ДРСК

ДАЛЬНЕВОСТОЧНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ



2025 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

УТВЕРЖДЕН
решением
Общего собрания акционеров
АО «ДРСК»
Протокол от 29.05.2026 № 9

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Акционерного общества
«Дальневосточная распределительная
сетевая компания»

за 2025 год

Генеральный директор п/п А.В. Бакай

г. Благовещенск, 2026

ОГЛАВЛЕНИЕ

ГЛОССАРИЙ 4
ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ 6
РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ 9
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли 9
1.2. Стратегические цели 13
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества 14
РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО 23
РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ 26
РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ 29
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества 29
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества 30
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества 30
4.4. Анализ дебиторской задолженности 31
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов 32
РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ 34
РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ 51
РАЗДЕЛ 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА 55
7.1. Кадровая политика Общества 55
7.2. Социальная политика Общества 58
РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА 60
РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ 66
РАЗДЕЛ 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 70
10.1. Органы Общества 70
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности 72
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества 74
10.4. Ревизионная комиссия 74
10.5. Управление рисками 74
10.6. Уставный капитал 76
10.7. Структура уставного капитала 77
10.8. Общество на рынке ценных бумаг 77
10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика 77
РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ 79
КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ 80
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА. БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД 81

ГЛОССАРИЙ

АИИС КУЭ - автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
АО «ДРСК», Общество, Компания - Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»
АО «РАО ЭС Востока» - Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
АСДУ - автоматизированная система диспетчерского управления
ВЛ - воздушная линия
ВЧ - высокочастотная связь
ГКПЗ - годовая комплексная программа закупок
Группа РусГидро - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро»), дочерние и подконтрольные общества ПАО «РусГидро» и компании, входящие в одну группу лиц с ПАО «РусГидро»
ДФО - Дальневосточный федеральный округ
ЕНЭС - Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕАО - Еврейская автономная область
ИП, ИПр - инвестиционная программа
ИТС - индекс технического состояния
КПЭ - ключевые показатели эффективности
КРВЭиПД - Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности
КРДВ, АО «КРДВ» - Акционерное общество «Корпорация по развитию Дальнего Востока»
кВ·А - киловольт-ампер
ЛЭП - линия электропередачи
МВ·А - мегавольт-ампер
МиРЭК, Программа МиРЭК - Программа модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края
МТР - материально-технические ресурсы
НТД - нормативно-техническая документация
НВВ - необходимая валовая выручка
НИОКР - научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
ОЗП - осенне-зимний период
ОРЭ - оптовый рынок электроэнергии
ПАО «ДЭК» - Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания»
ПАО «РусГидро» - Публичное акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»
ПБУ - правила бухгалтерского учета
ПЗУ — птицезащитные устройства
ПО - подконтрольные общества
ПС - подстанция
ПСД - проектно-сметная документация
РДУ - региональное диспетчерское управление
РЗА - релейная защита и автоматика
РСК - распределительная сетевая компания
РЭК - региональная энергетическая комиссия
РЭС - район электрических сетей
СИП - самонесущий изолированный провод
СМК - система менеджмента качества
СМОЗиОБТ - система менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда
СТСО - системообразующая территориальная сетевая организация
СУОТ - система управления охраной труда
СУП - система управления персоналом
СЭМ - система экологического менеджмента
ТОР - территория опережающего развития
ТОСЭР - территория опережающего социально-экономического развития
ТП - трансформаторный пункт
ТПиР - техническое перевооружение и реконструкция
ТСО - территориальная сетевая организация
ТУ - технические условия
ФОТ - фонд оплаты труда
ФАС, ФАС России - Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ЭПУ - энергопринимающие устройства
ЭС - электрические сети



ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ

ОБРАЩЕНИЕ К АКЦИОНЕРАМ



Председатель Совета директоров АО «ДРСК» К.И. Янко



Генеральный директор АО «ДРСК» А.В. Бакай

В 2025 году АО «ДРСК» исполнилось 20 лет. С первых дней создания Компания не просто обслуживает линии электропередачи — она создает новый, прочный энергетический каркас Дальнего Востока. За этот период были введены тысячи объектов, которые напрямую повлияли на инвестиционную привлекательность и развитие региона.

Если в первый год начала операционной деятельности было введено 80,7 МВА новой мощности и 160 км ЛЭП, то в 2025 году введены в эксплуатацию 362,7 МВА трансформаторной мощности и 777,2 км линий электропередачи. Протяженность линий за эти годы увеличилась на 11 тысяч километров, количество обслуживаемых подстанций — более, чем в полтора раза.

Компания работает над реализацией национальных проектов, комплексным развитием Дальнего Востока, расширением транспортных систем, позволяющих нарастить экспортный потенциал региона. Совместно с региональными органами власти выполняются задачи, поставленные Правительством РФ по сокращению количества территориальных сетевых организаций. Подтверждая доверие глав регионов, с 1 января 2025 года АО «ДРСК» действует в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) на территориях Приморского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области и Амурской области. Консолидация электросетевых активов Дальнего Востока на базе ДРСК направлена на формирование единого центра ответственности по передаче и распределению электрической энергии, что в перспективе будет способствовать повышению надежности и качества электроснабжения потребителей.

Электропотребление в быстро развивающемся макрорегионе демонстрирует стремительный рост, выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 58,8 млрд. руб., что на 12,5 млрд. руб. (27%) выше факта 2024 года.

Дальневосточный сетевой комплекс - один из самых сложных в стране, в нём сочетается небольшая плотность населения, значительная протяженность линий электропередачи, удалённость населённых пунктов и суровые климатические условия. Несмотря на все эти факторы, число аварийных отключений сократилось на 8% и на 28,6% снизилось среднее время простоя оборудования. Это заметный результат, в основе которого стоит грамотная техническая политика и эффективное планирование комплекса производственных задач, в том числе организация проведения АВР.

Инвестиционная программа ДРСК включает около тысячи инвестиционных проектов, реализация которых направлена на повышение надежности и качества электроснабжения потребителей. В Приморье в 2025 году продолжалась реализация программы Модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК). Главная цель программы, объем финансирования которой превышает 15 млрд. рублей, повышение качества и надежности электроснабжения потребителей Приморского края. За пять лет реализации программы МиРЭК в населенных пунктах Приморского края установлено более 16,5 тысяч опор, заменено более 674 км провода, выполнена замена более 347 трансформаторных подстанций, произведено секционирование сетей 6-10 кВ. Выполнена расчистка и расширение просек более 11 989 га, что позволило значительно сократить аварийность в электрических сетях.

Работа компании над созданием новой сетевой инфраструктуры позволяет подключать значимые для развития регионов объекты: ФАПы, базовые станции сотовой связи, новые жилые микрорайоны, котельные, детские сады и школы. В 2025 году подключен многофункциональный терминальный комплекс «Сухой порт Благовещенск», ФОК в с. Екатеринославка, ФОК с катком в г. Белогорске Амурской области. В городе Свободный подключены к электросетям стройплощадка детского сада на 350 мест, газовая котельная, в завершающей стадии находится присоединение жилой застройки в центральном районе города. В Еврейской автономной области подключены асфальтовый завод, многоквартирные дома, строительная площадка парка культуры и отдыха в с. Николаевка и фельдшерско-акушерский пункт (ФАП) в с. Ключевое.

Для Южно Якутского филиала компании 2025 год прошёл под знаком серьёзного обновления. Проведена важная работа по реконструкции сети в г. Алдане - была реконструирована крупная линия электропередачи

«Хлебзавод», питающая значительную часть города, обеспечена поддержка ключевых отраслей промышленности региона для таких предприятий, как АО «Золото Селигдара» и ООО «Юрский» в Алданском районе, а также для угледобывающей компании ООО «Долгучан» в Нерюнгринском районе.

В каждом регионе, находящемся в зоне ответственности ДРСК, начинается строительство новых объектов, подключенных к сетям компании - в 2025 году АО «ДРСК» заключено более 10 тысяч договоров на технологическое присоединение. Общий объем средств, направленных на выполненные мероприятий по технологическому присоединению, составил более 4,6 млрд. руб.

Компания демонстрирует положительные операционные и финансовые результаты. По итогам 2025 года получена чистая прибыль в сумме более 3 млрд. рублей с существенным улучшением показателя относительно уровня 2024 года за счет роста прибыли от оказания услуг по технологическому присоединению заявителей и снижения убытка от оказания услуг по передаче электрической энергии при законодательно установленном ограничении роста тарифов.

Также в отчетном году вновь подтверждено соответствие системы управления АО «ДРСК» требованиям Стандарта в области системы менеджмента качества. Компанией успешно пройден первый инспекционный аудит системы менеджмента на соответствие требованиям стандарта ИСО 9001:2015 (ГОСТ Р 9001), проведенный ведущими аудиторами Органа по сертификации «Ростех-сертификат».

Через реализацию комплексной благотворительной программы ДРСК последовательно работает над повышением качества жизни дальневосточников. Компания поддерживает проекты в сфере экологии, здравоохранения, развития спорта и образования, ведёт активную работу по оснащению линий электропередачи птицезащитными устройствами (ПЗУ). Компания продолжает усиленную работу в охранных зонах природных парков и заказников, устанавливая ПЗУ, т. к. защита краснокнижных видов пернатых является одной из приоритетных задач. Это также влияет на снижение количества отключений, вызванных жизнедеятельностью птиц- анализ технологических нарушений за последние два года демонстрирует устойчивую динамику снижения инцидентов, связанных с птицами. Так, в период активной миграции и гнездования (март-апрель) 2025 года количество отключений в сетях 6-110 кВ сократилось на 7 % по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

ДРСК является одним из основных налогоплательщиков в регионах присутствия своих обособленных подразделений. В 2025 году объем налоговых отчислений в консолидированные региональные бюджеты составил 1,8 млрд. руб.

Компания в течение двух десятилетий стабильно достигает поставленных целей, работая на благо Дальнего Востока и его жителей.

Мы благодарим наших акционеров, партнеров и сотрудников за вклад в развитие Компании.

В 2026 году мы намерены продолжать работу по повышению эффективности эксплуатации электросетевых объектов и надёжности энергоснабжения потребителей, способствуя развитию экономики и инвестиционной привлекательности Дальнего Востока.

Председатель Совета директоров АО «ДРСК»

п/п / К.И. Янко

Генеральный директор АО «ДРСК»

п/п / А.В. Бакай



ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ



РАЗДЕЛ 1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЩЕСТВЕ

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Краткая история Общества

Согласно статье 6 Федерального Закона «Об особенностях функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации», от 26.03.2003 № 36-ФЗ юридическим лицам запрещено совмещение деятельности по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике с деятельностью по производству и купле-продаже электроэнергии. В соответствии с данным требованием, Советом директоров ОАО «РАО ЕЭС России» 2 сентября 2005 года (протокол № 202) было принято решение «О проекте реформирования энергокомпаний Дальнего Востока», предусматривающее создание АО «ДРСК» на базе распределительных сетевых активов ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго», единственным акционером которого после завершения реформирования энергокомпаний Дальнего Востока становится ПАО «ДЭК».

22 декабря 2005 года осуществлена государственная регистрация Открытого акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ОАО «ДРСК»).

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с требованиями главы 4 части первой Гражданского кодекса РФ (Федеральный закон от 05.05.2014 № 99-ФЗ) 10 июля 2015 года Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области осуществлена регистрация новой редакции Устава Общества, согласно которой Общество переименовано в Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК»), а организационно-правовая форма Общества изменена с открытого акционерного общества на непубличное акционерное общество.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Дата государственной регистрации общества: 22.12.2005

Номер свидетельства о государственной регистрации: 28 № 000422277

Государственный регистрационный номер: 1052800111308

Орган, осуществивший государственную регистрацию: Межрайонная инспекция ФНС России № 1 по Амурской области.

В 2006 году АО «ДРСК» осуществлялась организационно-корпоративная работа по проведению процедур, связанных с реформированием энергокомпаний Дальнего Востока, регистрацией эмиссии акций Общества, внесением имущества в уставный капитал Общества, получением разрешений антимонопольных органов на совершение сделок, а также реализацией мероприятий, связанных с подготовкой начала с 01.01.2007 операционной деятельности Общества, в том числе определение структуры и численности сотрудников в подразделениях Общества, подбор и расстановка кадров, создание филиалов Общества и т.п.

После передачи имущества ОАО «Амурэнерго», ОАО «Дальэнерго», ОАО «Хабаровскэнерго», ОАО «Южное Якутскэнерго» в уставный капитал АО «ДРСК» (31.12.2006) с **01.01.2007 АО «ДРСК» начало операционную деятельность.**

Основными видами деятельности АО «ДРСК» являются передача электрической энергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Акционерами АО «ДРСК» на конец отчетного периода являются:

	Наименование организации	Место регистрации / место нахождения	Доля владения % от УК
1	Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК»)	690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Тигровая, д. 19	66,15
2	Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания — ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»)	690003, Приморский край, г. Владивосток, ул. Станюковича, д. 1, каб. 707	23,59
3	Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока»)	660017, Красноярский край, г Красноярск, ул Дубровинского, д. 43, помещ. 14	6,18
4	Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2»)	677008, Республика Саха (Якутия), город Якутск, тракт Вилюйский 7 км, д. 2а	4,09
	ИТОГО		**100**

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» (косвенно) владеет 95,95 % обыкновенных акций Общества, путем участия в ПАО «ДЭК» (94,51%), АО «ДВЭУК-ГенерацияСети» (100%), АО «РАО ЭС Востока» (90,08%), АО «Якутская ГРЭС-2» (100 %).

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также

энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

АО «ДРСК» обеспечивает передачу и распределение электрической энергии по распределительным сетям на территориях Амурской области, Хабаровского края, Еврейской автономной области, Приморского края и южного района Республики САХА (Якутия), а также оказывает услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям компании на данных территориях. Общая площадь регионов обслуживания составляет 1 604,3 тыс. кв. км., численность населения - свыше 4,98 млн. человек.

В обслуживании компании на конец отчетного периода находилось 67 752 км. линий электропередачи (по цепям) напряжением 0,4 - 110 кВ, 741 подстанция (общее количество ПС и ТП 15 528 шт.), установленная мощность 17 886,1 МВА.

Краткий обзор основных рынков, на которых Общество осуществляет свою деятельность

АО «ДРСК» - территориальная сетевая организация оказывает услуги по передаче электрической энергии субъектам оптового и розничного рынков электрической энергии, а также по технологическому присоединению энергопринимающих устройств юридических и физических лиц к электросетевому комплексу на территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия).

С 01.09.2024 вступил в силу Федеральный закон от 13.07.2024 № 185-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации» о системообразующих территориальных сетевых организациях (далее – СТСО) и внедрении автоматического дистанционного управления режимами работы объектов электроэнергетики.

Распорядительными документами органов власти субъектов РФ АО «ДРСК» (его филиалы) с 01.01.2025 сроком на 5 лет определено в качестве СТСО на территориях следующих субъектов ДВФО:

- Амурской области (Постановление Губернатора от 05.09.2024 №185);
- Приморского края (Распоряжение Губернатора от 05.09.2024 №301-рг);
- Хабаровского края (Распоряжение Губернатора от 04.09.2024 №416-р);
- Еврейской Автономной области (Постановление Губернатора от 04.09.2024 №152).

Описание конкурентного окружения Общества

АО «ДРСК» является субъектом естественной монополии (включено в Реестр субъектов естественных монополий в топливно-энергетическом комплексе, ведение которого осуществляет ФАС России (Раздел I «Услуги по передаче электрической и (или) тепловой энергии» номер 28.1.2. Дата приказа о включении — 21.05.2007 номер приказа — 102-э). В связи с этим, свою основную деятельность Компания осуществляет в условиях естественной монополии, регулируемой государством в части установления тарифов на оказание услуг по передаче электроэнергии и услуг по технологическому присоединению потребителей.

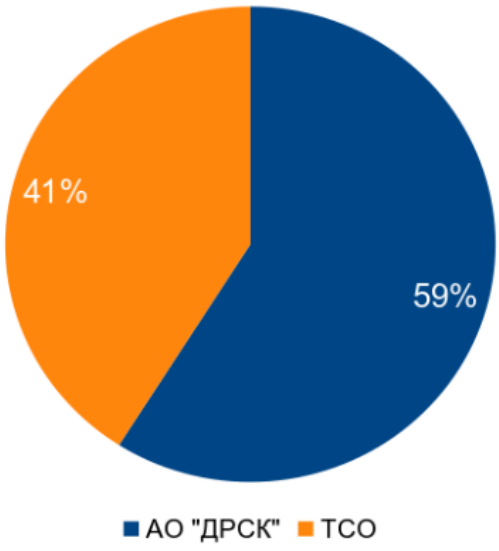


Диаграмма 1. Доля рынка услуг по передаче электрической энергии

АО «ДРСК» занимает доминирующее положение на рынке услуг по передаче электрической энергии в регионах присутствия. Данный рынок постоянно расширяется за счет роста потребления энергии и присоединения новых потребителей. Доля АО «ДРСК» в регионах присутствия составляет 59 %. На территории Дальнего Востока: Амурской области, Хабаровского и Приморских краев, Еврейской АО, южной части Республики Саха (Якутия) функционирует 23 смежных территориальных сетевых организаций.

Информация об основных клиентах (группах клиентов) компании, принципах работы с ними (клиентская политика)

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках заключенных договоров оказания услуг с гарантирующим поставщиком, независимыми энергосбытовыми компаниями и прямыми потребителями.

Потребители услуг:

Гарантирующие поставщики:

ПАО «ДЭК»- на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Сетевые организации:

ПАО «Якутскэнерго»- на южной части Республики Саха (Якутия)

ПАО «Россети»на территории Амурской области, Еврейской АО, Хабаровского и Приморского краев.

Энергосбытовые организации:

ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ», АО «Система», АО «ННК-Энерго», ООО «ГлавЭнергоСбыт», ООО «МЕЧЕЛ-ЭНЕРГО», ООО«Транснефтьэнерго», ООО «Р-Энергия», ООО «Инжэнергосбыт» , ООО «Восточная энергосбытовая компания», ООО «РН-Энерго», ООО «ОСК Энерго», АО «ЭПК», ООО «РТ-Энерго», ООО «АРСТЭМ-Энерготрейд», АО «ЭСК Русгидро», ООО «Синергия-Восток»,ООО «Энерго Сбыт Екб»,АО «Газпром энергосбыт»,ООО «ЕЭС-Гарант», ООО «МагнитЭнерго», ООО «АТЭК ТРЕЙДИНГ», АО «ЕЭСнК»

Потребители:

ООО «Амурагроцентр», ООО «Березитовый рудник», АО «СО ЕЭС», ООО «МЭЗ Амурский», ООО «Дальнегорский ГОК», АО «ДГК», ООО «Водосток», ООО «Водоресурс», ООО «Компания «РУМАС-Трейдинг»

ПАО «ДЭК» и ПАО «Якутскэнерго», как и АО «ДРСК», входят в Группу «РусГидро». Соответственно в отношениях между компаниями, в том числе и договорных, соблюдается корпоративная этика.

Услуги по передаче электрической энергии оказываются в рамках договоров оказания услуг по передаче электрической энергии (мощности). В течение 2025 года Обществом велась договорная работа с новыми потребителями услуг. Заключено 9 новых договора оказания услуг по передаче электрической энергии со сбытовыми организациями, действующими в интересах одного потребителя, действующие договоры со сбытовыми организациями дополнены новыми точками поставки, то есть продолжается переход промышленных потребителей от гарантирующих поставщиков к независимым сбытовым компаниям для дальнейшего выхода на ОРЭМ.

Взаимодействие с клиентами (заявителями) в части технологического присоединения ведётся на основе «Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям», утвержденных Постановлением Правительства РФ от 27.12.2004 № 861 (с изменениями и дополнениями).

Из анализа заявок за 2025 г. следует, что, в основном, осуществляется технологическое присоединение льготной категории заявителей до 15 кВт с коммунально-бытовой нагрузкой (около 88%), кроме этого имеются заявители строительной отрасли, торговли, промышленности, транспорта и связи.

Основными крупными заявителями являлись:

- Завод по производству современных светопрозрачных конструкций ООО «Хоум Гласс», 3 газовых котельных в г. Благовещенске, по Амурской области;

- ООО «Порт Легендагро» «Строительство Производственно-логистического комплекса в составе морской зерновой портовый терминал мощностью 3 млн. тонн в год и завода по переработке масличных мощностью 480 тыс. тонн в бухте Суходол, Приморский край», а также проекта по созданию международного Российско Китайского агропромышленного парка, НИЦ Курчатовский институт, объект: Создание уникальной научной установки класса "мегасайнс" на о. Русском в Дальневосточном федеральном округе, ПАО РусГидро объект: ПГУ №1,2 мощностью 220МВт (ГТУ-155+ПТУ-65) каждый Артемовской ТЭЦ-2, ООО «Промметпласт-СД» Завод непрерывного литья и непрерывной прокатки арматуры, ООО «Курорты Приморья» Федеральный круглогодичный морской курорт в Хасанском муниципальном округе Приморского края, ООО «КРДВ Приморье» НОК «IT-парк»; НОК «Биотехнологии»; НОК «Биомедицина»; НОК «Морская инженерия»; «Тихоокеанская школа» в составе «Инновационного научно-технологического центра «Русский» по адресу Приморский край, г. Владивосток, о. Русский», Администрация Уссурийского ГО земельные участки, предоставленные гражданам, иммеющим трех и более детей, АО «Торговый порт Посьет» КЛ 10 кВ (Ф-7 и Ф-9от ПС35 кВ "Посьет") с трансформаторными подстанциями для энергоснабжения порта, по филиалу Приморские ЭС.

- ООО «ДВ-Регион» цех по металлообработке, ООО «Амурский металлургический комбинат», АО «Многовершинное» ЛЭП 110 кВ с ПС 110 кВ для организации электроснабжения Штольни №38, ООО «Контур-Билд» КЛ-6 кВ для электроснабжения объекта: "Спортивно-оздоровительный центр по ул.Суворова в г.Хабаровске", АО «Хабаровская Горэлектросеть» 11 заявок на технологическое присоединение объектов жилой и коммерческой недвижимости, по филиалу Хабаровские ЭС.

Обзор основных событий в отчетном периоде, повлиявших на развитие Общества

АО «ДРСК» ведет системную работу по повышению качества и обеспечению бесперебойности передачи электроэнергии на Дальнем Востоке.

В 2025 году энергетики АО «ДРСК» подключили к электрическим сетям компании около 11 тысяч объектов, предоставив им суммарную мощность порядка 365 МВт.

В Приморье идет работа над заявками по подключению комплексных жилых микрорайонов в г.Владивостоке и г.Находка. На острове Русском АО «ДРСК» работает по подключению объектов Фонда развития ИНТЦ Русский. Завершается процесс подключения автомобильного пункта пропуска Марково. Реализуются договоры на технологическое присоединение Шкотовской ТЭЦ в Приморском крае и Южной ТЭЦ в г. Хабаровск.

В 2025 году в Приморье подключили к электрическим сетям десятки объектов, среди которых:

- Группа жилых кварталов и объектов социального назначения «DNS Сити» (входит в первый этап строительства города-спутника Владивостока);

- Подстанция 35 кВ «Ренессанс», обеспечившая электроснабжение крупного жилого комплекса «Сады Маковского» в пригороде Владивостока;

- Несколько жилых комплексов во Владивостоке, в том числе ЖК «Клубный» и «Садгород»;

новая строящаяся поликлиника в селе Лазо;

- Котельная №59 в селе Корфовка в Уссурийском городском округе;

- Спортивно-стрелковый центр «Восток» для подготовки снайперов в Надеждинском районе;

В Амурской области завершено строительство подстанции 110/10 кВ в городе Свободный, построены линии электропередачи 110 кВ в Зейском районе для подключения новых энергообъектов, ведётся проектирование новой подстанции 110 кВ «Приамурская» и линий электропередачи для подключения резидентов ТОР «Амурская-Ровное» в Благовещенском районе. ДРСК участвует в проекте, реализуемом на территории Дальневосточного региона - возведение ветряных и солнечных электростанций - возобновляемых источников электроэнергии (ВИЭ). В 2025 году осуществлено технологическое присоединение значимых для развития Амурской области объектов: ФАПов, базовых станций сотовой связи, котельной в с. Талдан, многофункционального терминального комплекса «Сухой порт Благовещенск» в районе с. Березовка, ФОКа с универсальным залом в с. Екатеринославка, для этого была построена ВЛ 10 кВ протяженностью 500 метров и ТП 10/0,4 кВ.

