.

Кредитный риск, связанный с финансовой невозможностью возврата кредитного долга, получения нового кредита, оценен Обществом в 2024 году как «высокий». С целью регулирования риска Общество контролировало исполнение кредитных ковенант, включая графики платежей по заимствованиям.
Советом директоров АО «ДРСК» на 2024 год был утвержден лимит стоимостных параметров заимствования в разбивке по срокам погашения задолженности:

- до 12 месяцев (включительно) - не более ключевой ставки Банка России плюс 6 % годовых;
- более 12 месяцев - не более ключевой ставки Банка России плюс 6 % годовых.

АО «ДРСК» для управления кредитным портфелем в 2024 году проведены закупочные процедуры и дополнительно к действующим рамочным соглашениям открыта возобновляемая рамочная кредитная линия в ПАО «Сбербанк».

Кредитный риск по итогам 2024 года не реализовался. Оценка риска на 2025 год сохранена на уровне «высокий».

3.15 События после отчетной даты

Существенные события, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое положение, движение денежных средств или результаты деятельности Общества, имевшие место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за 2024, отсутствуют.

Генеральный директор **А.В. Бакай**

10 марта 2025 г.