- Два новых автомобильных пограничных пункта пропуска «Пограничный» и «Краскино» на границе с Китайской Народной Республикой.

Реализуемые на Дальнем Востоке проекты способствуют устойчивому росту энергопотребления. По итогам 2025 года показатель увеличился на 583,3 млн кВт/ч (+2,09%) по сравнению с 2024 годом и достиг 28 554,7 млн кВт·ч. Наиболее заметный прирост зафиксирован в Хабаровском крае, Амурской области и Приморском крае — это связано с активным развитием индивидуального жилищного строительства и промышленности в данных регионах.

С 1 января 2025 года АО «ДРСК» выступает в статусе системообразующей территориальной сетевой организации (СТСО) в Приморском и Хабаровском краях, Еврейской автономной области и Амурской области, услугу по передаче электроэнергии потребителям в этих регионах оказывает только АО «ДРСК».

Важная задача, которая с успехом решалась в течение всего отчетного периода - прием на баланс сетевых комплексов на территориях обслуживания компании в Амурской области, Приморском, Хабаровском крае, ЕАО. Объём принятого имущества в 2025 году составил порядка 4 141 условной единицы на четырёх территориях обслуживания АО «ДРСК».

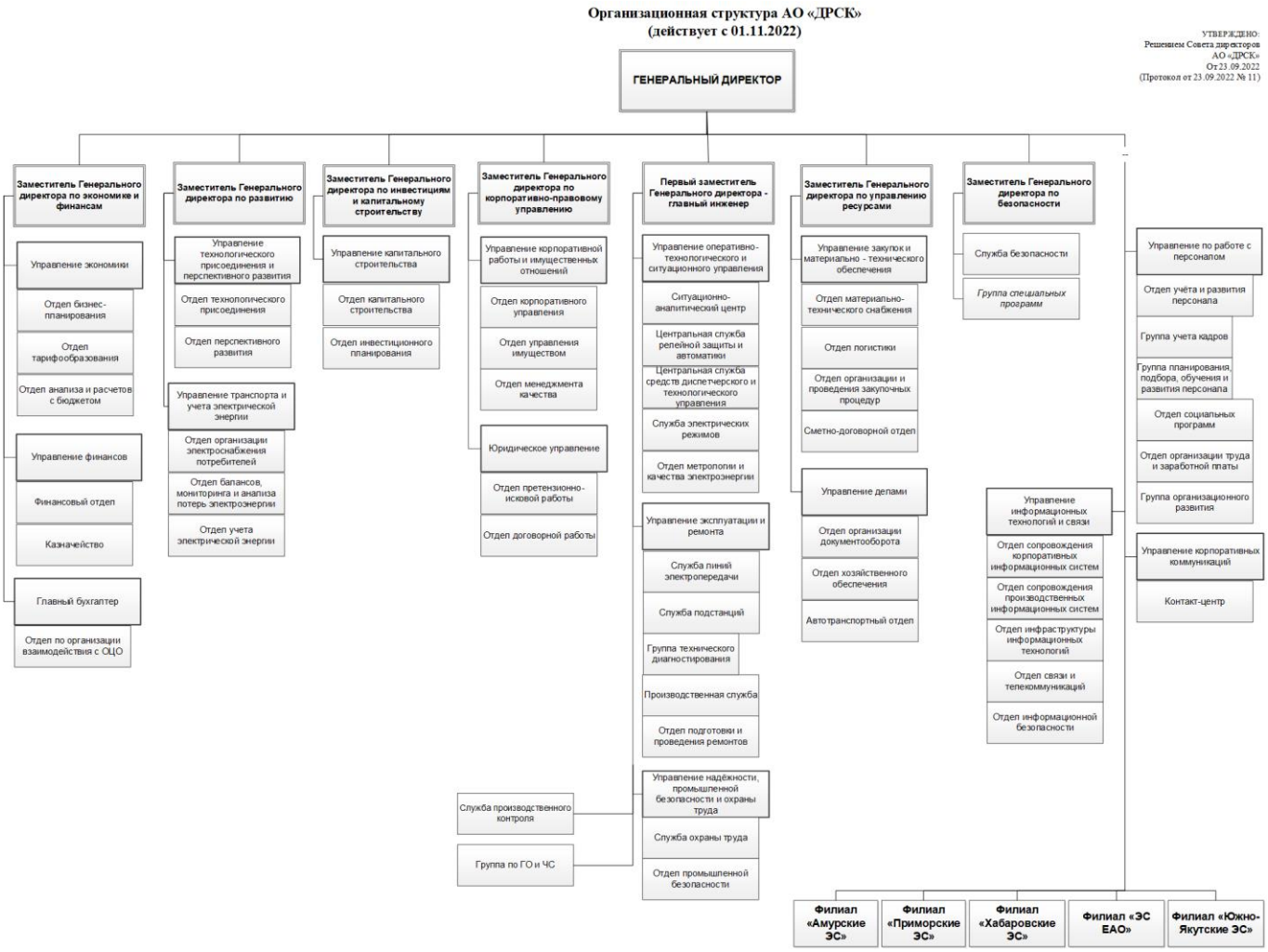
СТСО определена как единый центр ответственности по энергоснабжению потребителей в регионе, по решению региональных штабов будет принимать участие в устранении последствий технологических нарушений в сетях сторонних сетевых компаний и на бесхозяйных объектах.

Об организационной структуре Общества

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2025 утверждена решением Совета директоров Общества от 23.09.2022 (протокол от 23.09.2022 № 11).

Место нахождения головного офиса АО «ДРСК»: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск.

АО «ДРСК» не имеет представительств и иных обособленных подразделений, расположенных вне места нахождения Общества.



Перечень филиалов АО «ДРСК»:

Таблица 1

	Наименование	Место нахождения
1	Амурские электрические сети	675000, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, 30
2	Приморские электрические сети	690080, Приморский край, г. Владивосток, ул. Командорская, 13-а
3	Хабаровские электрические сети	680009, Хабаровский край, г. Хабаровск, ул. Промышленная, 13
4	Электрические сети Еврейской автономной области	679011, ЕАО, г. Биробиджан, ул. Черноморская, 6
5	Южно-Якутские электрические сети	678901, Республика Саха (Якутия), г. Алдан, ул. Мельниченко, 4

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее – Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 № 328).

Обеспечение надёжного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро», Общество осознает свою социальную ответственность как компании, обеспечивающей передачу и транспортировку электрической энергии по распределительным сетям.

Развитие энергетики Дальнего Востока

ДРСК реализует программы, направленные на обеспечение устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Повышение надежности энергетического оборудования.

В 2025 году в АО «ДРСК» реализована Комплексная программа повышения надежности электрических сетей, состоящая из 15 целевых программ и 619 мероприятий, на общую сумму 1182,57 млн. рублей (без НДС).

В рамках реализации данной Программы выполнены следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:
чистка просеки – 2268 га;
расширение просеки – 123 га.
- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:
замена неизолированного провода на изолированный 175,44 км.;
замена опор – 3761 шт.;
установка защитных аппаратов 0,4-20 кВ – 31 шт.;
резервирование КЛ – 2,43 км.;
замена ТП – 3 шт.
- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:
замена/восстановление грозозащитного троса – 19,35 км.;
установка защитных аппаратов – 213 шт.
- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 215 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 16 шт.;
- замена коммутационных аппаратов – 20 шт.;
- замена плашечных зажимов — 1199 шт.;
- повышение наблюдаемости ПС – 28 шт.;
- организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 30 шт.;
- оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 19 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 29 шт.;
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 5 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 4 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 78 шт.;
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 7 шт.

Повышение безопасности труда

В целях контроля выполнения требований охраны труда, планирования улучшений условий труда, оценки соответствия системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда (далее – СМОЗиОБТ) действующим законодательным требованиям, а также правилам, нормам, инструкциям, стандартам и другим нормативным и директивным документам по охране труда, производственной санитарии, промышленной и пожарной безопасности в АО «ДРСК» организовано проведение следующих мероприятий:

– селекторные совещания по вопросам охраны труда, проведение которых предусмотрено «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026 гг»;

– ежемесячное проведение «День охраны труда и пожарной безопасности» и ежеквартально «Неделя охраны труда и пожарной безопасности». Их проведение регламентировано П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60 «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК»;

– контроль соблюдения требований промышленной безопасности, установленных Федеральными законами и иными нормативными правовыми актами, проводится в соответствии с П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09 «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах»;

– контроль соблюдения санитарных правил проводился при ежегодном проведении производственного контроля условий труда и проведении один раз в пять лет специальной оценки условий труда. Их проведение регламентировано приказом Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий», Федеральным законом от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» и ТК РФ;

– для своевременного выявления несоответствий и проведения корректирующих и предупреждающих действий проводились как плановые, так и внеплановые обходы, и осмотры ВЛ, ТП и другого оборудования;

- проверки рабочих мест и работающих бригад;
- проверки закрытых нарядов-допусков;
- расследования:
1) несчастных случаев;
2) дорожно-транспортных происшествий, произошедших по вине работника Общества;

3) аварий с ошибками персонала.

На основе анализа функционирования СУОТ руководителями соответствующих подразделений на всех уровнях управления разрабатывались предложения для включения их в соответствующие программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда с целью устранения причин выявленных несоответствий, несчастных случаев и исключения их повторения в будущем. Программы и планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда по результатам проведенных проверок и расследований, в филиалах АО «ДРСК» вводились приказами.

Анализ результативности системы проводился под председательством Генерального директора Общества.

Кроме этого, анализ СМОЗиОБТ ежеквартально проводился на совещаниях по вопросам охраны труда.

Результаты анализа состояния охраны труда в АО «ДРСК» использовались руководителями подразделений Общества для проведения необходимых изменений в приоритетах политики по охране труда и функционировании СУОТ.

Приоритетные задачи на 2026, итоги работы за 2025 год отражены в ежегодном приказе «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения»

В рамках приоритетной задачи «Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям» было выполнено:

- разработка и утверждение графиков выполнения просроченных договоров ТПр с определением приоритетности;
- использованы типовые проекты при выполнении мероприятий по строительству электрических сетей в рамках технологического присоединения;
- увеличение объема работ по технологическому присоединению, выполняемый хозяйственным способом.
- заключение «рамочных» договоров на выполнение проектно-изыскательских, строительно-монтажных и пусконаладочных работ.
- оптимизация Личного кабинета заявителя для повышения удобства работы с документами.
- использование мобильных бригад для выполнения мероприятий по технологическому присоединению.

Для решения приоритетных задач в 2025 году было сделано:

- В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2023 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 7 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 48,9 МВА. В рамках организации электроснабжения перспективных объектов г. Свободный Амурской области была построена новая ПС 110 кВ Новый ЦП (2х25 МВА),
- Выполнено технологическое присоединение к электрическим сетям на территории функционирования АО «ДРСК» 49 новых и увеличивающих свою нагрузку крупных (нагрузкой более 1 МВт) объектов суммарной присоединяемой мощностью 116,75 МВт.

Реализация инвестиционных проектов в установленный срок

Наиболее значимые инвестиционные проекты 2025 года:

- Продолжение работ по строительству электрических сетей 110-0,4 кВ в г. Свободный Амурской области в целях обеспечения электроснабжения объектов заявителя МКУ "Стройсервис" в составе: ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*40 МВА, ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП - 1,7 км, заходы ВЛ 35 кВ Амурская-Северная - 2*0,3 км, ЛЭП-10 кВ - 46,64 км, ЛЭП-0,4 кВ - 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт.
- Строительство магистральной ответвительной ВЛ 35 кВ от ВЛ 35 кВ Светлая - Энергия 1 с отпайками на ПС Салют и Гулик;
- Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна № 1, № 2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО «РусГидро»;
- Продолжение строительства ПС 110 кВ Прохладная с установкой двух трансформаторов 110/35/6 кВ мощностью 40 МВА каждый, Строительство заходов ВЛ 35 кВ Надеждинская – Шмидтовка в РУ 35 кВ ПС 110 кВ Прохладная, ориентировочной протяженностью 0,5 км. каждый сечением 150 кв. мм, с образованием ВЛ 35 кВ Надеждинская - Прохладная и ВЛ 35 кВ Прохладная – Шмидтовка, Строительство заходов ВЛ 110 кВ Надеждинская/т-Западная в РУ 110 кВ ПС 110 кВ Прохладная одножильным кабелем с сечением жил не менее 800 кв. мм., ориентировочной протяженностью 1,9 км каждый, с образованием КВЛ 110 Надеждинская/т - Прохладная и КВЛ 110 кВ Западная – Прохладная
- Дальнейшее выполнение работ по мероприятиям Программы модернизации и реконструкции электросетевого комплекса Приморского края (МиРЭК).
- Строительство электросетевых объектов 35-10 кВ (ПС 35 кВ Сунгача, ПС 35 кВ Камышовая, ПС 35 кВ Гродеково суммарной мощностью 8,1 МВА и ЛЭП 35-10 кВ протяженностью 53,32 км) для подключения автомобильных пунктов пропуска через государственную границу Российской Федерации в поселках Марково, Краскино, Пограничный Приморского края.
- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Снеговая (2х6,3 МВА) и двух отпаечных ЛЭП 110 кВ от ВЛ 110 кВ Волна-2Р и ВЛ 110 кВ Волна-Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р ориентировочной протяженностью 3,5 км каждая;
- Начало работ по строительству ПС 110 кВ Перевальная с силовым трансформатором 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ 0,1 км от ВЛ 110 кВ Находка/т-Находка;
- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ АК мощностью 2*40 МВА в г. Хабаровске взамен

существующей ПС мощностью 2*25 МВА, введенной в эксплуатацию в 1955 году, с целью обеспечения бесперебойного электроснабжение потребителей и приведения оборудования в нормативное техническое состояние.

- Продолжение работ по строительству ПС 110 кВ Ореховая мощностью 80 МВА и ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая протяженностью 2,8 км в г. Хабаровске для присоединения заявителя ООО «Оптимал Специализированный застройщик».

- Строительство двухтрансформаторной ТП 6/0,4 кВ с общей трансформаторной мощностью 2 МВА; Строительство КЛ 0,4 кВ с двумя кабелями в траншее общей протяженностью 0,420 км; Строительство КЛ 0,4 кВ с одним кабелем в траншее общей протяженностью 0,200 км в г. Биробиджан для технологического присоединения потребителя ООО «СЗ «КИТ»;

- Строительство здания монтерского пункта с гаражом площадью 96 м2 в с. Самара, Октябрьский район;

- Реконструкция перехода через реку Тунгуска ВЛ 35 кВ Т-104 ПС Волочаевка тяговая – ПС Новокуровка - 0,56 км;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт. Чульман;

- Реконструкция ЛЭП 6 кВ от РУ Чульманская ТЭЦ до РУ ПС 110 кВ Чульман протяженностью 6 км пгт. Чульман;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная — В. Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.;

- Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ ф. «Хлебозавод» от ПС 110 кВ Алдан.

Повышение эффективности операционной деятельности

Основные источники повышения эффективности, примененные менеджментом компании при исполнении параметров бизнес-плана, отражены в утвержденной Программе повышения эффективности операционной деятельности. Все мероприятия, запланированные на 2025 год, реализованы в полном объеме. Фактически полученный эффект по снижению затрат в 2025 году составил 64 422 тыс. руб. за счет реализации следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение эффективности электроснабжения

С целью повышения энергоэффективности компании в течение 2025 года в АО «ДРСК» проводились мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии, уменьшение энергопотребления объектов АО «ДРСК». Данные мероприятия вошли в программу энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2025-2030 года, утвержденную приказом АО «ДРСК» от 10.04.2025 № 153.

Для снижения технологического расхода электроэнергии на транспорт (потерь) проводились мероприятия организационно-технического характера: отключение трансформаторов в режиме малых нагрузок, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,38 кВ, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному, перераспределение нагрузки основной сети путем производства переключений, оптимизация мест размыканий линий 10 кВ с двухсторонним питанием, а также мероприятия по оптимизации режимов потребления энергоресурсов: разделение цепей подогрева приводов и баков выключателей 35-110 кВ, замена осветительных устройств на светодиодные, замена ПЭТ на конвекторы, оптимизация режима обогрева оборудования и сооружения ПС, установка термостатических регуляторов для электрических отопительных приборов помещений ЗРУ и ОПУ подстанций, замена проводов на большее сечение на перегруженных ЛЭП, замена ответвлений в жилые дома на СИП, замена перегруженных трансформаторов.

Эффект от реализации мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» за 2025 год составил 11,7 млн. кВтч, в денежном выражении – 45,0 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

Оптимизированы механизмы формирования анализа по жалобам и обращениям потребителей на платформе обратной связи Портала государственных услуг.

В личном кабинете заявителя на портале ТПр добавлен ряд функций, позволяющих потребителю корректировать персональные данные в учетной записи и обеспечивающих прозрачную работу с прилагаемыми документами.

Внедренный в 2025 году Голосовой помощник решает задачу приема звонков по аварийным ситуациям, на основе организации интеграции с системой ПК УПЭ заносит информацию по заданному алгоритму.

По итогам тестирования комплексных процессов по работе с жалобами на аварийное состояние сетей, качество электроэнергии внесены изменения в алгоритмы работы.

Обеспечение финансовой устойчивости компании

- Увеличение выручки;
- Сдерживание роста постоянных затрат;
- Повышение платежной дисциплины;
- Непревышение уровня финансового долга

Консолидация электросетевых активов

Стратегия по консолидации профильного сетевого имущества является одним из приоритетных направлений деятельности Общества. При этом консолидация сетевого имущества в АО «ДРСК» осуществляется с соблюдением принципа экономической эффективности и окупаемости затрат от приобретения сетевых активов.

В соответствии с Федеральным законом от 13.07.2024 № 185-ФЗ и Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 АО «ДРСК» определено системообразующей ТСО на территориях Амурской области, ЕАО, Приморского и Хабаровского края на период с 2025 по 2029 год.

В 2025 году АО «ДРСК» продолжена работа по исполнению предусмотренных Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 обязательств Общества в качестве СТСО по принятию в безвозмездное владение и пользование электросетевого имущества на территориях Амурской области, Приморского и Хабаровского края и Еврейской автономной области в соответствии с утвержденными уполномоченными органами субъектов перечнями объектов электросетевого хозяйства.

Программа консолидации электросетевого комплекса на 2025 год утверждена приказом АО «ДРСК» от 15.09.2025 № 427 и выполнена в полном объеме.

В результате проведенной в отчетном году работе Обществом достигнуты следующие результаты:

- заключены договоры безвозмездного пользования в отношении ранее не переданных Обществу сетевых активов общим объемом 898 у.е. на территориях Амурской области на территориях Амурской области (130 у.е.), Хабаровского края (267 у.е.), Приморского края (349 у.е.) и ЕАО (152 у.е.);

- завершено переоформление прав в отношении сетевых активов, ранее принятых Обществом в аренду или безвозмездное пользование (не в качестве СТСО). В результате расторжения договоров аренды в связи с заключением договоров безвозмездного пользования в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 1229 от 10.09.2024 достигнута итоговая экономия арендной платы в сумме 43 млн. руб. ежегодно;

- приобретено и принято в аренду электросетевое имущество третьих лиц общим объемом 232 у.е.;

- оформлено право собственности на АО «ДРСК» на 206,74 у.е. сетевых активов, ранее учтенных как бесхозяйные, на территориях Амурской области, Приморского края, Хабаровского края и ЕАО.

Развитие кадрового потенциала

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2025 году:

1.1. Укомплектованность штатного расписания в соответствие с нормативами - факт за 2025 год – 92,5 %: Штатная численность на 31.12.2025 – 7614,55 ед., списочная численность за 2025 – 6976 человек.

1.2. Обеспечен подбор персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Текучесть персонала в 2025 году – 8,11 %.

- снижена на 1,9% относительно предыдущего отчетного года, но превысила нормативные 7% , несмотря на меры приятные для удержания персонала и реализацию мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптацию молодых специалистов, развитие системы наставничества.

3. Внедрение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

Всего в 2025 году работники АО «ДРСК» прошли обучение на 13816 курсах. Приоритетные направления обучения по программам охраны труда, правил, технической эксплуатации, промышленной и производственной безопасности – 9292 курса реализовано за отчетный период.

В 2026 году планируется выполнение следующих мероприятий:

В плане повышения надежности энергетического оборудования:

В АО «ДРСК» запланирована реализация Комплексного плана повышения надежности электросетевого комплекса, состоящего из 9 целевых программ по 27 направлениям, на общую сумму 1831 млн. рублей (без НДС).

В состав данной Программы вошли следующие работы:

- приведение просек ВЛ 35 кВ и выше к нормативному состоянию:

чистка просеки – 2230,73 Га;

расширение просеки – 113,35 га.

- повышение надежности работы распределительных сетей 0,4-10 кВ:

установка реклоузеров — 6 шт.;

замена неизолированного провода на изолированный 156 км.;

замена опор – 3339 шт.;

компенсация емкостных токов на землю — 4 шт.;

замена КЛ 0,4-10 кВ по техническому состоянию — 4,5 км;

замена ТП – 7 шт.;

- повышение грозоупорности объектов 35 кВ и выше:

замена/восстановление грозозащитного троса – 24,6 км.;

установка защитных аппаратов – 179 шт.

- замена коммутационных аппаратов – 69 шт.;

- замена опорно-стержневой изоляции (ОСИ) – 398 шт.;
- замена аккумуляторных батарей – 2 шт.;
- повышение наблюдаемости на ПС:
оснащение ПС устройствами телемеханики и ДП оперативно-информационными комплексами – 49 шт.;
оснащение ПС источниками бесперебойного питания телемеханики и связи – 23 шт.;
организация каналов связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления - 94 шт.;
- оснащение высоковольтных ячеек 6-10 кВ защитами от дуговых замыканий – 87 шт.;
- внедрение, модернизация устройств и комплексов РЗА – 87 шт.
- внедрение устройств РАС и ОМП на ПС – 10 шт.;
- оснащение основными защитами ВЛ 110 кВ – 36 шт.;
- выполнение ОРД и ОУ ПАО «РусГидро» - 1230 шт., в т.ч. замена плашечных зажимов — 1132 шт.

В плане повышения безопасности труда

1. Во исполнение требований федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в 2026 году будет продолжено проведение СОУТ в подразделениях Общества.

2. В соответствии со ст.225 Трудового кодекса РФ планируется освоить затраты на охрану труда в размере 714 937,9 тыс. руб. включающих:

Организационно-технические мероприятия – 296 515,31 тыс. руб;
Лечебно-профилактические мероприятия – 90 418,73 тыс. руб;
Санитарно-гигиенические мероприятия – 328 003,86 тыс. руб.

3. В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества будут разработаны «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» за счет сумм страховых взносов.

4. В 2026 году в образовательных организациях будет продолжено проведение обучения требованиям охраны труда, пожарной, промышленной и экологической безопасности.

5. Перечень мероприятий по охране труда проводимых ежегодно в АО «ДРСК»:

- Селекторные совещания по вопросам охраны труда (не реже двух раз в месяц).
- Заседания КРВЭиПД, совещания при Генеральном директоре АО «ДРСК» с рассмотрением вопросов по охране труда (ежеквартально).
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (ежемесячно).
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада).
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии».
- Проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК».
- Проверки рабочих мест и работающих бригад. Контроль приема-сдачи смены.
- Контроль выполнения требований, предусмотренных «Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.
- Инструктажи и опросы персонала.
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала.
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене.
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию.
- Проведение Дней мастера (механика).
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности».

6. Актуализация ВНД Общества с учетом изменения законодательства РФ.

7. В целях повышения уровня безопасности работ, улучшения условий труда, охраны здоровья персонала продолжить работу по выполнению мероприятий, отраженных в «Комплексной программе по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг.» (утверждена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562).

8. В целях предупреждения травматизма на объектах Общества сторонних лиц разработан и введен в действие приказом от 15.03.2022 № 134 «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08.

В рамках приоритетной задачи «Обеспечение своевременного технологического присоединения заявителей к электрическим сетям» в 2026 году планируется выполнение следующих задач:

- Продолжение работы по строительству новых и реконструкции перегруженных центров питания 35-110 кВ с целью обеспечения возможности присоединения объектов новых и увеличивающих свою нагрузку потребителей электрической энергии, в рамках которой планируется завершить строительство двух новых центров питания 110 кВ (в г. Хабаровск Хабаровского края, п. Чульман Нерюнгринского района Республики Саха (Якутия)), одной ПС 35 кВ (в с. Марково Лесозаводского МО Приморского края) с суммарным вводом 116 МВА новой трансформаторной мощности.
- Обеспечение электроснабжением объектов территорий опережающего социально-экономического развития

и свободного порта Владивосток, объектов газотранспортной инфраструктуры и объектов комплексной многоэтажной застройки, объектов добычи полезных ископаемых, развитие энергетической инфраструктуры городов и других населенных пунктов регионов ДФО в зоне ответственности АО «ДРСК», реализации схем выдачи мощности электростанций, организация электроснабжения объектов включенных в мастер-планы развития городов ДФО.

В рамках приоритетной задачи Реализация инвестиционных проектов в установленный срок в 2026 году планируется выполнение следующих мероприятий:

- Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов 2х10 на 2х16 МВА, полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД;

- Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД;

- Строительство ПС 110/10 кВ Молодежная мощностью 2х16 МВА, двух КЛ 110 кВ до ПС 110/10 кВ Молодежная от двух ЛЭП 110 кВ Благовещенская — Центральная протяженностью 2х1 км, строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 20,8 км, установка приборов учета 10 кВ — 8 шт., г. Благовещенск (ПИК Благовещенск специализированный застройщик ООО);

- Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис");

- Строительство ПС 110/10 кВ Приамурская мощностью 2х16 МВА, двух ВЛ 110 кВ на ПС 110/10 кВ Приамурская от ВЛ 110 кВ Волково — Ивановка протяженностью 2х6 км, строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,2 км, строительство ВЛ 10 кВ общей протяженностью 20 км, установка приборов учета 10 кВ — 18 шт., Благовещенский район (ООО «КРДВ «Амурская»);

- Реконструкция ВЛ 110 кВ Сиваки-Октябрьская протяженностью 5,9 км с заменой опор с разработкой ПИР;

- Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п. Новый;

- Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг. - Находка, строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета -302 шт. для заявителя УКС МКУ;

- Строительство ПС 110 кВ Сахарная, заходы ЛЭП 110 кВ отпайками 1,6 км от ВЛ 110 кВ ереговая-2 - Топаз - Песчаная и КВЛ 110 кВ Садовая-Смоляниново/т длиной 3,2 км, ЛЭП - 6 кВ протяженностью 6 км для заявителя УКПП Большой Камень. (Q_25-ПЭС-6062 ТП НС).

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК), заменой коммутационного оборудования ОРУ 35-110 кВ - 14 шт.;

- Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК);

- Реконструкция ПС 110 кВ Пластун с заменой силового трансформатора Т-1 10 МВА на 16 МВА и организацией линейной ячейки 35 кВ – 1 шт. (КГУП "Примтеплоэнерго КГУП").

- Строительство заходов на Шкотовскую ТЭЦ: двух одноцепных ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Шахта-7 ориентировочной протяженностью 3,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Промузел ориентировочной протяженностью 2,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Муравейка ориентировочной протяженностью 0,5 км каждый; строительство заходов на РУ 110 кВ ПС 220 кВ Гродеков ориентировочной протяженностью 1 км каждый;

- Строительство ПС 110/6 кВ Советская мощностью 12,6 МВА, строительство 2-х КЛ 110 кВ отпайками от ВЛ 110 кВ Находка-Учебная № 1,2 общей длиной 1,8 км, строительство 4-х КЛ 6 кВ общей длиной 6 км, установка 5-и ТП 6/0,4 кВ общей мощностью 4 МВА, строительство КЛ 0,4 кВ длиной 14,4 км для заявителя УКС МКУ;

- Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго;

- Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс) ВЛ-110 кВ "Патрокол-Голдобин" (отп. на ПС Улисс) с переводом в кабельное исполнение - 5,8 км (МиРЭК);

- Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформаторам мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажом ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

- Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110 кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская - Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ");

- Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 22

км, двух ЛЭП 10 кВ общей протяженностью 0,12 км и монтажом ПКУ - 10 кВ (2 шт.) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

- Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км, одной ЛЭП 10 кВ общей протяженностью 0,1 км, установкой ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х0,63 МВА, монтажом ПКУ - 10 кВ - 1 шт., 0,4 кВ - 4 шт. (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал);

17. Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК);

- Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити");

- Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО);

- Строительство ПС 110/35/6 кВ АК с установкой ТДТН-40000/110/35/6 – 2 шт., КРУ-35 кВ, КРУ-6 кВ;

- Строительство ВЛЗ 6 кВ протяженностью 8,396 км. для реконструкции электроснабжения г. Облучье;

- Строительство ПС 110 кВ Чульман мощностью 2*16 МВА с переустройством заходов 110/35 кВ протяженностью 1,1 км пгт.Чульман;

- Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Фабрика с заменой ЗРУ 6 кВ на КРУМ 6 кВ - 36 ячеек, масляных выключателей 110 кВ - 4 шт., масляных выключателей 35 кВ - 12 шт., установкой шкафа защит ВЛ 35 кВ - 2 шт.;

- Техническое перевооружение ВЛ 35 кВ Восточная - В.Куранах с заменой провода и деревянных опор на металлические, монтажом грозотроса со встроенным оптическим кабелем, протяженность 18,01 км.

Повышение эффективности операционной деятельности

Программа повышения эффективности операционной деятельности на 2026 год запланирована в размере 64 071 тыс. руб., в том числе за счет следующих мероприятий:

- снижение расходов на сырье и материалы;
- снижение расходов на передачу электроэнергии;
- оптимизация удельных затрат на техническое обслуживание и ремонт.

Повышение эффективности электроснабжения

Одним из приоритетных направлений АО «ДРСК» на долгосрочный период является повышение энергоэффективности компании. В числе основных задач на 2026 год остаётся снижение потерь электроэнергии при ее передаче по электрическим сетям АО «ДРСК».

С целью повышения энергоэффективности компании разработан и направлен в ПАО «РусГидро» на согласование проект программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «ДРСК» на период 2026-2031 года.

В программу энергосбережения АО «ДРСК» вошли мероприятия, направленные на:

- Совершенствование технологических процессов: отключение в режиме малых нагрузок трансформаторов на ПС с двумя и более трансформаторами, отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой, выравнивание нагрузок фаз в распределительных сетях 0,4 кВ, оптимизация мест размыкания линий 10 кВ с двусторонним питанием, перераспределение нагрузки основной сети путём производства переключений, приведение уровня напряжения на участке сети к номинальному и другие.

- Оптимизацию режимов потребления энергоресурсов: мероприятия данного раздела направлены на снижение расхода электроэнергии на собственные и хозяйственные нужды организации.

Планируемый эффект от выполнения мероприятий программы энергосбережения и повышения энергоэффективности АО «ДРСК» на 2026 год составит 10,5 млн. кВтч, в денежном выражении – 40,9 млн. руб.

Повышение качества обслуживания клиентов

В планах на 2026 год — развитие программы программы «Голосовой помощник», что решит задачу приема большего объема звонков на основе организации интеграции с действующими базами данных. Использование речевого робота снимет социальную напряженность, минимизирует количество обращений с жалобами в вышестоящие организации, решит вопрос высокой загрузки сотрудников копании и отвлечения их на переговоры с потребителями.

В планах на 2026 год - масштабировать функции диспетчерского информатора на диспетчеров структурных подразделений компании для приема всех входящих звонков.

Также ведется оптимизация работы с жалобами по направлению «Технологическое присоединение», «Качество элетроэнергии», приему заявок по теме «Коммерческий учет электроэнергии».

Консолидация электросетевых активов

Для продолжения консолидации электросетевого имущества в АО «ДРСК» в 2026 году планируется обеспечить:

- принятие в безвозмездное пользование муниципального электросетевого имущества, дополнительно выявленного органами местного самоуправления в процессе инвентаризации;

- оформление права собственности на бесхозяйное электросетевое имущества в зоне деятельности АО

«ДРСК» как СТСО.

Развитие кадрового потенциала

Задачи на 2026 год:

1. Обеспечение потребности организации в рабочей силе, в необходимых объемах и требуемой квалификации в 2026 году:

1.1. Укомплектованности штатного расписания в соответствие с нормативами.

1.2. Обеспечение подбора персонала в соответствии с утвержденными в АО «ДРСК» квалификационными требованиями к должности в соответствии с профессиональными стандартами.

2. Формирование стабильного коллектива. Поддержание текучести персонала в пределах нормы за счёт реализации мероприятий материальной и нематериальной мотивации персонала, закрепленных в Коллективном договоре, улучшение условий труда работников, адаптация молодых специалистов.

3. Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала. Применение системы наставничества.

4. Расширение взаимодействия с образовательными учреждениями (ВУЗами и СПО) для привлечения на работу молодых специалистов.



ПРОИЗВОДСТВО

РАЗДЕЛ 2. ПРОИЗВОДСТВО

Распределение электрической энергии

Таблица 2

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2023	2024	Отклонение 2024 к 2023	2025	Отклонение 2025 к 2024
1	Отпуск электроэнергии в сеть	млн. кВтч	27 219,3	27 971,4	752,0	28 555,2	583,9
2	Потери электроэнергии	млн. кВтч	1 937,1	2 019,3	82,1	2 128,2	108,9
3	Нормативные технологические потери	млн. кВтч	1 887,9	1 966,9	79,1	2 075,4	108,5
4	Сверхнормативные потери	млн. кВтч	49,3	52,4	3,1	52,8	0,5
5	Потери электроэнергии от отпуска в сеть	%	7,12	7,22	0,10	7,45	0,23

По итогам 2025 года отпуск электроэнергии в сеть АО «ДРСК» составил 28 555,2 млн. кВтч, что на 583,9 млн. кВтч (+2,09%) выше факта 2024 года 27 971,4 млн. кВтч за счёт роста объемов по всем филиалам, кроме филиала Южно-Якутские ЭС.

Фактический объем услуги по передаче электрической энергии составил 25 178,3 млн. кВтч, что на 612,5 млн. кВтч (-2,37%) ниже факта 2024 года 25 790,8 млн. кВтч.

Отличная динамика снижения полезного отпуска (-2,37%) от динамики отпуска в сеть (+2,09%) сложилась по следующим причинам:

1. Установление единой котловой модели «котел сверху» на территории Приморского края, при которой в объем услуги АО «ДРСК» не включаются объемы потерь ТСО, относящихся в 2024 году к «котлу снизу».

2. Изменение модели расчетов с ПАО «Якутскэнерго» (СТСО на территории Юга Якутии), при которой оплачиваемый объем услуги по передаче электроэнергии составляет величину полезного отпуска потребителей ПАО «Якутскэнерго» в сети АО «ДРСК», и не учитывает объем услуги потребителей прочих ЭСК и переток в ССО.

В приведенных к 2024 году условиях объем услуги по передаче электроэнергии составляет 26 297,0 млн. кВтч, с ростом к АППГ на 506,1 млн. кВтч (1,96%).

Потери электроэнергии по сетям АО «ДРСК» за 2025 год сложились в размере 2 128,2 млн. кВтч (7,45%), что на 0,23 % выше факта 2024 года 2 019,3 млн. кВтч (7,22%).

Основными причинами роста потерь являются консолидация электросетевых объектов, увеличение нагрузочных потерь из-за увеличения объемов передачи электроэнергии и из-за изменения режимов работы электрической сети 110кВ (ХЭС и ПЭС).

Количество и установленная мощность трансформаторных подстанций

Таблица 3

Подстанции	Единица измерения	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024/2023	2025 год	Отклонение 2025/2024
ПС, в том числе	**шт.**	**14 065**	**14 664**	**599**	**15 528**	**864**
	МВА	**17 026**	**17 369,6**	**343,6**	**17 886**	**516,4**
220 кВ	шт.	5	5	0	5	0
	МВА	283	283	0	283	0
110 кВ	шт.	250	252	2	253	1
	МВА	7 841,7	8 017,7	176	8 098,7	81
35 кВ	шт.	475	478	3	483	5
	МВА	4 629,5	4 629,8	0,3	4 691,9	62,1
ТП 6(10)-35 кВ	шт.	13 335	13 929	594	14 787	858
	МВА	4 271,7	4 439,1	167,4	4 812,4	373,3
Итого ПС 35-220 кВ	**шт.**	**730**	**735**	**5**	**741**	**6**
	МВА	**12 754,2**	**12 931**	**176,8**	**13 073,6**	**142,6**
Итого ПС(ТП) 6-220 кВ	**шт.**	**14 065**	**14 664**	**599**	**15 528**	**864**
	МВА	**17 025,9**	**17 369,6**	**343,7**	**17 886**	**516,4**

Протяженность линий электропередачи по цепям

Таблица № 4

Линии электропередачи	Единица изм.	2023 г.	2024 г.	Отклонение 2024 г./2023 г.	2025г.	Отклонение 2025 г./2024 г.
ВЛ, в т.ч.:	**км**	**61 679,91**	**62 894,01**	**1 214,1**	**64 210,91**	**1 316,9**
220 кВ	км	0,01	0,01	0	0,01	0
110 кВ	км	8 356,7	8 234,8	-121,9	8 486,7	251,9
35 кВ	км	9 017,2	9 017,4	0,2	8 908,2	-109,2
10 кВ	км	18 731,7	19 274,7	543	19 462,6	187,9
6 кВ	км	3 420,2	3 466,6	46,4	3 612,2	145,6
0,4 кВ и ниже	км	22 154,1	22 900,5	746,4	23 741,2	840,7
КЛ, в т.ч.:	**км**	**3 013,8**	**3 066,8**	**53**	**3 541,3**	**474,5**
110 кВ	км	49,9	60,8	10,9	62,8	2
35 кВ	км	116,9	113	-3,9	111,7	-1,3
10/6/0,4 кВ, в т.ч.:	км	2 847	2 893	46	3 366,8	473,8
10 кВ	км	624,2	628,3	4,09	833,9	205,6
6(3) кВ	км	909,2	932	22,8	954,9	22,9
0,4 кВ	км	1 313,6	1 332,7	19,1	1578	245,3

Причины отклонений (изменений) в распределительных сетях по сравнению с предыдущими годами обусловлены следующим:

- вводом в эксплуатацию вновь построенных (реконструированных) линий и подстанций;
- присоединением новых потребителей по договорам технологического присоединения;
- проведением демонтажа в результате списания с баланса имущества при ликвидации потребителей;
- выверкой физических параметров объектов электросетевого хозяйства;
- приобретением электросетевого имущества у сторонних организаций;
- принятием на обслуживание сетей по договору аренды от сторонних организаций.



УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

РАЗДЕЛ 3. УПРАВЛЕНИЕ СОСТОЯНИЕМ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ

Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

В 2025 году физические объёмы работ выполнены в соответствии с программой ремонтов и включают:

- Мероприятия, запланированные по результатам расследования причин аварий;
- Мероприятия из предписаний государственных органов контроля и надзора;
- Мероприятия комплексного плана повышения надёжности (КППН);
- Мероприятия по устранению дефектов/нарушений, выявленные по результатам проведения периодических осмотров, обходов, диагностики, технического освидетельствования и обследования, для доведения и поддержанию ИТС не менее 70;
- Мероприятия в соответствии с многолетними графиками ремонтов;
- Мероприятия по замене физически или морально устаревших типов оборудования, устройств объектов электрических сетей новыми;
- Мероприятия по устранению жалоб и обращений потребителей на качество электроэнергии и состояние электрических сетей.

Фактическое выполнение ремонта трансформаторов составило 12 шт. (133,3%), ЛЭП 110кВ – 185,8 км (100,9 %).

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица 5

Наименование оборудования	Ед. изм.	2024			2025		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Трансформаторы	ед.	11	16	145,5	9	12	133,3%
	МВА	105,7	133		68,4	138,8	
Электрические сети 110 кВ и выше	км	256,9	247,12	96,2	184,1	185,8	100,9%

Плановые затраты на ремонт сформированы согласно тарифному источнику на 2025 год., что позволяет в полном объёме профинансировать ремонт ОФ.

Программа ремонтов основного и вспомогательного оборудования, зданий и сооружений АО «ДРСК» за 2025 год выполнена в соответствии с графиком на сумму ***2 005,3 млн. рублей*** (97,3%), при плане ***2 060,9 млн. рублей.***

Отклонение фактических затрат от плана связано с получением межторговой разницы от проведённых конкурсных процедур по выбору подрядных ремонтных организаций и не выполнение работ подрядными организациями из-за отставания от графика запланированных работ.

Источники финансирования ремонтных программ, млн. руб.

Таблица 6

Наименование	2023	2024	2025
Бизнес план	1 598,2	1 876,1	2 060,9
Фактические затраты	**1 884,4**	**1 945,5**	**2 005,3**

Затраты на программу ТПиР, млн руб.

Таблица 7

Наименование	2023 г.	2024 г.	2025 г.
План	7 616,0	8 165,8	7 892,1
Факт	5 651,0	6 345,4	6 141,6

Приоритетные направления в исполнении Программы технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК» за 2023 - 2025 годы.

1. Для возможности обеспечения надежного электроснабжения существующих потребителей электроэнергии и подключения новых выполняется реконструкция оборудования подстанций. Основные виды работ, выполняемые в рамках таких инвестиционных проектов: замена силовых трансформаторов, замена масляных выключателей на элегазовые, монтаж вакуумных выключателей. Объем выполненных работ за 2023-2025 гг. по таким проектам составляет 3 455,7 млн рублей.

2. В рамках инвестиционной программы выполнены работы по реконструкции существующих распределительных сетей 110, 35, 10(6)/0,4 кВ, в том числе по приведению в нормативное техническое состояние приобретенного сетевого имущества муниципальных сетей, всего в объеме 7 911,2 млн рублей.

3. В состав Программы включены инвестиционные проекты, направленные на развитие и модернизацию учета электрической энергии (мощности). В инвестиционной программе АО «ДРСК» за 2023-2025 гг. по мероприятиям «Установка (замена) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками» объем выполненных работ составляет 1 769,7 млн рублей.

Мероприятия по установке (замене) приборов учета при отсутствии, истечении срока эксплуатации, выходе из строя или истечении интервала между поверками» направлены на исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ в части приобретения, установки, замены приборов учета электрической энергии для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности).

В результате выполнения инвестиционной программы 2023-2025 гг. реконструировано 1 075,8 км ЛЭП и 711,2 МВА трансформаторной мощности, что позволило повысить надежность электроснабжения существующих потребителей электрической энергии и обеспечить возможность прироста полезного отпуска электрической энергии путем присоединения к электрическим сетям новых нагрузок.



ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

РАЗДЕЛ 4. ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2025 года составила 58 779 237 тыс. руб., что на 12 496 051 тыс. руб. (27%) выше уровня 2024 года, в том числе:

- выручка от оказания услуг по передаче электрической энергии выше на 8 941 093 тыс. руб. в основном по причине роста тарифов на передачу электрической энергии;

- выручка от услуг по технологическому присоединению выше на 3 543 096 тыс. руб. Объём выручки напрямую зависит от фактически оказанных услуг технологического присоединения в соответствии с заключенными договорами.

Себестоимость без учета коммерческих и управленческих расходов по итогам 2025 года составила 52 714 530 тыс. руб., что на 8 607 069 тыс. руб. выше уровня 2025 года. Увеличение обусловлено ростом затрат на инфраструктурные платежи (покупная электроэнергия на компенсацию потерь, услуги сетевых компаний по передаче электроэнергии), затрат на оплату труда и социальные взносы по обязательному страхованию (рост минимальной тарифной ставки), а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

Сальдо внереализационных доходов и расходов по итогам 2025 года составило - 1 183 005 тыс. руб., что на 111 812 тыс. руб. ниже уровня 2024 года. Уменьшение обусловлено снижением прочих расходов на 412 934 тыс. руб. (основное снижение по статьям: расходы по созданию резервов, убытки прошлых лет, возмещение материального ущерба и др.), при снижении прочих доходов на 627 590 тыс. руб.

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества отражены в таблице:

Таблица 8, тыс. рублей

№ п/п	Наименование показателя	2023 год Факт*	2024 год Факт*	2025 год Факт*	Темп роста, (2025/2024)%
1.	**Выручка от реализации продукции (услуг) в том числе:**	**41 439 321**	**46 283 186**	**58 779 237**	**127%**
1.1.	от передачи электроэнергии по сетям	39 741 026	43 526 699	52 467 792	121%
1.2.	от услуг по технологическому присоединению	1 016 043	2 061 606	5 604 701	272%
1.3.	прочей продукции (услуг) основной и неосновной деятельности	682 252	694 881	706 743	102%
2.	**Себестоимость**	**40 670 673**	**44 107 461**	**52 714 530**	**120%**
3.	Валовая прибыль	768 648	2 175 725	6 064 707	279%
4.	Коммерческие расходы	82	78	82	105%
5.	Управленческие расходы	718 186	722 059	774 164	107%
6.	Прибыль/убыток от продаж	50 380	1 453 588	5 290 461	364%
7.	Проценты к получению	92 828	721 359	955 578	132%
8.	Проценты к уплате	978 610	1 745 326	1 876 702	108%
9.	Прочие доходы	526 142	1 468 408	840 818	57%
10.	Прочие расходы	483 308	1 515 633	1 102 700	73%
11.	Прибыль до налогообложения	-792 568	382 395	4 107 456	1074%
12.	Текущий налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	75 326	-955 169	-1 087 100	114%
13.	**Чистая прибыль**	**-717 242**	**-572 774**	**3 020 355**	**-527%**

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

По итогам деятельности Общества в 2025 году чистая прибыль составила 3 020 355 тыс. руб., что на 3 593 129 тыс. руб. (-627%) выше финансового результата 2024 года, что в основном обусловлено увеличением выручки от оказания услуг ТП (на 3 543 096 тыс. руб.).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год. Расчет чистых активов Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1. Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 31 338 406 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель увеличился на 3 020 355 тыс. рублей.

Сопоставление с Уставным капиталом компании: чистые активы превышают величину Уставного капитала на 115 %. Состояние чистых активов Общества представлено в таблице 9:

Таблица 9, тыс. руб.

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год
Стоимость чистых активов	24 245 505	28 318 051	31 338 406
Размер уставного капитала	9 959 502	14 604 822	14 604 822
Разница	14 286 003	13 713 229	16 733 584

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица 10

Показатели	2023 год	2024 год	2025 год	Темп роста, (2025/2024) %
EBIT	50 380	1 453 588	5 290 461	364
EBITDA	3 424 441	5 468 483	9 691 839	177
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	17,65	17,56	20,70	118
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	21	21	18	84
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	4,4	4,3	5,0	116
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	82	86	73	85
Коэффициент быстрой ликвидности	0,39	0,45	0,48	107
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,22	0,26	0,32	123
Коэффициент Бивера	1,17	1,06	1,03	97
Коэффициент автономии	0,35	0,38	0,37	97
Соотношение собственного и заемного капитала	1,87	1,61	1,68	104
ROA, %	0,1%	1,1%	5,7%	518
ROE, %	-2,9%	-2,2%	10,1%	-459
Долг**	21 248 289	23 717 113	25 659 266	108
Процентные расходы	978 610	1 745 326	1 876 701	108
Коэффициент долговой нагрузки	6,3	4,4	2,6	60
Коэффициент покрытия процентных расходов	3,5	3,1	5,2	168

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

***В строке «Долг» не учитываются арендные обязательства Общества в связи с внесением изменений в 2025 году в учетную политику в части подхода к их отражению в отчетности.*

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность. По итогам 2025 года АО «ДРСК» получена чистая прибыль в сумме 3 020 355 тыс. рублей, что на 3 593 129 тыс. руб. превышает финансовый результат 2024 года.

Показатель EBITDA увеличился по сравнению с 2024 годом на 4 223 356 тыс. рублей и составил в 2025 году 9 691 839 тыс. рублей.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за оказанные услуги. В 2025 году показатель составил 20,7.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности за 2025 год составил 4,9 и показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности показывает среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости. Высокое значение показателя оборачиваемости кредиторской задолженности в днях обусловлено спецификой деятельности Общества, а именно получением авансов по договорам технологического присоединения к сетям, сроком исполнения от 6 месяцев до 2 лет и более.

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе. Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. В течение 2023 – 2025 годов показывает положительную динамику, с увеличением в 2025, в сравнении с 2024 годом.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. В 2023-2025 годах данный показатель находится в пределах нормы. Увеличение показателя абсолютной ликвидности в 2025 году обусловлено увеличением остатка денежных средств относительно 2024 года.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью.

Ключевым показателем структуры капитала Общества является коэффициент автономии, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В 2025 году наблюдается незначительное снижение коэффициента автономии, относительно уровня 2024 года.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Увеличение данного показателя в 2025 году объясняется значительным ростом заемного капитала, при не столь значимом росте собственного капитала.

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования. ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала. ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. В 2025 году наблюдается увеличение показателей доходности капитала, связанное с получением прибыли по итогам года.

Показатель Долг характеризует долговые обязательства компании, которые включают в себя кредиты и займы. По итогам 2025 году наблюдается рост показателя на 8% в том числе за счет привлечения краткосрочного займа АО «РАО ЭС Востока» для выкупа объектов спортивно-оздоровительного комплекса на территории Красноярского края в сумме 1 461 919 тыс. руб. и привлечения займа ПАО «РусГидро» в рамках реализации программы МИРЭК на территории Приморского края.

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является коэффициент покрытия процентных расходов (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

В 2025 году наблюдается снижение коэффициента долговой нагрузки (на 41%) в связи с увеличением показателя EBITDA и увеличением задолженности по займам. На конец отчетного периода показатель долговой нагрузки составляет 2,6.

Увеличение коэффициента покрытия процентных расходов (на 68%) в 2025 году, относительно аналогичного показателя за 2024 год, объясняется, главным образом, положительной динамикой показателя EBITDA.

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица 11, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**3 136 179**	**3 160 165**	**3 587 031**	**114**
1.1	Покупатели и заказчики	2 028 289	2 274 671	2 372 428	104
1.2	Векселя к получению	-	-	-	

№ п/п	Наименование показателя	2023г. Факт	2024г. Факт	2025г. Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	
1.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	
1.5	Авансы выданные	709 630	740 429	1 047 912	142
1.6	Прочие дебиторы	398 260	145 065	166 691	115

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

По состоянию на 31.12.2025 дебиторская задолженность (до 12 месяцев) составляет 3 587 031 тыс. рублей.

В структуре краткосрочной дебиторской задолженности основную долю (66%) занимает статья «покупатели и заказчики» на 31.12.2025 г. – 2 372 428 тыс. рублей (на 31.12.2024 г. – 2 274 671 тыс. рублей), в том числе по статье заказчики услуг по транспортировке электроэнергии в сумме 2 199 454 тыс. рублей, с ростом к уровню 2024 года на 47 708 тыс. рублей.

Увеличение прочей дебиторской задолженности на 21 626 тыс. рублей в основном объясняется увеличением краткосрочной задолженности прочих дебиторов.

Просроченная дебиторская задолженность Общества (включая сумму резерва по сомнительным долгам и авансы выданные подрядчикам по капитальному строительству) по состоянию на 31.12.2025г. составила 1 866 555 тыс. руб. Сумма резерва по сомнительным долгам на 31.12.2025г. составила 35 233 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица 12, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2023 год Факт	2024 год Факт	2025 год Факт	Темп роста (2025/2024) %
1.	Займы и кредиты	3 034 299	4 640 738	5 791 919	125
2.	Кредиторская задолженность	14 280 493	11 817 886	16 543 887	140
2.1.	поставщики и подрядчики	6 659 072	2 325 381	3 585 245	154
2.2.	векселя к уплате	-	-	-	-
2.3.	Задолженность перед дочерними обществами	-	-	-	-
2.4.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	396 278	410 782	437 528	107
2.5.	Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	697 743	1 046 503	1 383 517	132
2.6.	Авансы полученные	6 491 106	7 992 552	11 088 544	139
2.7.	Прочие кредиторы	36 294	42 667	49 053	126
3.	Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	-	-	-	-
4.	Доходы будущих периодов	3 161	3 161	3 161	100
5.	Резервы предстоящих расходов	526 028	748 518	857 880	115
6.	Прочие краткосрочные обязательства	131 418	27 870	24 003	87

**данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2023-2025 годов.*

Краткосрочная задолженность по займам и кредитам по итогам 2025 г. составила 5 791 919 тыс. рублей, рост её объема на 25 % относительно предыдущего года обусловлен привлечением краткосрочного займа АО «РАО ЭС Востока» для выкупа объектов спортивно-оздоровительного комплекса на территории Красноярского края в сумме 1 461 919 тыс. рублей.

Краткосрочная кредиторская задолженность на 31.12.2025 сформировалась в сумме 16 543 887 тыс. рублей с увеличением к уровню 2024 года на 4 726 001 тыс. рублей.

Увеличение краткосрочной кредиторской задолженности в 2025 году в основном обусловлено:

- ростом задолженности перед поставщиками и подрядчиками на сумму 1 259 863 тыс. руб., в основном перед смежными сетевыми организациями и перед поставщиками оборудования и прочих внеоборотных активов;

- ростом по авансам полученным на сумму 3 095 992 тыс. рублей в основном за счет авансов, полученных в 2025 году в соответствии с условиями заключенных договоров технологического присоединения (ООО СЗ «ДНС Сити», УКС МКУ, ООО СЗ «Ресурс», АО «Оборонэнерго», ООО «Парк Владивосток»).

В общей сумме кредиторской задолженности (без учёта задолженности по кредитам, займам и арендным обязательствам) по состоянию на 31.12.2025 года просроченная задолженность составляет 4 407 309 тыс. руб. (26%).



ИНВЕСТИЦИИ



РАЗДЕЛ 5. ИНВЕСТИЦИИ

Плановые показатели инвестиционной программы АО «ДРСК» на 2025 год утверждены Советом директоров АО «ДРСК» в составе бизнес-плана Общества на период 2025-2029 годов (протокол заседания от 30.04.2025 №4).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица 13

Показатель	2025 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	**-35%**
1. Техническое перевооружение	4 126,9	2 981,5	-1 145,4	-28%
2. Новое строительство	1 245,3	1 349,3	104,0	8%
3. Технологическое присоединение	12 863,2	7 164,0	-5 699,2	-44%
4. Прочие инвестиции	1 351,7	1 303,1	-48,6	-4%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-
Освоение, без НДС				
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**17 651,2**	**9 619,7**	**-8 031,5**	**-46%**
1. Техническое перевооружение	3 921,4	2 730,7	-1 190,7	-30%
2. Новое строительство	1 035,9	1 158,6	122,7	12%
3. Технологическое присоединение	11 566,4	4 597,8	-6 968,6	-60%
4. Прочие инвестиции	1 127,4	1 132,5	5,1	0%
5. Капитализируемые ремонты	-	-	-	-

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица 14

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по АО «ДРСК», в том числе:	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	**-35%**
I. Собственные средства всего, в том числе:	**18 303,9**	**12 035,5**	**-6 268,4**	**-34%**
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:	**9 900,9**	**4 882,9**	**-5 017,9**	**-51%**
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:	8 832,1	3 796,2	-5 035,9	-57%
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии	675,2	0,0	-675,2	-100%
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя	-	-	-	-
1.1.1.5 от технологического присоединения	8 156,9	3 796,2	-4 360,7	-53%
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности	-	-	-	-
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)	-	-	-	-
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике	-	-	-	-
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам	-	-	-	-
1.1.3 прочая прибыль	1 068,7	1 086,7	17,9	2%

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	**4 048,0**	**3 729,9**	**-318,1**	**-8%**
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	4 046,6	3 729,9	-316,7	-8%
1.2.2 прочая текущая амортизация	-	-	-	-
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	1,4	0,0	-1,4	-100%
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	-	-	-	-
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	**4 355,1**	**3 422,7**	**-932,4**	**-21%**
1.4.1 средства от эмиссии акций	-	-	-	-
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	-	-	-	-
1.4.3 от реализации продукции и оказания услуг по регулируемым ценам (тарифам)	1 352,7	1 552,6	199,9	15%
1.4.4 другие прочие собственные средства	3 002,4	1 870,1	-1 132,3	-38%
II. Привлеченные средства всего, в том числе:	**1 283,2**	**762,4**	**-520,8**	**-41%**
2.1 Кредиты	- -		-	-
2.2 Облигационные займы	-	-	-	-
2.3 Векселя	-	-	-	-
2.4 Займы организаций	1 283,2	762,4	-520,8	-41%
2.5 Бюджетное финансирование	-	-	-	-
2.6 Использование лизинга	-	-	-	-
2.7 Прочие привлеченные средства	-	-	-	-

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица 15

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по АО «ДРСК»	**1095 проектов**	**19 587,1**	**12 797,9**	**-6 789,2**	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**317 проектов**	**4 126,9**	**2 981,5**	**-1 145,4**	
Реконструкция ВЛ 110 кВ"ВТЭЦ-2 - Голдобин" (отп. на ПС Загородная и ПС Улисс)	L_25-ПЭС-1666 М	413,2	153,0	-260,2	Сложность прохождения трассы на участках прокладки КЛ методом горизонтально направленного бурения
Установка оборудования релейной защиты и противоаварийной автоматики на ПС 110 кВ Малый Нимныр, ПС 110 кВ Угольная, ПС 110 кВ Хатыми, ПС 110 кВ ЗИФ – 7 шт. с созданием сети связи ВОЛС протяженностью 187,7 км	N_14-ЮЯЭС-5081	206,7	25,4	-181,3	Отставание от графика выполнения работ в связи с неблагоприятными погодными условиями и сжатыми сроками выполнения работ подрядной организацией.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смоляниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	202,6	118,1	-84,5	Экономия по договору подряда, корректировка стоимости мероприятия по заключению ПАО «РусГидро»
Реконструкция ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Промузел с заменой провода протяженностью 23,03 км и переводом в кабельное исполнение - 2 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1664 М	112,1	36,4	-75,7	Корректировка стоимости мероприятия по заключению ПАО РусГидро

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	102,7	49,6	-53,1	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Западная с установкой силового трансформатора мощностью 63 МВА (МиРЭК)	I_25-ПЭС-757	133,4	96,9	-36,5	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда на увеличение аванса подрядной организации.
Реконструкция ВЛ 35 кВ Спасск-Набережная с заменой опор и провода на участке линии длиной 18 км, с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-5	69,0	35,3	-33,7	Сроки выполнения СМР на объекте смещены в связи с сильной обводненностью верхнего почвенного слоя по трассе ВЛ. Работы начаты после промерзания грунта - с 20 ноября 2025 года. СМР выполнены и сданы в срок до 15.12.2025, частично оплачены в декабре, часть финансирования перешла на 2026 год.
Установка (замена) приборов учета в количестве 9824 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_27-ХЭС-22.4	83,9	51,5	-32,4	Подрядная организация выполняет работы с отставанием от графика
Реконструкция ВЛ 110 кВ Сиваки-Октябрьская протяженностью 10 км с заменой опор с разработкой ПИР	K_28-АЭС-С-34	43,8	13,0	-30,8	Сроки выполнения СМР на объекте смещены в связи с сильной обводненностью верхнего почвенного слоя по трассе ВЛ. Работы начаты после промерзания грунта. СМР выполнены и сданы в срок до 30.12.2025, частично оплачены в декабре, часть финансирования перешла на 2026 год.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Нижний Куранах - Лебединый с отпайками, расширение просеки площадью 455 140 м2	O_14-ЮЯЭС-5682	32,8	3,2	-29,6	Работы ведутся с отставанием от графика по договору в связи с недостаточностью квалифицированного персонала и специализированной техники у подрядной организации.
Установка (замена) приборов учета в количестве 32 988 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.6	224,0	197,2	-26,8	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации. Ведется претензионно-исковая работа.
Модернизация ПС 35-110 кВ с заменой выключателей и устройств РЗА - 33 шт. (ПС Пантелеймоновка - 6 шт., Город - 4 шт., Ивановка - 6 шт., Лукьяновка - 4 шт., Яблоновка - 6 шт., Западная - 7 шт.)	M_25-ПЭС-ЦП-1126	38,9	12,5	-26,4	Отсутствие централизованной поставки силового оборудования (выключателей).
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-2	47,6	24,0	-23,6	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Установка (замена) приборов учета в количестве 3 132 единицы при выходе их из строя (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.7	42,1	21,1	-21,1	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации. Ведется претензионно-исковая работа.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Корфовская - Хехцир протяженностью 0,49 км	M_27-ХЭС-132	20,4	0,0	-20,4	Позднее предоставление актов выполненных работ, подрядная организация выполнила работы с отставанием от графика
Прочие проекты	302 проекта	2 353,7	2 144,5	-209,2	
2. Новое строительство	**23 проекта**	**1 245,3**	**1 349,3**	**104,0**	

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство учебного корпуса площадью 576 кв. м. на базе УТП Гомелевка	N_28-АЭС-5349-В	37,0	0,0	-37,0	Длительные процедуры согласования пакета закупочной документации. 17.10.2025 закупка объявлена со стоимостью 74,387 млн руб., торговые процедуры проведены, в декабре заключен договор подряда
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	40,2	8,3	-31,9	Корректировка стоимости мероприятия по результатам аудита ПАО «РусГидро»
Строительство ВЛ 110 кВ Артёмовская ТЭЦ – Смолянниново/т, протяженность 30 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1702 М	53,6	31,6	-22,0	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО «РусГидро»
Прочие проекты	20 проектов	1 114,5	1 309,3	194,9	
3. Технологическое присоединение	**502 проекта**	**12 863,2**	**7 164,0**	**-5 699,2**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	2 679,4	1 816,8	-862,6	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	1 022,3	167,0	-855,3	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Строительство ПС 35/10 кВ Сунгача с трансформаторам мощностью 1х2,5 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 12,8 км к, одной ЛЭП 10 кВ проводом 95 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,3км и монтажем ПКУ 10 кВ (1 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5828 ТП НС	550,6	173,2	-377,4	В связи с поступлением информации о запуске объекта заявителя в 2026 г., техника и персонал подрядчика были перебазированы на объект ПС 35/10 кВ Камышовая
Строительство РП 10 кВ с заходами ЛЭП 10 кВ от ЛЭП 10 кВ фидеров № 11, 21 ПС 220/110/10 кВ Зеленый Угол протяженностью 0,025 км каждый, строительство двух ЛЭП 10 кВ от линейных ячеек РП 10 кВ протяженностью 3,2 км каждая, строительство ТП 10/0,4 кВ - 2 шт., монтаж системы коммерческого учета - 30 шт. (ООО "СЗ "Проект-Страна-4")	P_25-ПЭС-6016 ТП НС	355,4	11,1	-344,2	Длительное согласование внеплановой закупки на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в мае 2025, закупка опубликована в конце августа 2025. Договор подряда заключен 29.10.2025
Строительство ПС 35/10 кВ Гродеково с трансформатором мощностью 1х1,6 МВА, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС отпайкой от ЛЭП 35 кВ Барано-Оренбургская-Пограничная протяженностью 18 км , одной ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя общей протяженностью 0,1 км, монтажем ТП 10/0,4 кВ 2х630 кВА ПКУ 10 кВ (1 шт) и организацией учета ЭЭ 0,4 кВ (4 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	O_25-ПЭС-5830 ТП НС	600,3	306,5	-293,8	Длительные сроки выполнения проектных работ проектной организацией. Сроки увеличились в связи с необходимостью корректировки трассы на участке ООО Терминал-ДВ и необходимостью смещения опоры № 103, что привело к задержке в выдаче разрешительной документации

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета -302 шт. для заявителя УКС МКУ	О_25-ПЭС-5747 ТП	365,4	82,2	-283,3	Длительные сроки разработки ПСД проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР. Договор подряда на выполнение СМР заключен 19.12.2025.
Строительство ПС 110/10 кВ Ореховая трансформаторной мощностью 80 МВА с ВЛ 110 кВ Амур – Ореховая» (I и II цепь) протяженностью 2,8 км (Специализированный застройщик Оптимал ООО)	О_27-ХЭС-5530	536,2	288,0	-248,2	Подрядная организация выполняет работы с отставанием от графика
Строительство ПС 35/10 кВ Камышовая с трансформатором мощностью 1х4 МВА и БСК мощностью 5 МВАР с подключением через отдельный выключатель 35 кВ, заходом одной ЛЭП 35 кВ проводом с сечением 120 мм на ПС протяженностью 22 км, двух ЛЭП 10 кВ проводом 50 мм до границы участка заявителя протяженностью 60 м (каждая ЛЭП 10 кВ) и монтажем ПКУ 10 кВ (2 шт) (Росгранстрой ФГКУ Владивостокский филиал)	О_25-ПЭС-5829 ТП НС	660,5	414,2	-246,3	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией в связи со сложностью трассы ЛЭП, длительные сроки оформления разрешительной документации
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	292,3	65,0	-227,3	В связи с плохим финансовым состоянием, повлекшим банкротство, подрядная организация не обеспечила закупку материалов, несмотря на многочисленные заверения. На сегодняшний день подписано соглашение о расторжении договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте.
Строительство заходов на Шкотовскую ТЭЦ: двух одноцепных ВЛ 110 кВ от ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ - Шахта-7 ориентировочной протяженностью 3,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Промузел ориентировочной протяженностью 2,5 км каждый, двухцепного захода ВЛ 110 кВ Артемовская ТЭЦ – Муравейка ориентировочной протяженностью 0,5 км каждый; строительство заходов на РУ 110 кВ ПС 220 кВ Гродеков ориентировочной протяженностью 1 км каждый	Р_25-ПЭС-5901 ТП НС	388,9	179,3	-209,6	Режимно-балансовые ограничения, не позволяющие завершить работы
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	222,9	41,7	-181,2	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 35/10 кВ Пляжная мощностью 6,3 МВА, строительство двух КЛ 10 кВ общей длиной 4,9 км, монтаж семи ТП 10/0,4 кВ общей мощностью 5,6 МВА, строительство ЛЭП 0,4 кВ общей длиной 18 км для заявителя УКС МКУ	P_25-ПЭС-5988 ТП НС	175,7	0,2	-175,5	Длительные сроки выполнения ПИР, оплаты не производились. Заключен договор поставки силовых трансформаторов, запланированный аванс не оплачивался в соответствии с условиями договора. Срок поставки — 20.03.2026. Оплата будет произведена после поставки. Закупка остального оборудования и торги на СМР будут проведены после разработки проектной документации.
Строительство ПС 110/6 кВ Советская мощностью 12,6 МВА, строительство 2-х КЛ 110 кВ отпайками от ВЛ 110 кВ Находка-Учебная № 1,2 общей длиной 1,8 км, строительство 4-х КЛ 6 кВ общей длиной 6 км, установка 5-и ТП 6/0,4 кВ общей мощностью 4 МВА, строительство КЛ 0,4 кВ длиной 14,4 км для заявителя УКС МКУ	P_25-ПЭС-5996 ТП НС	168,8	10,3	-158,5	Заключен договор подряда на выполнение ПИР. Авансовый платеж оплачен, срок завершения работ по договору - 12.05.2026. Заключен договор поставки силового трансформатора, аванс не оплачивался. Срок поставки — 20.03.2026. Закупка остального оборудования будет осуществлена после разработки проектной документации, Длительные сроки получения исходных данных со стороны ФСК, ввиду отсутствия заключенного договора технологического присоединения к вышестоящей сетевой организации
Строительство от РУ-6 кВ ПС Прохладная 18-ти ЛЭП-6кВ общей протяженностью 22км; ТП-РТП-6/0,4кВ - 31шт. с трансформаторами 2х1600кВА каждая и КЛ-0,4кВ от проектируемых ТП(РТП)-6/0,4 кВ в количестве 180 шт. ориентировочной общей протяженностью 29,9 км; установка ПКУ-0,4кВ -180 шт. для подключения жилого микрорайона ДНС Сити п.Новый	N_25-ПЭС-5373 ТП	150,2	21,8	-128,4	Работы по распределительным сетям были приостановлены ввиду внесения корректировок в ранее разработанную рабочую документацию по инициативе заявителя
Строительство двух ЛЭП 10 кВ от ПС 220 кВ Промпарк до РТП-10/6 кВ 2х6,3 МВА протяженностью 0,05 км и ЛЭП 6 кВ от РТП до Ф-15 КТП 5141 и Ф-27 ПС 110 кВ Де-Фриз общей протяженностью 4 км (подключение к ПАО "Россети")	P_25-ПЭС-6051 ТП	115,2	9,5	-105,7	Длительное согласование пакета закупочной документации
Строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 35 кВ Ренессанс общей протяженностью 0,9 км для заявителя ООО СЗ Эдельвейс	O_25-ПЭС-5776 ТП	75,2	0,0	-75,2	Длительные сроки организации закупки оборудования (ячейки), не готовность заявителя к присоединению
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ХЭС-4	130,4	59,9	-70,5	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-1	281,2	212,1	-69,2	Состоялась с опозданием внеплановая закупка КТПН на сумму 60 млн. руб. с НДС — поступление ожидали в ноябре- декабре 2025г., но поставка задержалась, что повлекло за собой невозможность выполнения работ на объектах. Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело к смещению части финансирования на 2026 год.

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Реконструкция ВЛ 110 кВ Надеждинская/т - Западная с заменой провода 16,96 км и токоограничивающего оборудования (МиРЭК) для заявителя ООО "ДНС СИТИ"	L_25-ПЭС-1749 М	224,9	177,6	-47,2	Экономия по договору, длительные сроки выполнения работ подрядной организацией
Переустройство (реконструкция) ВЛ 35 кВ "Бурун-Академическая" протяженностью 1 км с переводом в кабельное исполнение для комплексной застройки жилого квартала г. Владивосток (ООО "Восток Девелопмент")	N_25-ПЭС-5331 В	51,2	8,8	-42,4	Расторжение договора подряда в связи с неисполнением обязательств подрядчиком. Решение вопроса о прохождении ЛЭП по территории санаторно-курортной зоны
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-1	224,0	183,0	-41,0	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Строительство двух ЛЭП 10 кВ протяженностью 1 км (каждая, в том числе ГНБ 0,3 км каждая) от линейных ячеек 10 кВ № 6, 19 ПС 35/10 кВ Океанариум, монтажем РТП 10/0,4 кВ 2х2000 кВА, строительством 12 КЛ 0,4 кВ (2х(4х240мм)) длиной 0,3 км каждая до границы участка заявителя, (Специализированный застройщик АПРИ владивосток ООО)	Р_25-ПЭС-5832 ТП НС	39,8	0,6	-39,2	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку силового оборудования
Реконструкция ПС 110 кВ Пластун с заменой силового трансформатора Т-1 10 МВА на 16 МВА и организацией линейной ячейки 35 кВ – 1 шт. (КГУП "Примтеплоэнерго КГУП")	К_25-ПЭС-1373	36,5	0,0	-36,5	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку оборудования (линейная ячейка). Закупка признана несостоявшейся в соответствии с жалобами в УФАС.
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	О_28-АЭС-5860-З	51,2	16,8	-34,4	Корректировка проектных решений в целях сокращения сроков технологического присоединения заявителя, а именно уменьшением необходимого объема строительства КЛ 10 кВ, а также реализацией мероприятий по договору ТПр с использованием двух ранее установленных (действующих) ТП 10/0,4 кВ путем их перемещения, без мероприятий по строительству двух новых 2КТПН 1250 кВА
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	41,9	11,4	-30,5	В связи с плохим финансовым состоянием, повлекшим банкротство, подрядная организация не обеспечила закупку материалов, несмотря на многочисленные заверения. На сегодняшний день подписано соглашение о расторжении договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Прибрежная с установкой комплектного распределительного устройства наружной установки (КРН, КРУН) 6 кВ на 5 ячеек (Хабаровская горэлектросеть АО)	Р_27-ХЭС-5676	28,2	0,0	-28,2	Изменение технических решений от существующих электроустановок

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	281,8	256,0	-25,7	Не выполнены работы по строительству подъездной дороги в связи с длительным определением субподрядной организации на выполнение работ и в дальнейшем невозможностью их выполнения в зимний период времени. Работы начнутся с апреля 2026 года. Перенесены на летний период времени 2026 года работы по благоустройству территории.
Строительство 2-х ВЛ 10 кВ от Ф. №2, №3 ПС 110 кВ Раздольное-2 общей протяженностью 5,42 км, 2-х ВЛ 10 кВ от Ф. №19, №11 ПС 110 кВ Раздольное-1 общей протяженностью 4,58 км, ВЛ 10 кВ от Ф. №28 ПС 35 кВ Силикатная протяженностью 0,43 км, установка 7-и ТП 10/0,4 кВ общей мощностью 0,303 МВА для заявителя ДСД Дальний Восток ФКУ	P_25-ПЭС-6012 ТП НС	24,8	0,0	-24,8	Длительное согласование пакета закупочной документации на закупку силового оборудования и выполнение СМР
Строительство двух КЛ 6 кВ от фидеров № 1, 27 ПС 110/6 кВ Мингородок общей протяженностью 0,8 км, установка РТП 6/0,4 кВ 2х2000 кВА, КЛ 0,4 кВ общей протяженностью 2,9 км, монтаж системы коммерческого учета - 14 шт. (для технологического присоединения ООО	O_25-ПЭС-5734 ТП НС	23,6	0,0	-23,6	Исключение мероприятия ввиду отсутствия оплаты от заявителя
Строительство РП 6/10 кВ 1х1000 кВА от ф.11 ПС 35/6 кВ "Чернореченская"; строительство ВЛ-10 кВ от новой РП 6/10 кВ до участка заявителя протяженностью 0,6 км; монтаж коммерческого учета 10 кВ - 2 шт.(Кирсанов С.М.)	O_27-ХЭС-5576	22,4	0,0	-22,4	Торговые процедуры не состоялись в связи с отсутствием участников конкурса. Пересмотр технических решений.
Строительство ЛЭП 6 кВ протяженностью 1,8 км для электроснабжения микрорайона Нагорный, г. Большой камень, заявитель АО КРДВ	L_25-ПЭС-1374	22,0	0,6	-21,4	Длительная подготовка первичных документов (акты КС-2) подрядной организацией.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ЕАО-1	42,0	21,8	-20,2	Отсутствие заявок потребителей на технологическое присоединение
Прочие проекты	470 проектов	2 978,1	2 628,6	-349,6	
4. Прочие инвестиции	**253 проекта**	**1 351,7**	**1 303,1**	**-48,6**	
Приобретение подстанционного оборудования (9 шт.), расположенного на территории Красноярского края	Q_28-ИА-6123	0,0	77,5	77,5	Приобретение электросетевого имущества в целях исполнения протокола совещания у Председателя Правления – Генерального директора Хмарина В.В. по вопросу производственной системы РусГидро от 19.05.2025 № 7-пср и решения Правления ПАО «РусГидро» от 30.07.2025 (выписка из протокола заседания Правления от 30.07.2025 № 1563 пр)
Прочие проекты	252 проекта	1 351,7	1 225,7	-126,0	
5. Капитализируемые ремонты	**нет проектов**	**-**	**-**	-	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2025 году:

Таблица 16

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по АО «ДРСК», в том числе:						
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**944 проекта**	**19 516,14**	**11 685,8**	**-7 830,34**	**-40%**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	2 494,96	0,00	-2 494,96	-100%	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	953,51	0,00	-953,51	-100%	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская-Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ")	N_25-ПЭС-5372 ТП НС	761,60	37,24	-724,36	-95%	Длительные торговые процедуры по выбору подрядной организации на строительство заходов. Договор с подрядной организацией заключен 30.12.2025
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	377,21	0,00	-377,21	-100%	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда по причине отсутствия решения по источнику финансирования
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета - 302 шт. для заявителя УКС МКУ	O_25-ПЭС-5747 ТП	340,27	0,00	-340,27	-100%	Длительные сроки разработки ПИР проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР. Договор подряда на выполнение СМР заключен 19.12.2025 г.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Ипподром с переводом на напряжение 110 кВ, с ретрофитом линейных ячеек 6 кВ № 15; № 19, в количестве 2 шт. (МУПВ ВПЭС) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1232	279,98	0,00	-279,98	-100%	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	228,84	0,00	-228,84	-100%	Расторжение договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте и ввода .

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	185,72	27,72	-158,00	-85%	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ
Установка (замена) приборов учета в количестве 32 988 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_28-АЭС-О-12.1.6	230,07	84,19	-145,88	-63%	Нарушение календарного графика выполнения работ со стороны подрядной организации
Реконструкция ПС 110/35/6 кВ Молодежная с заменой силовых трансформаторов 2*16 МВА на 2*25 МВА. с монтажом дополнительной линейной ячейки 6 кВ, в количестве 1 шт. (АО Арсеньевэлектросервис) (МиРЭК)	K_25-ПЭС-1068	124,15	0,00	-124,15	-100%	Отсутствие согласованных сметных расчетов в связи с не предоставлением их подрядной организацией
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-1	308,34	203,40	-104,94	-34%	Дефицит финансирования для выполнения СМР, низкие темпы работ подрядных организаций, задержка поставки оборудования (КТПН)
Установка (замена) приборов учета в количестве 33 481 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ) (0,4 кВ)	M_25-ПЭС-939	93,80	0,00	-93,80	-100%	Длительные сроки выполнения работ подрядными организациями.
Строительство ПС 35/10 кВ Гулик мощностью 2*4 МВА, строительство двух одноцепных ответвительных ЛЭП 35 кВ на ПС 35 кВ Гулик от двух ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*1 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5258-С	77,84	0,00	-77,84	-100%	Расторжение договора подряда, ведётся работа по включению в ГКПЗ 2026 года внеплановой закупки на определение новой подрядной организации для завершения работ на объекте и ввода
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	M_25-ПЭС-1764 ТП	101,31	26,26	-75,05	-74%	Дефицит платы за технологическое присоединение. Длительное согласование заключения дополнительного соглашения на увеличение стоимости. Работы фактически выполнены
Реконструкция ПС 110 кВ Бурейск с заменой выключателей 110 кВ на элегазовые – 7 шт., выключателей 35 кВ на элегазовые – 6 шт, ячеек КРУ 6 кВ на ваккуумные – 31 шт., с разработкой ПСД	H_28-АЭС-В-2	73,42	0,00	-73,42	-100%	Длительное согласование пакета закупочной документации, договор на выполнение СМР заключен 09.10.2025. Работы в 2025 году выполнены частично, ввод объекта перенесен на 2026 год.
Реконструкция ВЛ 110 кВ Садовая – Смоляниново/т с заменой провода протяженностью 31,81 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1700 М	1 351,58	1 278,59	-72,99	-5%	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО РусГидро

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	1 131,86	1 058,98	-72,88	-6%	Не выполнены работы по строительству подъездной дороги в связи с длительным определением субподрядной организации на выполнение работ и в дальнейшем невозможностью их выполнения в зимний период времени Работы начнутся с апреля 2026 года. Перенесены на летний период времени 2026 года работы по благоустройству территории.
Реконструкция распределительных сетей 6/0,4 кВ городского округа Большой Камень (ВЛ /10 кВ - 70,208 км, 12,12 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1633 М	85,12	19,17	-65,95	-77%	Отсутствие заключенных дополнительных соглашений к договорам подряда.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-1	186,68	121,44	-65,24	-35%	Длительная процедура согласования ценообразования/ актуализация ЛСР согласно действующей методике (БИМ/РИМ) привели к позднему заключению 3 рамочных договоров подряда. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях. Подрядные организации по полученным правоустанавливающим документам приступили к выполнению СМР, но финансирование в 2025 г освоено не в полном объеме.
Строительство двух КЛ 6 кВ от ПС 35 кВ Ренессанс общей протяженностью 0,9 км для заявителя ООО СЗ Эдельвейс	О_25-ПЭС-5776 ТП	62,67	0,00	-62,67	-100%	Длительные сроки организации закупки оборудования (ячейки), не готовность заявителя к присоединению
Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов с 2х10 на 2х16 МВА , полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД	М_28-АЭС-Ц-69	165,77	106,91	-58,86	-36%	Смещение сроков разработки ПСД. По итогам проектирования стоимость объекта реконструкции увеличилась в 2,5 раза (с 22 до 53 млн руб. без НДС), произведена корректировка срока окончания работ с 2025 на 2026 год в связи с недостаточностью источника финансирования в 2025 году. В 2025 году выполнены работы по монтажу одного трансформатора. Введен один трансформатор из двух запланированных.
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-АЭС-2	232,19	178,74	-53,45	-23%	Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело в смещению ввода ОС на 2026 год.
Строительство ЛЭП 110 кВ Уссурийск-2 – Уссурийск/т, протяженность 22 км (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1703 М	747,40	696,82	-50,58	-7%	Корректировка стоимости мероприятия по результатам экспертизы ПАО РусГидро
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-АЭС-4	93,94	47,49	-46,45	-49%	Позднее предоставление актов выполненных работ подрядными организациями привело в смещению ввода ОС на 2026 год.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Установка (замена) приборов учета в количестве 24 294 единиц при отсутствии, истечении срока эксплуатации или истечении интервала между поверками (Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ)	J_25-ПЭС-48.1	63,60	17,59	-46,01	-72%	Длительные сроки выполнения работ подрядной организацией
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ХЭС-4	108,67	63,20	-45,47	-42%	Длительная процедура согласования ценообразования/ актуализация ЛСР согласно действующей методике (БИМ/РИМ) привели к позднему заключению 3 рамочных договоров подряда. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях. Подрядные организации по полученным правоустанавливающим документам приступили к выполнению СМР, но финансирование в 2025 г освоено не в полном объеме.
Реконструкция ПС 35/6 кВ Академическая с установкой КРУ 6 кВ для заявителей Дионис ООО - 2 ячейки., МУПВ ВПЭС - 1 ячейка., ООО "СЗ Прибрежный" - 2 ячейки., ООО "Лесное" - 2 ячейки, ООО "Восток девелопмент" - 4 ячейки	O_25-ПЭС-5562 ТП	43,34	0,00	-43,34	-100%	Позднее заключение договора подряда на монтаж оборудования
Переустройство (реконструкция) ВЛ 35 кВ "Бурун-Академическая" протяженностью 1 км с переводом в кабельное исполнение для комплексной застройки жилого квартала г. Владивосток (ООО "Восток Девелопмент")	N_25-ПЭС-5331 В	42,70	0,00	-42,70	-100%	Расторжение договора подряда в связи с неисполнением обязательств подрядчиком. Заключен новый договор на СМР. Длительные сроки выполнения работ по договору подряда по причине необходимости решения вопроса по прохождению ЛЭП по территории санаторно-курортной зоны
Строительство КЛ 10 кВ общей протяженностью 1,4 км, строительство четырех ТП 10/0,4 кВ мощностью 2х1,25 МВА каждая, установка приборов учета 0,4 кВ - 12 шт., г. Свободный (ООО «Жилой микрорайон»)	O_28-АЭС-5860-3	53,62	18,73	-34,89	-65%	Невыполнение плановых показателей связано с корректировкой проектных решений в целях сокращения сроков технологического присоединения заявителя, а именно уменьшением необходимого объема строительства КЛ 10 кВ, а также реализацией мероприятий по договору ТПр с использованием двух ранее установленных (действующих) ТП 10/0,4 кВ путем их перемещения, без мероприятий по строительству двух новых 2КТПН 1250 кВА.
Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории Амурской области (НИОКР)	M_28-АЭС-5176-НИОКР	34,56	0,00	-34,56	-100%	Перенос ввода на 2026 год по проекту НИОКР обусловлен более поздним приемом результатов работ (акт сдачи-приемки работ от 17.11.2025) и переносом в связи с этим подачи документов в Роспатент на 2026 год для государственной регистрации нематериального актива (программы для ЭВМ).

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Организация коммерческого учета при технологическом присоединении заявителей до 15 кВт в количестве 10 878 единиц	Г-АЭС-5	93,96	60,42	-33,54	-36%	Дефицит финансирования для выполнения СМР, низкие темпы работ подрядных организаций.
Модернизация ПС 35-110 кВ с заменой выключателей и устройств РЗА - 33 шт. (ПС Пантелеймоновка - 6 шт., Город - 4 шт., Ивановка - 6 шт., Лукьяновка - 4 шт., Яблоновка - 6 шт., Западная - 7 шт.)	M_25-ПЭС-ЦП-1126	32,41	0,00	-32,41	-100%	Отсутствие централизованной поставки силового оборудования (выключателей)
Прочие проекты	912 проектов	8 355,05	7 638,91	-716,14	-9%	
Трансформаторные мощности, МВхА	**93 проекта**	**540,91**	**362,70**	**-178,21**	**-33%**	
Строительство ПС 110/35/6 Прохладная (2х40МВА) с заходами: 2-х КЛ-110кВ 1,9 км каждая от ВЛ-110 "Надеждинская/тяг-Западная" и 2-х ВЛ-35 кВ 0,5 км каждая от ВЛ-35 "Надеждинская-Шмидтовка" (ООО "ДНС СИТИ")	N_25-ПЭС-5372 ТП НС	80,00	0,00	-80,00	-100%	Длительные торговые процедуры по выбору подрядной организации на строительство заходов. Договор с подрядной организацией заключен 30.12.2025
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	107,29	68,26	-39,03	-36%	Неисполнение плана по вводу обусловлено внесением изменений в ТУ к муниципальному контракту с МКУ «Стройсервис» в части установки двух РП силами Заявителя, к которым будут подключаться объекты Заявителя, строительство распределительных сетей для которых ранее было предусмотрено в объеме обязательств АО «ДРСК».
Строительство ПС 35/6 кВ Ренессанс с трансформаторами мощностью 2х16 МВА, двух заходов ЛЭП 35 кВ на ПС протяженностью 0,5 км каждый, ЛЭП 6 кВ до границы участка заявителя общей протяженностью 0,6 км. (ООО "Ренессанс Сити")	M_25-ПЭС-1756 ТП	32,00	0,00	-32,00	-100%	Отсутствие согласования заключения дополнительного соглашения к договору подряда по причине отсутствия решения по источнику финансирования
Реконструкция ПС 110 кВ Игнатьево с заменой силовых трансформаторов 2х6,3 МВА на 2х10 МВА, реконструкция ВЛ-10 кВ с установкой линейных разъединителей — 2 шт., г. Благовещенск п. Аэропорт (ООО «АКС»)	P_28-АЭС-5925-Ц	20,00	0,00	-20,00	-100%	Корректировка технических решений. В адрес заявителя направлено уведомление об изменении ТУ с исключением работ по реконструкции ПС Игнатьево.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Реконструкция ПС 110 кВ Волково с заменой трансформаторов с 2х10 на 2х16 МВА , полной заменой оборудования ОРУ 110, 35 кВ, реконструкцией постоянной части и разработкой ПСД	M_28-АЭС-Ц-69	32,00	16,00	-16,00	-50%	Смещение сроков разработки ПСД. По итогам проектирования стоимость объекта реконструкции увеличилась в 2,5 раза (с 22 до 53 млн руб.без НДС), произведена корректировка срока окончания работ с 2025 на 2026 год в связи с недостаточностью источника финансирования в 2025 году. В 2025 году выполнены работы по монтажу одного трансформатора. Введен один трансформатор из двух запланированных.
Прочие проекты	88 проектов	269,62	278,44	8,82	3%	
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	**221 проект**	**889,70**	**710,95**	**-178,75**	**-20%**	
Строительство ПС 110 кВ Новый ЦП мощностью 2*25 МВА, двухцепной ВЛ 110 кВ Амурская-Новый ЦП протяженностью 1,265 км; двух заходов ВЛ 35 кВ Амурская-Северная протяженностью 2*0,3 км, ЛЭП 10 кВ протяженностью 46,64 км, ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 28,75 км, ТП-10/0,4 кВ - 36 шт. общей мощностью 57,29 МВА, РП-10 кВ - 1 шт. в г. Свободный (МКУ "Стройсервис")	K_28-АЭС-3-91	77,26	16,33	-60,93	-79%	Низкие темпы работы подрядной организации
Строительство ПС 35/10 кВ Салют мощностью 2*16 МВА, строительство двух одноцепных ЛЭП 35 кВ Светлая-Салют протяженностью 2*22 км, Зейский район (ФКП "Управление заказчика КС Министерства обороны РФ")	N_28-АЭС-5257-С	39,80	0,00	-39,80	-100%	Низкие темпы работ подрядной организации. Договор расторгнут, На сегодняшний день инициирована процедура заключения договора с единственным поставщиком услуг.
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 150 кВт	Г-ПЭС-4ПТП	30,76	7,13	-23,63	-77%	Неурегулированный вопрос устранения дефицита платы за технологическое присоединение, длительные сроки формирования сметных расчетов стоимости подрядных работ
Реконструкция сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ПЭС-2	45,10	26,41	-18,69	-41%	Плановые параметры приведены на основании статистических данных за предыдущие периоды. Фактический ввод выполнен в соответствии с принятыми работами и оформленными разрешительными документами
Строительство ПС 110/6 кВ Перевальная мощностью 6,3 МВА, строительство отпайки 110 кВ протяженностью 0,1 км от ВЛ-110 кВ Находка тяг.-Находка,строительство двух КЛЭП 6 кВ протяженностью 5,2 км, установка ТП 6/0,4 кВ - 8 шт., строительство ЛЭП 0,4 кВ протяженностью 12,4 км, монтаж системы коммерческого учета - 302 шт. для заявителя УКС МКУ	O_25-ПЭС-5747 ТП	12,50	0,00	-12,50	-100%	Длительные сроки разработки ПИР проектной организацией и, как следствие, значительное увеличение сроков проведения закупочных процедур на СМР.

Показатель	ID	12 мес. 2025		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Строительство двух ЛЭП 6 кВ от линейных ячеек 6 кВ № 23 и № 24 ПС 110/6 кВ Де-Фриз (две ВЛ 6 кВ по 4,9 км, две КЛ 6 кВ по 0,465 км) до границ участка заявителя; двух ТП 6/0,4 кВ по 1000 кВА (ООО "ДНС Развитие", ООО "Академия детства ДНС")	M_25-ПЭС-1764 ТП	9,80	0,00	-9,80	-100%	Дефицит платы за технологическое присоединение. Длительное согласование заключения дополнительного соглашения на увеличение стоимости. Работы фактически выполнены
Строительство сетей 10/0,4 кВ для технологического присоединения потребителей мощностью до 15 кВт	Г-ХЭС-НЭР-1.1	9,74	2,22	-7,53	-77%	Длительные торговые процедуры. Длительное получение правоустанавливающих документов на размещение объекта в муниципальных образованиях
Реконструкция распределительных сетей 0,4 кВ Артемовского ГО (ВЛ 0,4 кВ - 26,17 км, 7,05 МВА) (МиРЭК)	L_25-ПЭС-1632 М	7,20	0,00	-7,20	-100%	Некорректное планирование. Ошибочно в БП не учтено перевыполнение по показателю в 2024 году.
Строительство ПС 110/6 кВ Снеговая мощностью 12,6 МВА, строительство двух ЛЭП 110 кВ протяженностью 7 км от ВЛ 110 кВ Волна - 2 Р и ЛЭП 110 кВ Волна - Бурун с отпайкой на ПС Котельная 2Р, монтаж системы коммерческого учета - 4 шт. для заявителя АО Оборонэнерго	O_25-ПЭС-5749 ТП	7,00	0,00	-7,00	-100%	Длительное согласование внеплановых закупок на выполнение СМР. Согласование пакета закупочной документации начато в марте 2025, закупки опубликованы 19.09.2025
Прочие проекты	212 проектов	650,55	658,87	8,33	1%	
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	**76 проектов**	**75,23**	**66,16**	**-9,07**	**-12%**	
Строительство двух КЛ 110 кВ ВТЭЦ-2 - Волна №1, №2 длиной 15 км каждая для заявителя ПАО "РусГидро"	M_25-ПЭС-5316 ТП	32,60	0,00	-32,60	-100%	Длительный процесс установления сервитутов земельных участков трассы ЛЭП с собственниками земельных участков, в частности Минобороны РФ
Прочие проекты	75 проектов	42,63	66,16	23,53	55%	

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов.

В ходе реализации инвестиционной программы АО «ДРСК» в 2023-2025 гг. обеспечено применение наиболее перспективных научно-технических и энергосберегающих технологий для энергетической отрасли.

В рамках снятия сетевых ограничений с перегруженных центров питания за 2025 год была выполнена замена силовых трансформаторов на 8 ПС 35-110 кВ с вводом дополнительной полезной трансформаторной мощности в объеме 48,9 МВА. В рамках реализации договора об осуществлении технологического присоединения объектов МКУ «Стройсервис» г. Свободный, построена ПС 110 кВ с вводом новой трансформаторной мощности в объеме 50 МВА.

В результате выполнены следующие мероприятия:

По ПС 35-220 кВ:

• замена маслонаполненного оборудования 110 кВ на элегазовое, позволило уменьшить повреждаемость и повысить надежность работы подстанционного оборудования, частично решены вопросы экологии;

• замена аккумуляторных батарей на современные необслуживаемые или малообслуживаемые, позволила снизить затраты на их техническое обслуживание и ремонт;

• замена масляных выключателей в РУ 6-35 кВ подстанций на вакуумные выключатели дала возможность обеспечить высокую степень эксплуатационной надежности, экономичности и безопасности.

По ЛЭП 0,4-110 кВ:

• замена медных проводов на ВЛ 35-110 кВ находящихся в неудовлетворительном состоянии на современные компактированные провода или переустройство ответственных ВЛ в кабельное исполнение, замена проводов на большее сечение на перегруженных ВЛ, позволила повысить качество оказываемых услуг, снизить потери электроэнергии, а также повысить надежность электроснабжения, обеспечив резервирование и снижение времени простоя потребителя;

• использование при строительстве и реконструкции ВЛ 0,4-10 кВ самонесущих изолированных проводов, что позволило:

- исключить возникновение коротких замыканий при перекрытии на ДКР, снизить количество отключений и недоотпуск электроэнергии потребителям;

- повысить электробезопасность населения и обслуживающего персонала;
- снизить потери электроэнергии;
- уменьшить эксплуатационно-ремонтные затраты.

• доведение ширины просек до нормативных значений позволило повысить надёжность электроснабжения и позволило значительно снизить количество отключений по причине перекрытия на древесно-кустарниковую растительность. В общем за период расширено и расчищено более 3752 га просек.

В период с 2023 по 2025 годы по направлению службы средств диспетчерско-технологического управления выполнены следующие мероприятия:

1. Выполнена организация каналов связи по ВОЛС:

- по филиалу «Амурские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 Ивановка-Полевая с оснащением цифровым оборудованием связи ПС Полевая и дооснащением ПС Ивановка. 34км;
- по филиалу «Приморские ЭС» создание сети связи ВОЛС на ВЛ 110 кВ Междуречье-УКФ до ПС 110/35/6 кВ Кожзавод протяженностью 7 км, Партизанская ГРЭС- Находка по ВЛ 110 кВ подвеска ВОЛС— 35 км;
- выполнение строительно-монтажных работ по организации каналов связи по ВОЛС на ПС 35/6 кВ ЭТЗ, ПС 110/35/6 Гродеково, ПС 110/35/6 ЦОФ на территории г. Комсомольска-на -Амуре, Солнечного и Р-на им. Лазо, Хабаровского края;
- по филиалу «Южно-Якутские ЭС» создание сети связи для передачи команд диспетчерского и технологического управления ПС 110/35/6 кВ ЗИФ - ПС 220 кВ Нижний Куранах, ВОЛС.

2. Модернизация ССПИ:

- Выполнена телемеханизация ПС 35кВ Верное, ПС 35 кВ Арга, ПС 35 кВ Степная, ПС 110 кВ Игнатьево филиала «Амурские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Спутник, ПС 110 кВ Береговая-1 филиала «Приморские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Гродеково ПС 110 кВ Березовка, ПС 35 кВ Лесозаводская, ПС 35 кВ Центральная, ПС 35 кВ Кислородная филиала «Хабаровские ЭС».
- Выполнена телемеханизация ПС 110 кВ Лебединый филиала «Южно-Якутские ЭС».

3. В рамках выполнения программы наблюдаемости выполнена телемеханизация ПС 110 и 35 кВ в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» общим количеством – 400 шт.

4. Реконструкция сетей связи и передачи данных в филиалах «Амурские ЭС», «Приморские ЭС», «Хабаровские ЭС», «Электрические сети ЕАО», «Южно-Якутские ЭС» выполнены мероприятия общим количеством – 56 шт.

5. Выполнены работы по созданию ЦУС на базе программно-аппаратного комплекса СК 11 в филиалах «Приморские ЭС» и «Хабаровские ЭС». Ведутся работы по созданию ЦУСов в Амурском, Хабаровском м и Еврейском филиале. Переход на ЦУСы нового поколения повышает степень наблюдаемости и управляемости электрических сетей АО «ДРСК» напряжением 35-110 кВ.

6. Для обеспечения бесперебойного питания средств диспетчерско-технологического управления объектов энергетики в АО «ДРСК» были установлены 75 источников бесперебойного питания.



ИННОВАЦИИ

РАЗДЕЛ 6. ИННОВАЦИИ

Основные направления инновационного развития АО «ДРСК»

Инновационная деятельность АО «ДРСК» в настоящее время направлена на:

- развитие технологий автоматизации технологических процессов и дистанционного управления объектами;
- развитие риск-ориентированной модели управления объектами электроэнергетики на основе его технического состояния;
- совершенствование методологии, инструментария и реинжиниринг бизнес-процессов управления объектами электроэнергетики.

В соответствии с Программой инновационного развития (далее – ПИР) Группы РусГидро на 2020-2024 гг. с перспективой до 2029 года (утв. Советом директоров ПАО «РусГидро», протокол от 24.08.2020 № 312), АО «ДРСК» ежегодно формирует среднесрочный план реализации мероприятий ПИР, включающий следующие разделы:

1. раздел «Инновационные проекты и мероприятия», в том числе «НИОКР (исследования и разработки)»;
2. раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры».

Объем и источники финансирования инновационной деятельности

Финансирование инновационных мероприятий АО «ДРСК» в 2025 году производилось за счет собственных средств, в составе инвестиционной программы Общества (амортизация). Суммарные затраты на реализацию инновационных мероприятий в 2025 году составили ***564 291,2 тыс. руб.*** (с НДС).

Инновационные проекты, реализуемые в 2025 году:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).
- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы, выполненные в 2025 году:

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Выполнение мероприятий по развитию системы управления инновационной деятельностью в 2025 году

Развитие системы управления инновационной деятельностью в АО «ДРСК» реализуется в соответствии с руководящими документами ПАО «РусГидро», в рамках исполнения Программы инновационного развития Группы РусГидро.

Мероприятия в области освоения новых технологий

АО «ДРСК» осваивает «Перспективные технологии воздушных линий», в рамках которых реализована НИОКР:

- Исследование состава и скорости подроста основных видов древесных пород в охранных зонах действующих ВЛЭП, с созданием геоинформационной системы анализа и планирования работ по расчистке просек ВЛЭП на территории присутствия АО «ДРСК».

Мероприятия в области совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов

В целях совершенствования организации инновационной деятельности и бизнес-процессов в АО «ДРСК» в 2025 году:

- издано указание АО «ДРСК» от 28.02.2025 № 15 об организации взаимодействия между службами и отделами филиалов и структурных подразделений АО «ДРСК» с целью координации действий при передаче информации о замененных, прошедших поверку элементах измерительных комплексов учета электрической энергии и определения необходимости корректировки бизнес-процесса;
- актуализировано РУК-ИСМ-4.2.2-01/11-11-01 «Руководство по качеству выполнения измерений

испытательной лабораторией по качеству электроэнергии» (приказ АО «ДРСК» от 30.05.2025 № 230);

– утвержден график монтажа шкафов технического учета (указание АО «ДРСК» от 25.07.2025 № 71) в целях организации технического учета на ТП 10(6)/0,4 кВ филиала АО «ДРСК» «Приморские ЭС», для последующего ежемесячного формирования балансов и определения очагов потерь электрической энергии;

– в целях улучшения процесса технологического присоединения к электрическим сетям с 23 по 24 апреля 2025 г. для работников АО «ДРСК» состоялся семинар-совещание по технологическому присоединению (приказ АО «ДРСК» от 08.04.2025 № 144-к);

– актуализирована М-ИСМ-8.3.2-01/15-73-01 «Методика определения физических параметров ЛЭП, планируемых к строительству по договорам технологического присоединения» (приказ АО «ДРСК» от 29.09.2025 № 445);

– для совершенствования работы по защите персональных данных поддержания в актуальном состоянии информационной системы персональных данных «Технологическое присоединение потребителей к распределительным сетям АО «ДРСК», соблюдения требований нормативно-правовых актов РФ в области обработки и защиты персональных данных, приказом АО «ДРСК» от 05.11.2025 № 482 организована работа в исполнительном аппарате и филиалах Общества в соответствии с Планом работ по модернизации ИСПДн «Технологические присоединения потребителей к распределительным сетям АО «ДРСК»;

– для обеспечения успешной реализации проектов внедрения системы управления проектами технического перевооружения и реконструкции АО «ДРСК», введены в действие П-ИСМ-8.3-01/07-225-01 «Положение о системе управления инвестиционными проектами» и Регламент по процессам управления инвестиционными проектами;

– в соответствии с приказом ПАО «РусГидро» от 07.03.2025 № 180 «О проведении опытной эксплуатации, тиражирования и приемочных испытаний информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро», в связи с завершением разработки информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро, издан приказ о проведении в АО «ДРСК» опытной эксплуатации информационной системы формирования консолидированной инвестиционной программы Группы РусГидро (ИС КИПР), создана рабочая группа (приказ Общества от 25.03.2025 № 134)

– Обществом принят к исполнению стандарт организации ПАО «РусГидро» 00.01.113-2025 «Управление инвестиционными проектами строительства, реконструкции, технического перевооружения объектов тепловых электрических станций, гидроэлектростанций, тепловых и электрических сетей, газораспределительных станций, геотермальных станций, передвижной энергетики для нужд Группы РусГидро» в новой редакции (приказ АО «ДРСК» от 30.10.2025 № 476А);

– для уточнения требований к процессу планирования работ в службах СП и районах электрических сетей, внесены изменения в И-ИСМ-8.1-01/08-6280-01 «Инструкция по планированию работ в службах СП и районах электрических сетей» (приказ АО «ДРСК» от 31.01.2025 № 44);

– приказом АО «ДРСК» от 09.04.2025 № 150 в филиале «Хабаровские ЭС» введена в промышленную эксплуатацию мобильная автоматизированная система диагностического мониторинга (далее - АСДМ) силовых маслонаполненных трансформаторов, опытный образец которой разработан и успешно прошел опытно-промышленную эксплуатацию в рамках завершенной НИОКР по теме «Разработка приборно-аналитического комплекса непрерывного контроля и прогнозирования допустимых систематических нагрузок и аварийных перегрузок, влагосодержания и остаточного ресурса внутренней изоляции силовых маслонаполненных трансформаторов» (в результате НИОКР АО «ДРСК» получило патент на изобретение № 2834351 «Мобильный приборно-аналитический комплекс диагностического мониторинга силового трансформатора»);

– введена в действие вторая редакция П-ИСМ-9.1-01.08-84-02 «Положение о Комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и научно-технического совета АО «ДРСК», назначена Комиссия по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и Научно-технический совет АО «ДРСК» (приказ Общества от 05.05.2025 № 194);

– в соответствии с требованиями Стандарта СТО РусГидро 00.01.113-2015 «Организация управления проектами технического перевооружения и реконструкции действующих объектов гидроэнергетики», с целью повышения эффективности реализации проектов технического перевооружения и реконструкции 2025 года АО «ДРСК», наделены правами бизнес-администратора специалисты филиалов и ИА в информационной системе календарно-сетевого планирования (приказ Общества от 13.05.2025 № 205);

– на заседании комиссии по регулированию вопросов эксплуатации и производственной деятельности и НТС рассмотрены вопросы развития ГИС филиалов с необходимостью перехода на отечественное ПО (протокол от 18.06.2025 № 3-КРВЭиПД);

– для уточнения требований к срокам проведения обследования просек ВЛ с применением БПЛА, проводимых с целью планирования объёмов расчистки и контроля качества выполнения работ, внесены изменения в И-ИСМ-6.1-01/08-6054-04 «Инструкция по содержанию просек ЛЭП 0,4-110 кВ» (приказ АО «ДРСК» от 23.12.2025 № 553);

– принято участие в составе проектной команды из представителей подконтрольных организаций

Группы РусГидро для реализации проекта НИОКР по созданию автоматизированной системы управления инновационной деятельностью в Группе РусГидро, опытно-промышленная эксплуатация системы завершена успешно;

– протоколом заседания Комитета по инновационному развитию Группы РусГидро от 25.06.2025 № 81-КИ согласовано включение в Программу НИОКР АО «ДРСК» нового проекта НИОКР и заключен договор от 30.12.2025 № 614 по теме: «Разработка информационной системы обработки данных с беспилотных воздушных судов с применением инструментов искусственного интеллекта».

Планы и задачи Общества в области инновационного развития на 2026 год

АО «ДРСК» на 2026 год запланировало к выполнению 29 мероприятий с объёмом финансирования ***1 051 519,3 тыс. руб.*** (с НДС), в том числе:

1. Раздел «Инновационные проекты и мероприятия, НИОКР (исследования и разработки)»:

1.1. Инновационные проекты и мероприятия по цифровой трансформации:

- Установка интеллектуальных (высокотехнологичных) приборов учета электрической энергии;
- Создание программно-технического комплекса для организации оперативно-технологического управления Центра Управления Сетями в трёх филиалах АО «ДРСК» (Хабаровские ЭС, Амурские ЭС и Электрические сети ЕАО).

1.2. НИОКР (исследования и разработки):

- Разработка информационной системы обработки данных с беспилотных воздушных судов с применением инструментов искусственного интеллекта на территории присутствия АО «ДРСК» (НИОКР).

2. Раздел «Развитие системы управления инновациями и инновационной инфраструктуры, взаимодействие со сторонними организациями»:

2.1. Развитие системы разработки и внедрения инновационной продукции и технологий:

- Проведение ресертификационного и надзорных аудитов системы менеджмента АО «ДРСК».

2.2. Раздел «Развитие взаимодействия со сторонними организациями, применение принципов «открытых инноваций»:

- Повышение квалификации и переподготовка сотрудников Компании.



КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

РАЗДЕЛ 7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Работники	7231	7056	6976

Возрастной состав работников:

Таблица 18

Возраст	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	713	9,9	666	9,4	626	9,0
30 – 50 лет	4 037	55,8	3 845	54,5	3 613	51,8
Старше 50 лет	2 481	34,3	2 545	36,1	2 737	39,2
в том числе работающие пенсионеры	657	9,1	628	8,9	705	10,1
Всего	7 231	100,0	7 056	100,0	6 976	100,0
Средний возраст	43,3		44		45,8	

Структура работников по категориям:

Таблица 19

Категории	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	987	13,65	982	13,91	979	14,03
Специалисты	2 216	30,65	2 236	31,69	2 294	32,88
Служащие	9	0,10	2	0,03	2	0,03
Рабочие	4 019	55,60	3 836	54,37	3 701	53,06
Всего	7 231	100,00	7 056	100,00	6 976	100,00

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица 20

Уровень образования	31.12.2023		31.12.2024		31.12.2025	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	3230	44,7	3005	42,6	2999	42,9
Среднее профессиональное	2871	39,7	2945	41,7	2901	41,6
Среднее общее	877	12,1	890	12,6	856	12,3
Начальное и основное общее	253	3,5	216	3,1	220	3,2
Всего	7231	100	7056	100	6976	100

Данные по движению персонала:

Таблица 21

	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
Коэффициент оборота по принятым работникам	14,43	15,81	13,59
Коэффициент оборота по уволенным работникам	15,12	18,34	14,77
Коэффициент текучести кадров	7,65	10,01	8,11

В 2025 году уволились по собственному желанию 764 человек, за прогулы и дисциплинарные нарушения уволено 3 человека. Основные причины увольнения персонала по собственному желанию:

- в связи с низкой оплатой труда-310 человек (40,6%),
- в связи с высокой напряженностью, ответственностью и интенсивностью труда – 108 человек (14,1%),
- в связи с переменой места жительства-101 человек (13,2%),
- в связи с выходом на пенсию – 100 человек (13,1%),
- нашли другую работу – 52 человек (6,8%),
- по иным причинам 93 человека (12,2%), среди которых необходимость ухода за больным ребенком или членом семьи, отсутствие карьерного роста, состояние здоровья, смена проф.деятельности, состояние здоровья и тп.

Одна из основных причин текучести персонала АО «ДРСК» – низкий уровень заработной платы труда

рабочих в сравнение с другими предложениями на рынке труда на территории Дальнего Востока и Республики Саха (ТОРы, Мега-стройки, ввод в эксплуатацию крупных промышленных объектов, строительство новых объектов.

Для поддержания стабильного коллектива используются самые эффективные и проверенные способы материального и нематериального стимулирования персонала, закрепленные в Коллективном договоре, улучшение условий труда и отдыха работников, в том числе программы ДМС и НПО для работников, частичная компенсация расходов на санаторно-курортное лечение работникам и их несовершеннолетним детям, а так же другие виды выплат и компенсации(выплаты при рождении ребенка, регистрации брака и т.п), постоянно проводятся оздоровительные, спортивно-массовые и культурно-просветительные мероприятия для работников и членов их семей. Разработана Программа привлечения и удержания ключевого персонала производственных служб Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания», в которой принят ряд мер, таких как компенсация стоимости аренды жилья, компенсация проезда к месту работы, корпоративная поддержка в приобретении жилья, способствующих привлечению молодых квалифицированных специалистов и удержанию ключевого персонала Компании.

Расходы на оплату труда работников

Таблица 22

№	Показатель	2023	2024	2025
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	8 116 077,6	8 596 305,4	9 563 230,5
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	94 752	103 369	117 158

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 17,8 %, в том числе:
- 2024 год к 2023 году (+) 5,9 %;
- 2025 год к 2024 году (+) 11,2 %.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей в 2023-2025 годах 15,5 %.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2025 году по сравнению с 2024 годом на 13,3 % и в 2,1-3,3 раза превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионах присутствия подразделений Общества.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица 23

	2023	2024	2025
Затраты на развитие персонала, тыс. рублей.	31 302,17	31 382,27	35 702,72

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями.

Взаимодействие с образовательными организациями по опережающей подготовке будущих работников ведется на регулярной основе. Работники АО «ДРСК» участвуют в реализации образовательных программ в учреждениях высшего и среднего образования, в том числе в качестве преподавателей и участников государственных экзаменационных комиссий в ВУЗах - 10 экспертов, в учреждениях СПО – 9 работников Общества.

В 2025 году прошли производственную и преддипломную практику на производственных объектах Общества 80 студентов из 9-ти ВУЗов и 202 студента из 21-го учреждения среднего профессионального образования. Заключены 9 долгосрочных договоров о сотрудничестве с 7-ю ВУЗами и 11 долгосрочных договоров с 11-ю СПО.

Основные направления сотрудничества с ВУЗами :

Таблица 24

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества
1	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Амурский государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
2	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный федеральный университет"	Научно-техническая деятельность, практика, целевая подготовка студентов, повышение квалификации и проф.переподготовка

№	Наименования вузов	Основные направления сотрудничества
3	Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
4	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Владивостокский государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся
5	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Приамурский государственный университет имени Шолом-Алейхема"	Организация практической подготовки обучающихся
6	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Дальневосточный государственный университет путей сообщения"	Организация практической подготовки обучающихся
7	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Комсомольский-на-Амуре государственный университет"	Организация практической подготовки обучающихся

В 2025 году заключено 8 договоров о целевом обучении по программам ВУЗ по направлению подготовки «Электроэнергетика и электротехника».

Уделяется особое внимание подготовке персонала в части нормативного обучения, технологического обучения, необходимого для выполнения должностных обязанностей.

В 2025 году обучение в корпоративных учебных центрах группы компаний РусГидро пройдено по 12698 курсам, в том числе:

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2025 году

Таблица 23

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Филиал ПАО «РусГидро» - «Корпоративный университет гидроэнергетики»	2 554	-	774	1678	102
ЧОУ ДПО «Амурский энергетик»	8 705	-	4857	1854	1994
ЧОУ ДПО «Учебный комбинат»	1 439	-	904	325	210

В июле 2025 года представитель АО «ДРСК» - участник Молодежно-технического совета принял участие в форуме сообществ молодых специалистов «Форсаж».

В рамках Форума участники учились, участвовали в экспертных сессиях, лекциях, тренингах и практикумах, всесторонне изучали понятие производственных систем и примеры их практической реализации.

В мае 2025 г. команда АО «ДРСК» приняла участие во Вторых Соревнованиях профессионального мастерства персонала по ремонту и обслуживанию воздушных линий электропередачи напряжением 110 кВ, которые проходили на базе ЧОУ ДПО «Амурский энергетик» (г. Благовещенск, Амурская обл.) и учебно-тренировочного полигона АО «ДРСК» (с. Гомелевка, Бурейский р-н). Всего в соревнования приняли участие 6 команд подконтрольных организаций Группы РусГидро. Программа соревнований включала два теоретических задания, выполнявшихся в компьютерных классах, а также пять практических этапов, которые проходили на полигоне УПЦ. По результатам соревнований команда АО «ДРСК» заняла 3 место.

В октябре 2025 г. команды АО «ДРСК» приняли участие в VII Корпоративном инженерном кейс-чемпионате по инновациям и рационализации «РАЦЭНЕРДЖИ» по направлению «Электрические сети». Рационализаторы разрабатывали проекты для повышения наблюдаемости объектов и эффективности работы Центра управления сетями (ЦУС). В итоговом рейтинге команд финального этапа кейс-чемпионата команды АО «ДРСК» заняли 2 и 3 места.

В течение 2025 года молодые специалисты АО «ДРСК» принимали активное участие в деятельности Молодежного технического совета Группы РусГидро. По итогам работы МТС за 2025 год и на основании результатов расчета итогового рейтинга членов МТС, который формировался строго на основе качественной и количественной оценки фактически выполненных результатов работы по установленным критериям, специалист исполнительного аппарата АО «ДРСК» занял первое место.

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023-2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

Таблица 24

	2023	2024	2025
Социальные расходы, тыс. руб.	566 676,0	589 063,3	618 566,9
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	417 438,5	424 074,2	450 420,1
В том числе на реализацию мероприятий в области физической культуры и спорта	18 314,74	17 776, 15	16 604,07

Увеличение общей суммы средств, направленных на социальное обеспечение работников согласно Коллективному договору Общества в основном, обусловлено ростом затрат на премирование работников к профессиональному празднику День энергетика в связи с индексацией ММТС.

Основная доля в структуре социальных расходов приходится на выплату работникам единовременных вознаграждений в случае награждения ведомственными и корпоративными наградами, в связи с профессиональным праздником День энергетика.

Значительный объем приходится на 50- процентное возмещение платы за электро–и теплоэнергию работникам Общества, материальную помощь при уходе работников в ежегодный оплачиваемый отпуск и при наступлении, особых жизненных обстоятельств. В обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

В целях пропаганды здорового образа жизни в Обществе ведется активная работа по созданию условий и мотивации работников к занятиям физической культурой и спортом, благодаря которой команды АО «ДРСК» показывают высокие результаты в различных региональных, отраслевых и корпоративных соревнованиях и турнирах. Проводимые в Обществе культурно-массовые мероприятия и творческие конкурсы направлены на выявление и раскрытие талантов работников и членов их семей.



ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА



РАЗДЕЛ 8. ОХРАНА ЗДОРОВЬЯ РАБОТНИКОВ И ПОВЫШЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА

Выполнение мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда. Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций за работу во вредных условиях труда

Во исполнение требований Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда» в Обществе, по состоянию на 31.12.2025 года, проведена специальная оценка условий труда (далее СОУТ) на 7 113 рабочих местах, что составило 100 % от плана, в т.ч. в 2025 году проведена СОУТ на 1809 рабочих местах, из которых:

- на 21 рабочем месте в связи с модернизацией оборудования;
- на 36 рабочих местах, как вновь созданные рабочие места или ранее вакантные;
- на 1752 рабочих местах в связи с плановой СОУТ.

На соответствие государственным нормативным требованиям охраны труда по Обществу задекларировано 4 661 рабочее место. Не соответствующих, нормативным требованиям, по состоянию на 31.12.2025 г. - 2 452 рабочих места(с классами условий труда 3.1-3.2).

Численность работников, занятых на работах во вредных и (или) опасных условиях труда и имеющих, в соответствии со ст.147 Трудового кодекса РФ, повышенный размер оплаты труда составляет 2626 человек.

Затраты по предоставлению гарантий и компенсаций в связи с работой во вредных и опасных условиях труда в 2025 году распределились по следующим категориям (фактическое распределение затрат приведено в таблице):

- оплата за дополнительный отпуск и сокращенный рабочий – 26,32%;
- доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях – 72,179;
- компенсации за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов - 0,005%;
- на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами – 1,49%.

Затраты по обеспечению льгот и компенсаций:

Таблица 25

Наименование затрат	Ед. изм.	2025
Доплаты за ежегодный дополнительный отпуск и сокращенный рабочий день за работу во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб.	30 867,32
Доплаты по тарифной сетке (окладу) за работы во вредных и (или) опасных условиях труда.	тыс.руб.	84 678,14
Компенсация за увеличение продолжительности рабочей недели с 36 часов до 40 часов.	тыс.руб.	6,15
Затраты на обеспечение молоком или другими равноценными пищевыми продуктами	тыс.руб.	1 746,71
Всего затрат по обеспечению гарантий и компенсаций.	тыс.руб.	117 298,3

В соответствии с планами мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда, разработанными по итогам СОУТ, во всех подразделениях Общества проводятся мероприятия по приведению рабочих мест согласно нормативным требованиям законодательства РФ.

Затраты на охрану труда. Планирование и финансирование работ по улучшению условий и охраны труда. Обеспеченность средствами индивидуальной защиты.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда России от 29.10.2021 № 771н «Об утверждении Примерного перечня ежегодно реализуемых работодателем мероприятий по улучшению условий и охраны труда, ликвидации или снижению уровней профессиональных рисков либо недопущению повышения их уровней» был утвержден «План мероприятий по улучшению условий и охране труда на 2025 год» (Соглашение по охране труда).

В Плане мероприятий были определены финансовые затраты по каждому направлению на улучшение условий и охрану здоровья работников, обеспечение безопасности труда и снижение уровней профессиональных рисков в Обществе.

В соответствии со ст. 225 Трудового кодекса РФ финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда работодателем должно осуществляться в размере не менее 0,2% суммы затрат на производство продукции (работ, услуг). Затраты в Обществе на охрану труда в 2025 году достигли величины 720 986,22 тыс. руб., что составляет 1,37% от себестоимости оказываемых работ и услуг.

Финансирование затрат происходило по следующим направлениям:

- на мероприятия по предупреждению несчастных случаев и повышение безопасности труда - 144 379,55 тыс. руб.;
- на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве 297 838,63 тыс. руб.;
- на мероприятия по общему улучшению условий труда 13 754,46 тыс. руб.;
- на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, инструментами, спецодеждой и спецобувью 265 013,58 тыс. руб.

Обеспечение персонала необходимыми средствами индивидуальной защиты, приспособлениями, специальной одеждой и спецобувью организовано в Обществе в соответствии с Приказом Минтруда России от 29.10.2021 № 766н «Об утверждении Правил обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

При среднесписочной численности персонала Общества в 2025 году 6784 человек, сумма расходов на обеспечение СИЗ в расчете на одного работника составила 39,06 тыс.руб./чел.

Затраты на мероприятия по охране труда в расчете на 1 работника составили 106,28 тыс. руб.

В соответствии с требованиями Приказа Минтруда РФ от 11.07.2024 № 347н «Об утверждении Правил финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами» в подразделениях Общества разрабатывались «Планы финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников и санаторно-курортного лечения работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами».

В 2025 году за счет сумм страховых взносов в СФР (Социальный фонд России) произведено финансовое обеспечение расходов на закупку спецодежды, спецобуви и проведение периодических медицинских осмотров работников подразделений Общества. Сумма возврата финансовых средств, направленных на сокращение производственного травматизма и профзаболеваний работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами, в 2025 году составила 5 812,2 тыс.руб.

Весь персонал, занятый на работах с вредными и (или) опасными условиями труда, обеспечен сертифицированными средствами индивидуальной защиты, спецодеждой, спецобувью в полном объеме в соответствии с нормами. При выдаче специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты Общество руководствуется введенным СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами».

Состояние травматизма

В 2025 году зарегистрирован 1 НС на производстве:

СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС», НС с тяжелым исходом, пострадал – 1 чел.

01.09.2025 для безопасного производства работ бригады ООО «НПК ХимСтройЭнерго» по строительству ВЛ 500 кВ, согласно письма ООО «НПК ХимСтройЭнерго» от 22.08.2025 №ХСЭ/5224, для установки переносных заземлений на опорах ВЛ 35 кВ Веденка - Новотроицкое была направлена бригада (в составе 3 человек) Дальнереченского участка СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС».

Доставка членов бригады АО «ДРСК» от трассы Дальнереченск - Ариадное к месту установки переносных заземлений осуществлялась на гусеничном транспортёре - снегоболотоходе ГАЗ-71, принадлежащем ООО «НПК ХимСтройЭнерго».

После проведения работ, при возвращении к месту, где находился бригадный автомобиль работников АО «ДРСК», во время подъема в гору заглох двигатель снегоболотохода с последующим неуправляемым сносом задним ходом вниз по склону. В результате данного ДТП, получил травму спины мастер распределительных сетей Дальнереченского РЭС Кашлев О.Н.

Причины НС:

Основная - нарушение требований безопасности при эксплуатации транспортных средств;

Сопутствующая - Нарушение «Правил дорожного движения» РФ (утв. Постановлением Правительства РФ от 23.10.1993 №1090) работником сторонней организации.

Вины со стороны сотрудников Общества не установлено.

Пострадавший: Кашлев О.Н., 1969 г.р., мастер 1 группы Дальнереченского участка Дальнереченского РЭС СП «Западные ЭС» филиала «Приморские ЭС». Стаж работы в организации – 30,1 лет. Стаж работы в должности 23,3 лет Семейное положение- женат, на иждивении детей нет.

Диагноз: Компрессионно-оскольчатый перелом тела Т12 позвонка с нарушением функций тазовых органов.

В 2025 году в Обществе не зарегистрированы профессиональные заболевания.

На энергообъектах Общества в 2025 году зафиксировано 9 несчастных случаев со сторонними лицами, из них 6 со смертельным исходом.

По результатам расследования несчастных случаев со сторонними лицами установлено, что пострадали:

- 8 человека (5 со смертельным исходом) в результате самовольного производства работ в охранной зоне ВЛ и приближения на недопустимое расстояние к токоведущим частям;

- 1 человек смерть в результате противоправных действий (хищение имущества).

По результатам расследования всех НС со сторонними лицами, нарушений законодательных, нормативных правовых и локальных актов по охране труда, нормативно-технической документации со стороны подразделений и должностных лиц АО «ДРСК» не установлено.

Обучение требованиям охраны труда работников Общества

Работа с персоналом организована и проводится в соответствии с «Порядком работы с персоналом в АО «ДРСК». Весь персонал Общества своевременно проходил обучение и проверку знаний требований охраны труда согласно Постановлению Правительства РФ от 24.12.2021 № 2464 «О порядке обучения по охране труда и проверки

знания требований охраны труда».

В 2025 году в образовательных организациях организовано обучение работникам Общества:

- требованиям охраны труда на 7 950курсах;
- требованиям промышленной безопасности, другим нормам и правилам в рамках образовательных программ на 1 342 курсах,
- требованиям пожарной безопасности (программ подготовки персонала) на 436 курсах.

Структура службы охраны труда, сведения о специалистах по охране труда

В соответствии со ст.223 Трудового Кодекса РФ в исполнительном аппарате АО «ДРСК», во всех филиалах Общества и их структурных подразделениях имеются службы охраны труда и надежности.

В аппарате управления филиала и структурных подразделениях филиала службами руководят начальники службы охраны труда. В исполнительном аппарате АО «ДРСК» служба охраны труда, которой руководит начальник службы, входит в состав управления надежности, промышленной безопасности и охраны труда, которым руководит заместитель главного инженера по надежности, промышленной безопасности и охране труда - начальник управления.

Общий численный состав персонала, выполняющего функциональные обязанности специалистов по охране труда, составляет 65 человек. Данная численность специалистов определена в соответствии с приказом Минтруда России от 31.01.2022 № 37 «Об утверждении Рекомендаций по структуре службы охраны труда в организации и по численности работников службы охраны труда» (среднесписочная численность работников Общества по состоянию на 31.12.2025 составляла 6 784 человек.

Регламентирующие документы по вопросам охраны здоровья и безопасности труда

В Обществе для повышения уровня безопасного проведения работ, улучшения условий труда и охраны здоровья персонала были приняты к исполнению:

1. Распорядительные документы:

- Приказ АО «ДРСК» от 21.11.2022 № 533 «О работе с персоналом исполнительного аппарата АО «ДРСК»;
- Приказ АО "ДРСК" от 30.12.2022 №625 «Об обучении по охране труда персонала АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.02.2025 № 97 «Об утверждении Единых норм бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и Единых норм бесплатной выдачи дерматологических и смывающих средств работникам АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» 01.10.2019 № 341 «Об обеспечении безопасного производства работ на высоте»;
- Приказ АО «ДРСК» 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.01.2025 № 1 «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения в 2024 году и задачах на 2025 год»;
- Приказ АО «ДРСК» от 19.06.2023 № 262 «О вводе в действие Сводного реестра критических рисков АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 13.12.2022 № 575 «О создании комиссии по оценке профессиональных рисков»;
- Приказ АО «ДРСК» от 02.12.2025 № 509 «Об утверждении составов аттестационных комиссий и комиссий по проверке знаний в АО «ДРСК»;
- Приказ АО «ДРСК» от 20.08.2024 № 351 «О назначении ответственных лиц за аптечки для оказания первой помощи работникам»;
- Приказ АО «ДРСК» от 09.12.2024 № 511 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.151-2024 «Порядок обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами»;
- Приказ АО «ДРСК» от 28.12.2024 № 552 «О присоединении к СТО РусГидро 05.02.152-2024 «Единые нормы бесплатной выдачи средств индивидуальной защиты и смывающих средств»;
- «Комплексная программа по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг», введена приказом АО «ДРСК» от 29.12.2023 № 562.

2. Документы, регламентирующие работу по СМОЗиОБТ:

- Документированная процедура по идентификации опасностей и оценке рисков в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда» ДП-СМОЗиОБТ-4.3.1-01.09-03, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 18.12.2025 № 540;
- «Положение о системе управления охраной труда (Положение о СУОТ) функциональные обязанности по охране труда персонала П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 16.12.2024 № 530;
- «Положение о проведении Дня и Недели охраны труда и пожарной безопасности в АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.1-01.09-60, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.10.2025 № 457;
- «Порядок допуска персонала сторонних организаций к производству работ (оказанию услуг) на территории и объектах АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5-01/09-08, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 21.04.2023 № 173;
- «Порядок работы с персоналом в АО ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-7.2-01/09-29, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2025 № 489;
- «Порядок действий персонала при участии в дорожно-транспортном происшествии и расследования

дорожно-транспортных происшествий в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.3-01.09-03, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 31.10.2025 № 477;

- «Порядок расследования несчастных случаев и профессиональных заболеваний в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 26.08.2025 № 390;

- «Положение о порядке организации проведения обязательных медицинских осмотров, психиатрического освидетельствования и вакцинации работников АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-6.1.4-01/09-195, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 01.12.2025 № 508;

- «Порядок выдачи, применения и проверки исправности средств защиты от падения с высоты и приспособлений для работы на высоте» Прк-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-21, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 29.10.2024 № 445;

- «Порядок разработки инструкций по охране труда в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-4.2-01.09-02, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.07.2025 № 328;

- «Порядок организации и проведения специальной оценки условий труда в АО «ДРСК» Прк-ИСМ 7.1.4-01/09-25, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2024 № 464;

- «Порядок обеспечения работников АО «ДРСК» молоком, лечебно-профилактическим питанием и другими равноценными пищевыми продуктами» Прк-СМОЗиОБТ-8.1.2-01/09-27, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 11.11.2024 № 463;

- «Порядок работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.03.2024 № 113;

- «Положение о проведении технического расследования причин инцидентов на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.5.2-01.09-48, введено приказом АО «ДРСК» от 10.04.2023 № 149;

- «Положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-8.2.3-01.09-09, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 31.10.2024 № 453;

- «Инструкция о порядке подготовки и проведения показательного допуска для персонала АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-8.3-01.11, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 18.02.2025 № 72;

- «Инструкция по организации и порядку проведения проверок, проводимых государственными органами контроля (надзора) в АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-4.5.2-01.09-5039, актуализированная версия введена приказом АО «ДРСК» от 15.07.2025 № 329;

- «Инструкция по применению и испытанию средств защиты, используемых в электроустановках АО «ДРСК» И-СМОЗиОБТ-7.1.4-01/09-6429, введена приказом АО «ДРСК» от 30.05.2025 № 231.

Предупреждающие действия в отчетном периоде в целях профилактики производственного травматизма и повышения результативности в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда

1. Для достижения цели Политики в области охраны труда, предупреждения несчастных случаев, повышения ответственности руководителей всех уровней управления АО «ДРСК» за состояние охраны труда в Обществе, с учетом материалов расследования несчастных случаев выполнен ряд мероприятий:

- Организовано проведение во всех подразделениях «Дня Мастера» и «Дня Механика».

- Организован и проведен «Месячник по подготовке персонала к работе в отопительном сезоне» и «Декадник безопасности дорожного движения и безопасности пешеходного передвижения на внутренней и прилегающей территории предприятий». В ходе месячника проведена подготовка работников к безопасному производству работ, обеспечено безопасное состояние транспорта и оборудования.

- Ежеквартально проводились тематические акции по предупреждению травматизма.

- В период проведения Недели ОТиПБ организован просмотр учебных фильмов по причинам и результатам расследования НС со смертельным и тяжелым сходом, произошедших в подразделениях Общества.

- Организована трансляции аудиозаписей с напоминанием работникам базовых правил безопасности на производстве.

- Организована работа комитетов по охране труда с учетом требований НПА (приказ АО «ДРСК» от 10.12.2021 №472).

2. Персоналом СОТ УНПБиОТ проведено 12 выездных проверок выполнения требований ОТ в подразделениях Общества.

3. В целях профилактики производственного травматизма, вовлечения всего персонала в работу системы управления охраной здоровья и обеспечения безопасности труда выполнялись мероприятия, предусмотренные «Комплексной программой по улучшению условий и охраны труда в АО «ДРСК» на период 2024-2026гг».

4. В течение года проводилась работа по проверке соблюдения подрядными организациями требований охраны труда и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Общества.

5. В соответствии с требованием п.4.4.2.3 «Положение о системе управления охраной труда (Положения о СУОТ). Функциональные обязанности по охране труда персонала АО «ДРСК» П-СМОЗиОБТ-4.1-01.09-65 в филиалах ежемесячно издаются распорядительные документы с разработанными корректирующими и предупреждающими действиями для обеспечения безопасности труда.

6. Организована работа по видеофиксации выполнения работ в электроустановках, проведения вводных,

первичных и целевых инструктажей, контрольных противоаварийных и противопожарных тренировок, выполнения обходов и осмотров оборудования, зданий и сооружений, рабочих мест, проверок работающих бригад. Работа проводится в соответствии с требованиями, введенными Порядком работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК» Прк-СМОЗиОБТ-9.1-01/09-26.

7. Ежемесячно контролируется исполнение требований Порядка работы с переносными средствами видеофиксации в АО «ДРСК».

8. Для демонстрации показателей деятельности Общества в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда организована работа по подаче заявок на участие в областных, краевых, городских и иных смотрах-конкурсах по охране труда, в том числе проводимых органами власти субъектов РФ.

9. В рамках профилактики детского электротравматизма организована работа по предоставлению в управления образования муниципальных образований и школ материалов по электробезопасности, в том числе проведение в учебных учреждениях уроков по электробезопасности работниками Общества.

10. Проведение работ по производственному контролю условий труда на рабочих местах в соответствии с требованиями приказа Общества от 19.10.2023 № 458 «Об организации производственного контроля за соблюдением санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

11. Помимо этого, в 2025 году в Обществе проводились следующие мероприятия по охране труда:

- Селекторные совещания, на которых рассматривались вопросы охраны труда;
- Заседания КРВЭиПД с рассмотрением вопросов по охране труда и БДД (совещания ежеквартально);
- Общественный контроль. Работа совместных комитетов по охране труда и уполномоченных лиц коллективов (совещания ежемесячно);
- Конкурсы на лучшее подразделение по охране труда (РЭС, цех, мастерский участок, бригада);
- Соревнования среди работников основных профессий за звание «Лучший по профессии»;
- Комплексные и целевые проверки состояния охраны труда в подразделениях филиалов АО «ДРСК»;
- Проверки рабочих мест и бригад. Контроль приема-сдачи смены. Контроль за оперативными переключениями;
- Инструктажи, беседы и опросы персонала;
- Обучение, повышение квалификации, специальная подготовка персонала;
- Противоаварийные тренировки, тренировки по реанимации на тренажере-манекене;
- Показательные допуски. Показательные выпуски автотранспорта на линию;
- Проведение ежемесячных «Дней охраны труда» и ежеквартальных «Недель безопасности»;
- Проведение актуализации РД и ВНД Общества по направлению СМОЗиОБТ, с учетом изменений нормативных документов.

Организация противопожарных мероприятий

В Обществе был издан приказ от 09.01.2025 № 1 «Об итогах работы по охране труда, пожарной, промышленной безопасности и безопасности дорожного движения в 2024 году и задачах на 2025 год». Данным приказом утвержден План мероприятий по повышению пожарной безопасности оборудования, зданий и сооружений Общества. Все предусмотренные планом, 49 мероприятий, в течение года исполнены.

В 2025 году на объектах Общества, в соответствии с приказом АО «ДРСК» от 30.12.2014 № 420 «О введении норм наличия средств предупреждения и тушения лесных пожаров при использовании лесов», создано и проверено 32 пункта сосредоточения средств предупреждения и тушения лесных пожаров. Данные пункты укомплектовали спецодеждой и инвентарем для осуществления тушения пожаров. В Обществе организована работа 316 мобильных пожарных формирований, общей численностью 1692 человека, которые подготовлены, в том числе, для борьбы с природными пожарами. В их распоряжении имеется 791 единица техники, в т.ч. 539 автомобильной.

В соответствии с приказом АО «ДРСК» от 20.02.2025 № 79 «Об обеспечении надежной работы в пожароопасный сезон и период высоких температур 2025 года» проведен комплекс организационных и технических мероприятий, направленных на повышение противопожарной устойчивости объектов и недопущение аварийных отключений электроустановок от пожаров и палов.

Согласно утвержденных графиков, в 2025 году проведено 140 совместных с МЧС России и 552 собственных противопожарных тренировки, в которых приняло участие 7,6 тысяч работников Общества. 352 работника прошли обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности.



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РАЗДЕЛ 9. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Основные задачи и достижения Общества в сфере природоохранной политики

Цели и задачи в сфере природоохранной деятельности Общества установлены экологической Политикой Группы РусГидро (приложение 1 к протоколу заседания Совета директоров ПАО «РусГидро» от 20.06.2025 № 390 и введенной в действие приказом ПАО «РусГидро» от 16.07.2025 № 581 «О введении в действие Экологической политики Группы РусГидро».

Экологическая политика Группы РусГидро определяет основные принципы, задачи, приоритеты и обязательства Группы РусГидро в области охраны окружающей среды и природопользования, которыми Группа РусГидро руководствуется в процессе принятия решений и формировании программы реализации Экологической политики Группы РусГидро.

Цель в сфере реализации экологической Политики - предотвращение (минимизация) негативного воздействия на окружающую среду при осуществлении деятельности на эксплуатируемых и создаваемых производственных объектах.

Достижение цели Экологической политики Группы РусГидро обеспечивается решением **основных задач:**

- ***Снижение негативного воздействия деятельности объектов на окружающую среду*** - реализация комплекса мероприятий, направленных на снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух, сбросов загрязняющих веществ в водные объекты, сбросов объема размещения отходов при производстве электрической и тепловой энергии, эксплуатации, ремонте, реконструкции, техническом перевооружении и строительстве производственных объектов Группы РусГидро.
- ***Применение наилучших доступных технологий на действующих и строящихся объектах*** - внедрение и использование в рамках строительства, реконструкции, модернизации и технического перевооружения на объектах Группы РусГидро технологий, определяемых на основе современных достижений науки и техники и наилучшего сочетания критериев достижения целей охраны окружающей среды при условии наличия технической возможности ее применения.
- ***Сохранение видового разнообразия*** - реализация мероприятий, направленных на сохранение редких и находящихся под угрозой исчезновения видов растений и животных, оказавшихся в зоне возможного негативного воздействия объектов Группы РусГидро, а также участие в программах по сохранению и восстановлению экосистем и поддержке особо охраняемых природных территорий в регионах присутствия Группы совместно с другими заинтересованными сторонами.
- ***Создание нормативно-правовой, нормативно-технической и локально-нормативной базы в области экологической безопасности*** - осуществление регулярного мониторинга нормативно-правовой базы, организацию внутренней работы, направленной на выработку предложений по совершенствованию действующих нормативных правовых и нормативно-технических документов, разработку и внедрение ВНД в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности.
- ***Совершенствование системы производственного экологического контроля и экологического мониторинга*** - совершенствование методов экологического контроля и мониторинга, направленных на обеспечение заинтересованных лиц более полной и оперативной информацией о состоянии окружающей среды в регионах присутствия объектов Группы РусГидро и об оказываемом воздействии на окружающую среду в рамках производственной деятельности и эффективности принимаемых мер по снижению негативного воздействия на окружающую среду.
- ***Повышение уровня экологических знаний и осознанности работников и населения*** - проведение регулярных обучающих и просветительских мероприятий в сфере охраны окружающей среды, обеспечения экологической безопасности, экологически устойчивого развития и сохранения биологического разнообразия.

В рамках достижения цели и решения поставленных задач в Обществе разработаны и реализованы:

1. *Программа мероприятий, обеспечивающих реализацию экологической политики Группы РусГидро на 2025 год* (далее — Программа).

Программа содержит технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду, выполнение требований природоохранного законодательства.

Основные технические мероприятия программы:

- установка ПЗУ;
- оборудование площадок отходов, складов металлолома, в том числе приобретение контейнеров.

Основные организационные мероприятия:

- передача отходов производства и потребления специализированным организациям на обезвреживание, утилизацию, захоронение;
- разработка проектной документации;
- обучение персонала;
- проведение производственного экологического контроля и т.д.

Сводный отчет о выполнении Программы представлен в Таблице 26.

Таблица 26

Филиалы	Выполнено мероприятий, шт.	Затраты, тыс. руб.
ИА	1	27,6
Амурские ЭС	7	15 700,6
Приморские ЭС	9	27 328,5
Хабаровские ЭС	5	5 715,9
ЭС ЕАО	11	18 498,8
Южно-Якутские ЭС	3	1 439
АО «ДРСК»	**36**	**68 710**

2. *Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции за 2025 год*. Сводный отчет представлен в Таблице 27.

Таблица 27

Филиалы	Установлено ПЗУ, шт.
Амурские ЭС	1 555
Приморские ЭС	3 982
Хабаровские ЭС	641
ЭС ЕАО	3 096
АО «ДРСК»	**9 274**

В целях повышения экологической ответственности при эксплуатации объектов, совершенствования и популяризации деятельности по охране окружающей среды и во исполнение приказа ПАО «РусГидро» от 14.06.2024 № 381 «О проведении в группе РусГидро «Года экологии» в АО «ДРСК» 2025 год назначен «Годом экологии», разработан и введен в действие План мероприятий, согласно которому выполнено 16 мероприятий, из них:

Организационные мероприятия: разработаны предложения по актуализации Экологической политики; программы реализации Экологической политики и по унификации организационных структур по направлению экология.

Имиджевые мероприятия:

- проведены корпоративные акции «Экологический субботник;
- организован и проведен конкурс детских рисунков к Международному Дню защиты детей на тему: «Сохраним природу»;
- проведен фотоконкурс «Природа Дальнего Востока»;
- проведена акция - международный день Земли (высадка деревьев);
- выполнено благоустройство территорий СП (озеленение и высадка цветов);
- проведена акция «Чистый водоём» - уборка от мусора береговой линии дамбы г. Райчихинск, озеленение близлежащих территорий с базами Кундурского участка Архаринского РЭС и Октябрьского РЭС;
- проведена посадка семян кедра на прилегающей территории ТП (АЭС);
- проведен субботник по высадке саженцев, совместно с Райчихинским и Бурейским лесничеством, высадка саженцев в парке «Славы» г. Райчихинск;
- произведена очистка от мусора береговой линии р. Зея;
- проведена акция по сбору пластиковых крышек (передача в ГБУ «Экология» взамен на мальков, с целью разведения в озере Гальянье);
- посадка деревьев и кустарников на территории памятника природы Амурской области «Урочище Мухинка»;
- произведена очистка территории вокруг озера «Гольянье» (памятник природы);
- установлен баннер к «Году экологии» на территории аппарата управления филиала ЭС ЕАО;
- принято участие в акции «Вода России», организованная департаментом природных ресурсов ЕАО;
- совместно с заповедником «Бастак» проведена акция «Покорми птиц зимой».

Мероприятия корпоративного взаимодействия: принято участие специалистов-экологов АО «ДРСК» в корпоративном чемпионате Группы РусГидро по стандартам АРПМ (Worldskills) по компетенции «Охрана окружающей среды».

Просветительские: проведено обязательное обучение персонала в области ООС; принято участие в методологическом совете специалистов по ООС.

Контрольные мероприятия направленные на выявление и предотвращение рисков нарушения природоохранного законодательства - проведены внутренние проверки природоохранной деятельности согласно план-графикам.

Достижение поставленных целей и задач:

– Программа реализации экологической политики выполнена в установленном объеме.

– Продолжена работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые.

– Продолжена работа по оборудованию площадок накопления отходов, складов металлолома, в том числе приобретение контейнеров.

– Целевая программа по установке на ВЛ птицезащитных устройств и систем усиления изоляции выполнена в установленном объеме.

– План мероприятий по проведению «Года экологии» в АО «ДРСК» выполнен в полном объеме.

– Пройдено обучение (повышение квалификации) руководителей и специалистов ответственных за охрану окружающей среды в количестве 55 чел.

– Штрафы (иски) за несоблюдение природоохранного законодательства за 2025 год не налагались.

– Аварий, в результате которых был нанесен вред (ущерб) окружающей природной среде, не зафиксировано.

Комплексное выполнение мероприятий позволило предупредить (минимизировать) негативное воздействие на окружающую среду от производственно-хозяйственной деятельности Общества.

Применение перспективных технологий и решений

С целью снижения возможных негативных последствий на окружающую среду и объекты животного мира в Обществе продолжается работа по замене маслонаполненных выключателей на современные вакуумные и элегазовые, а также по установке эффективных ПЗУ и систем усиления изоляции.



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 10. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

10.1. Органы Общества

Органами Общества являются:
- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган – Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Собрание является высшим органом Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Акционеры — владельцы обыкновенных акций, имеют право голоса при принятии решений Собранием по всем вопросам его компетенции. За отчетный период было проведено 2 Собрания Общества:

– 28.05.2025 – годовое Собрание;
– 27.11.2025 – внеочередное Собрание.

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 7 членов. В 2025 году действовали три состава Совета директоров Общества – состав, избранный на внеочередном Собрании 29.11.2024 (протокол от 29.11.2024 № 6), состав, избранный на годовом Собрании 28.05.2025 (протокол от 28.05.2025 № 7) и состав, избранный на внеочередном Собрании 27.11.2025 (протокол от 28.11.2025 № 8) в соответствии с которым 7 из 7 членов Совета директоров вновь избраны на новый срок.

Сведения о членах Совета директоров Общества на 31.12.2025:

Таблица 28

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности на момент избрания по основному месту работы	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Янко Константин Иванович (избран 28.05.2025 и 27.11.2025)	1974	Высшее	Директор Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Бакай Александр Васильевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1972	Высшее	Генеральный директор АО «ДРСК»	0
3	Бурков Антон Николаевич (избран 27.11.2025)	1985	Высшее	Заместитель директора Департамента по сопровождению инвестиционных проектов Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
4	Исаков Александр Юрьевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1980	Высшее	Заместитель директора Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Козлова Евгения Александровна (избрана 27.11.2025)	1981	Высшее	Заместитель директора Департамента по долговому финансированию и страхованию Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро»	0
6	Кондрух Анатолий Анатольевич (избран 29.11.2024 и 28.05.2025 и 27.11.2025)	1987	Высшее	Начальник Управления экономического прогнозирования и сводной отчетности Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0

7	Тюльпанов Евгений Викторович (избрана 28.05.2025 и 27.11.2025)	1983	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0

Сведения о членах Совета директоров Общества, входивших в состав Совета директоров до 27.11.2025:

Таблица 29

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Год рождения	Сведения об образовании	Наименование должности на момент избрания по основному месту работы	Доля в уставном капитале/ Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %
Председатель Совета директоров					
1	Кабанова Евгения Валерьевна (избрана 29.11.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по перспективному развитию и технологическому присоединению Департамента стратегии и перспективного развития ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2	Катина Анна Юрьевна (избрана 29.11.2024)	1982	Высшее	Начальник Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
3	Куликов Евгений Валентинович (избран 29.11.2024)	1983	Высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
4	Попов Иван Вячеславович (избран 28.05.2025)	1988	Высшее	Ведущий эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных обществ Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
5	Фаустов Александр Владимирович (избран 29.11.2024 и 28.05.2024)	1962	Высшее	Заместитель Главного инженера ПАО «РусГидро»	0

В течение 2025 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2025 году проведено 15 заочных голосований Совета директоров, на которых был рассмотрен 71 вопрос.

Персональное участие членов Совета директоров Общества, принявших участие заочных голосованиях в 2025 году:

Таблица 30

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Всего заочных голосований	% участия в заочных голосованиях
1	Бакай Александр Васильевич	15/15	100
2	Бурков Антон Николаевич	1/15	100
3	Исаков Александр Юрьевич	15/15	100
4	Кабанова Евгения Валерьевна	5/15	100
5	Катина Анна Юрьевна	5/15	100
6	Козлова Евгения Александровна	1/15	100
7	Кондрух Анатолий Анатольевич	15/15	100
8	Куликов Евгений Валентинович	5/15	100
9	Попов Иван Вячеславович	9/15	100
10	Тюльпанов Евгений Викторович	10/15	100
11	Фаустов Александр Владимирович	5/15	35,7
12	Янко Константин Иванович	10/15	100

Среди наиболее значимых вопросов, рассмотренных Советом директоров Общества, являлись:

- о присоединении к Положению об управлении организационными структурами подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» (сетевые);
- о присоединении к Положению об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции;
- об избрании Генерального директора АО «ДРСК»;

- об утверждении бизнес-плана АО «ДРСК» на 2025-2029 и на 2026-2030 годы;
- об утверждении показателей Системы ключевых показателей эффективности (КПЭ) АО «ДРСК» на 2025 – 2027 годы;
- о присоединении к Порядку расчета показателей Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро» в новой редакции;
- об утверждении Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения АО «ДРСК» на период 2025 – 2027 годов, Плана мероприятий и перехода на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования АО «ДРСК» на период 2025 – 2027 годов;
- об утверждении Показателей цифровой трансформации АО «ДРСК» на 2025-2027 годы;
- о предварительном одобрении изменений и дополнений к Коллективному договору АО «ДРСК» на 2023-2025 годы;
- об утверждении Программы благотворительной и спонсорской деятельности АО «ДРСК» на 2026 год;
- об утверждении Программы страховой защиты АО «ДРСК» на 2026 год;
- об утверждении страховщиков Общества на 2026-2027 годы;
- о внесении изменений в Положение об обращении банковских гарантий, принимаемых в обеспечение исполнения обязательств контрагентов АО «ДРСК»;
- об утверждении Типовых условий для привлечения заимствований АО «ДРСК» в новой редакции;
- об утверждении Планов заимствований АО «ДРСК» на 2, 3, 4 кварталы 2025 года и 2026 год;
- об утверждении Лимитов стоимостных параметров заимствований АО «ДРСК» на 2-4 кварталы 2025 года и 2026 год;
- о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора займа, заключаемого между АО «РАО ЭС Востока» и АО «ДРСК»;
- вопросы, связанные с подготовкой и проведением заседания или заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров;
- о предложении Общему собранию акционеров АО «ДРСК» по вопросу увеличения уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных акций;
- об определении цены размещения дополнительных обыкновенных акций АО «ДРСК», размещаемых по закрытой подписке;
- о присоединении к Положению об организации процесса оценки стоимости активов в Группе РусГидро;
- о принятии решения о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора купли-продажи имущества между АО «ДРСК» и ООО «Малые ГЭС Ставрополья и Карачаево-Черкессии» (ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»);
- об одобрении заключения Договора аренды недвижимого имущества, являющегося муниципальной собственностью Шимановского муниципального округа, между АО «ДРСК» и Комитетом по управлению муниципальным имуществом администрации Шимановского муниципального округа, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- об одобрении заключения Договора аренды муниципального имущества между АО «ДРСК» и Администрацией Хорского городского поселения муниципального района имени Лазо Хабаровского края, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- об одобрении заключения Договора аренды нежилого помещения, находящегося в хозяйственном ведении, между АО «ДРСК» и МУП «Водоканал» ЗАТО Циолковский, являющегося сделкой, в соответствии с которой Общество получает права владения и пользования недвижимым имуществом третьих лиц;
- о принятии решения о совершении АО «ДРСК» сделки, цена которой превышает 1 (один) процент балансовой стоимости активов АО «ДРСК», - Договора подряда между АО «ДРСК» и АО «Усть-СреднеканГЭСстрой».

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решений Совета директоров 26.05.2022 (протокол от 26.05.2022 № 6) и 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 № 5) является:

Бакай Александр Васильевич

Год рождения: 1972

Сведения об образовании: высшее.

Доля в уставном капитале/Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества: 0 %.

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего

состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о Системе КПЭ АО «ДРСК», утверждено решением Совета директоров АО «ДРСК» (Протокол № 9 от 28.08.2024).

- Порядок расчета Системы КПЭ подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», утвержден решением Совета директоров АО «ДРСК» (Протокол № 10 от 15.09.2025)

Решением Совета директоров АО «ДРСК» (протокол от 15.09.2025 № 10) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования для Общества на 2025-2027 годы:

Таблица 31

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Целевые значения 2027	Удельный вес	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
	КПЭ доля премии - 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%)						
	финансово-экономические						
1	Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	100%	100%	100%	5%	
2	Чистая операционная рентабельность	%	100%	100%	100%	5%	
3	EBITDA	%	100%	100%	100%	5%	
4	Чистый Долг / EBITA	%	100%	100%	100%	5%	
	специализированные отраслевые						
5	Уровень потерь электрической энергии	%	7,19%	7,17%	7,17%	30%	
6	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	30%	
7	Качество проведения закупочных процедур	%	85%	85%	85%	10%	
8	Просроченная дебиторская задолженность	%	100%	100%	100%	10%	
	ФКПЭ Доля премии - 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)						
1	Интегральный показатель, представляющий собой средневзвешенный расчет выполнения индивидуальных ФКПЭ	%	80%	80%	80%	100%	ГД
2	Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению	%	85%	85%	85%	50%	Первый ЗГД - ГИ
						100%	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству
3	Интегральный инновационный КПЭ	%	100%	100%	100%	50%	Первый ЗГД - ГИ
4	Период оборачиваемости запасов	%	100%	100%	100%	100%	ЗГД по управлению ресурсами
5	Качество осуществления технического присоединения	%	85%	85%	85%	100%	ЗГД по развитию
6	Исполнение программы консолидации электросетевого комплекса	%	95%	95%	95%	50%	ЗГД по корпоративно-правовому обеспечению

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения 2025	Целевые значения 2026	Целевые значения 2027	Удельный вес	Должностное лицо, ответственное за достижение ФКПЭ
7	Выполнение мероприятий по оформлению или прекращению прав собственности Общества на объекты недвижимости	%	100%	100%	100%	50%	ЗГД по корпоративно-правовому обеспечению
8	Чистый долг	%	95%	95%	95%	100%	ЗГД по ЭиФ
	Показатель депремирования «Недостижение результата выполнения утвержденной СЦТ»	%	100%	100%	100%	-20%	ЗГД по управлению ресурсами
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ						
1	Количество крупных аварий	Шт	0	0	0	-25%	
2	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	0	0	0	-25%	
3	Готовность к работе в отопительный сезон	%	100%	100%	100%	-25%	
4	Нарушение эл/снабжения потребителей	%	100%	100%	100%	-25%	

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Собранием Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1) (далее – Положение).

За участие в заседании (заочном голосовании) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (Одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членам Совета директоров Общества в 2025 году составил 1 479 726 (Один миллион четыреста семьдесят девять тысяч семьсот двадцать шесть) рублей.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 17.05.2023 (протокол от 17.05.2023 № 5).

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Собранием избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Собрания.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии АО «ДРСК», утвержденным решением Собрания Общества 28.05.2020 (протокол от 28.05.2020 № 376).

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии производится в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Собрания Общества 23.05.2022 (протокол от 23.05.2022 № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 3 (Трем) минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Годовым Собранием АО «ДРСК» в 2024-2025 году не принималось решение об избрании членов Ревизионной комиссии Общества.

В отчетном периоде году членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждение не выплачивалось, компенсация расходов членам Ревизионной комиссии не проводилась.

10.5. Управление рисками

АО «ДРСК» осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления

рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;

- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам решением Совета директоров АО «ДРСК» 26.05.2020 (протокол № 6 от 26.05.2020)

- Положением об управлении рисками Группы РусГидро в новой редакции.

Общество присоединилось к документу решением Совета директоров АО «ДРСК» 23.05.2025 (протокол № 5 от 23.05.2025).

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками АО «ДРСК» на 2025 год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2026 год.

Указанные ниже риски могут существенно повлиять на операционную деятельность АО «ДРСК», его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Приоритизированный реестр ключевых рисков АО «ДРСК» на 2025 год представлен на тепловой карте.



Диаграмма 2 – Тепловая карта рисков

Описание ключевых рисков АО «ДРСК» на 2025 год с прогнозной оценкой на 2026 год:

Таблица 32

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год[1]	Прогнозная оценка на 2026 год[2]
7	Кредитный риск	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Высокая"
15	Нарушение сроков выполнения работ на объекте	Риск не реализовался	В 2026 году данный риск отсутствует
16	Нарушение сроков поставки	-	В 2025 году данный риск отсутствует

[1] Итоги мониторинга определены в соответствии с индикаторами в Плане мероприятий по управлению рисками на 2025 г. (Приказ от 25.12.2024 №541)

[2] Прогнозная оценка определена в соответствии с Планом мероприятий по управлению рисками на 2026 год (Приказ от 19.12.2025 №546).

№ п/п	Наименование риска	Итоги мониторинга риска за 2025 год[1]	Прогнозная оценка на 2026 год[2]
	оборудования/материалов		
27	Несвоевременная оплата потребителями / контрагентами	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Средняя"
36	Низкое качество работ, выполняемых на объекте	-	В 2025 году данный риск отсутствует
75	Нереализация инициатив, предусмотренных стратегией и иными документами, направленными на перспективное развитие	Риск реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Низкая"
78	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс)	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Высокая"
84	Снижение прибыли от продаж по ПО ДФО	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Низкая"
89	Аварии/инциденты	Риск реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Средняя"
91	Несчастные случаи на производстве	Риск не реализовался	В 2026 году итоговая оценка риска сохранена на уровне "Крайне высокая"

Управление коррупционным риском

АО «ДРСК» осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

1) внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;

2) реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в АО «ДРСК», обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

– разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
– обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
– организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
– проведение обучения и тестирования работников;
– выявление и предотвращение конфликтов;
– совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица 33

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	1
2	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	 0/12 12
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений поступивших на Линию доверия Группы РусГидро: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	 87 50 50
3.1.	Количество обращений содержащих признаки совершения противоправных действий коррупционной направленности: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	 0 0 0
4	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	698
5	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	1 550
6	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	3 907
7	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	 1 0

10.6. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2025 уставный капитал Общества составляет 14 604 821 816 (Четырнадцать миллиардов шестьсот четыре миллиона восемьсот двадцать одна тысяча восемьсот шестнадцать) рублей 93 копейки.

Внеочередным Собранием АО «ДРСК» 27.11.2025 (протокол от 28.11.2025 № 8) принято решение об

увеличении уставного капитала АО «ДРСК» путем размещения дополнительных обыкновенных акций по закрытой подписке в пользу АО «РАО ЭС Востока») в количестве 146 400 000 000 штук, номинальной стоимостью 0,01 рубля каждая на общую сумму 1 464 000 000 рублей.

Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы по централизованной обработке данных 11.12.2025 года были зарегистрированы изменения в Устав АО «ДРСК» в части дополнения статьи 4 Устава пунктом 4.5 следующего содержания: «4.5. Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 146 400 000 000 (Сто сорок шесть миллиардов четыреста миллионов) штук обыкновенных акций, номинальной стоимостью 0,01 (Ноль целых одна сотая) рубля каждая (объявленные акции). Объявленные акции предоставляют их владельцам права, предусмотренные пунктом 5.2. настоящего Устава.».

Структура уставного капитала по категориям акций на 31.12.2025

Таблица 34

Категория (тип) акции	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	1 460 482 181 693
Номинальная стоимость 1 акции, рублей	0,01
Общая номинальная стоимость, рублей	14 604 821 816,99

10.7. Структура уставного капитала

Таблица 35

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2025	31.12.2025
ПАО «ДЭК»	66,1488 %	66,1488 %
АО «ДВЭУК-ГС»	23,5866 %	23,5866 %
АО «РАО ЭС Востока» (акции в номинальном держании у Акционерного общества «НРК Фондовый рынок»)	6,1776 %	6,1776 %

Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2025 – 4, из них номинальные держатели – 1.

АО «ДРСК» не владеет акциями других компаний.

10.8. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги АО «ДРСК» не торгуются на рынке ценных бумаг.

10.9. Распределение прибыли и дивидендная политика

Положение о дивидендной политике Компании, утверждено решением Совета директоров Общества 15.02.2011 (протокол №2 от 15.02.2011) и предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Размер выплаченных АО «ДРСК» дивидендов, тыс. рублей (общая сумма в год):

Таблица 36

Дивиденды	2023 год	2024 год	2025 год
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0



ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РАЗДЕЛ 11. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2025 год:
- закупки у субъектов МСП — 11 103 260,01 тыс. руб., 80,20%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП — 5 103 998,46 тыс. руб., 36,87%.

КОНТАКТЫ И ИНАЯ СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Полное фирменное наименование Общества: Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»

Сокращенное фирменное наименование Общества: АО «ДРСК»

Место нахождения: Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск

Почтовый адрес: 675004, Российская Федерация, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32

Адрес страницы в сети Интернет: www.drsk.ru

Информация об аудиторской организации:

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»

ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества:

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»

ОГРН: 1027739216757.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
ЗАКЛЮЧЕНИЕ АУДИТОРА.
БУХГАЛТЕРСКАЯ (ФИНАНСОВАЯ) ОТЧЕТНОСТЬ ОБЩЕСТВА ЗА 2025 ГОД

FINEXPERTIZA

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

о бухгалтерской отчетности
Акционерного общества
«Дальневосточная распределительная сетевая компания»
за 2025 год

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам АО «ДРСК»

МНЕНИЕ

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (ОГРН 1052800111308), состоящей из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- отчета о финансовых результатах за 2025 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе:
  - отчета об изменениях капитала за 2025 год;
  - отчета о движении денежных средств за 2025 год;
  - пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Акционерного общества «Дальневосточная распределительная сетевая компания» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации.

ОСНОВАНИЕ ДЛЯ ВЫРАЖЕНИЯ МНЕНИЯ

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

ВАЖНЫЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВА

Мы обращаем внимание раздел 2.14 пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год (далее – «пояснения»), где описаны изменения учетной политики аудируемого лица и корректировки ошибок прошлых лет, а также приведено влияние указанных изменений на бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Нами в ходе аудита были выполнены соответствующие аудиторские процедуры в отношении корректировок, приведенных в разделе 2.14 пояснений, внесенных аудируемым лицом в бухгалтерский учет в 2025 году и бухгалтерскую отчетность за 2025 год. Мы не выражаем модифицированное мнение в связи с этим вопросом.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ЛИЦ, ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ, ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство

считает необходимой для подготовки бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА ЗА АУДИТ БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основой для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Лицо, действующее от имени аудиторской организации на основании доверенности № ОБ/10725/26-ФЭ-59 от 01 июля 2025 г. сроком до 30 июня 2026 г. (ОРНЗ 22006036416) — Илья Валерьевич Красильников



Руководитель аудита, по результатам которого составлено аудиторское заключение (ОРНЗ 21206027272) — Алексей Александрович Ненахов

Аудиторская организация:
Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»,
127473, г. Москва, ул. Краснопролетарская, дом 16, строение 1, этаж 6, помещение I, комната 29,
член Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС),
ОРНЗ 12006017998

«10» Марта 2026 г.

FINEXPERTIZA

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
за 2025 г.

Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»** — по ОКПО: 78900638
Идентификационный номер налогоплательщика — ИНН: 2801108200
Организационно-правовая форма **Непубличные акционерные общества** — по ОКОПФ: 12267
Форма собственности **Частная собственность** — по ОКФС: 16
Адрес в пределах места нахождения: **675004, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32**
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту — ☑ ДА ☐ НЕТ
Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит **Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»**
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации — ИНН: 7708096662
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации — ОГРН: 1027739127734
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению — ☑ ДА ☐ НЕТ
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность **– Общее Собрание Акционеров**

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС
на 31 декабря 2025 г.

	Коды		
Форма по ОКУД	0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
по ОКПО	78900638		
по ОКЕИ	384		

Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**
Единица измерения: тыс. руб.

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. Внеоборотные активы				
	Нематериальные активы	1110	246 917	269 007	265 346
3.1.1	Основные средства, в том числе:	1150	70 873 494	64 169 090	59 418 926
	основные средства	1151	57 954 354	49 247 877	46 452 320
	незавершенное строительство	1152	9 343 736	11 317 616	10 053 340
	авансы, выданные под приобретение и создание основных средств	1153	2 605 610	1 578 541	2 649 454
	права пользования активами	1154	121 523	126 135	263 812
	основные средства, сданные в аренду	1155	848 271	1 898 921	-
	Инвестиционная недвижимость	1160	27 591	28 148	28 704
3.1.2	Прочие внеоборотные активы	1190	71 692	72 651	73 536
	Итого по разделу I	**1100**	**71 219 694**	**64 538 896**	**59 786 512**
	II. Оборотные активы				
3.2.1	Запасы	1210	618 113	607 772	566 050
3.2.1	Долгосрочные активы к продаже	1215	1 401 486	17 784	17 569
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	50	326	178
3.2.2	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	3 587 031	3 160 165	3 099 357
	покупатели и заказчики	1231	2 372 428	2 274 671	2 028 289
	авансы выданные	1232	1 047 912	740 429	709 630
	расчеты по налогам и сборам	1235	7 538	6 648	150 000
	НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств	1236	11 569	36 369	135 450
	прочие дебиторы	1239	147 584	102 048	75 988
3.2.3	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	7 189 179	4 285 075	3 757 429
	Прочие оборотные активы, в том числе:	1260	5 641	5 360	1 649 449
	НДС по авансам и предоплатам	1261	-	-	1 634 954
	расчеты по НДС при исполнении обязанностей налогового агента	1262	1 061	805	9 920
	прочие оборотные активы	1269	4 580	4 575	4 575
	Итого по разделу II	**1200**	**12 801 500**	**8 076 502**	**9 090 032**
	БАПАНС	**1600**	**84 021 194**	**72 615 398**	**68 876 544**

1

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. Капитал				
3.3.1	Уставный капитал	1310	14 604 822	14 604 822	9 959 502
3.3.2	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	271 644	271 644	271 644
	Резервный капитал	1360	434 254	434 254	434 254
	Нераспределенная прибыль	1370	16 024 525	13 004 170	13 576 944
	Итого по разделу III	**1300**	**31 335 245**	**28 314 890**	**24 242 344**
	IV. Долгосрочные обязательства				
3.4.1	Заемные средства	1410	19 867 347	19 099 491	18 240 707
3.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	4 481 532	3 842 700	2 887 524
3.4.2	Оценочные обязательства	1430	21 676	8 026	6 257
3.4.3	Прочие долгосрочные обязательства, в том числе:	1450	5 094 544	4 138 886	5 553 894
	долгосрочная кредиторская задолженность	1451	4 947 400	3 941 151	5 199 698
	долгосрочные обязательства по аренде	1452	144 144	192 735	347 196
	прочие долгосрочные обязательства	1459	3 000	5 000	7 000
	Итого по разделу IV	**1400**	**29 465 099**	**27 089 103**	**26 688 382**
	V. Краткосрочные обязательства				
3.5.1	Заемные средства	1510	5 791 919	4 617 622	3 007 582
3.5.2	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	16 543 887	11 814 234	14 277 629
	задолженность перед поставщиками и подрядчиками	1521	3 585 245	2 325 382	6 659 072
	задолженность перед персоналом организации	1522	437 528	410 782	396 278
	задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	1523	1 383 517	1 046 503	697 743
	авансы полученные	1525	11 088 544	7 992 552	6 491 106
	прочая кредиторская задолженность	1529	49 053	39 015	33 430
	Доходы будущих периодов	1530	3 161	3 161	3 161
3.5.3	Оценочные обязательства	1540	857 880	748 518	526 028
3.5.4	Прочие краткосрочные обязательства	1550	24 003	27 870	131 418
	Итого по разделу V	**1500**	**23 220 850**	**17 211 405**	**17 945 818**
	БАЛАНС	**1700**	**84 021 194**	**72 615 398**	**68 876 544**

Генеральный директор **А.В. Бакай**

6 марта 2026 г.

2

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	по ОКПО	78900838		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
3.7.1	Выручка, в том числе:	2110	58 779 237	46 283 186
	выручка от услуг по передаче электроэнергии	2113	52 467 792	43 526 699
	выручка от услуг по технологическому присоединению	2114	5 604 701	2 061 606
	выручка от реализации прочей продукции (работ, услуг)	2119	706 744	694 881
3.7.2	Себестоимость продаж, в том числе:	2120	(52 714 530)	(44 107 461)
	себестоимость реализации услуг по передаче электроэнергии	2123	(51 911 204)	(43 304 931)
	себестоимость услуг по технологическому присоединению	2124	(223 400)	(206 634)
	себестоимость реализации прочей продукции (работ, услуг)	2129	(579 926)	(595 896)
	Валовая прибыль	**2100**	**6 064 707**	**2 175 725**
3.7.2	Коммерческие расходы	2210	(82)	(78)
3.7.2	Управленческие расходы	2220	(774 164)	(722 059)
	Прибыль от продаж	**2200**	**5 290 461**	**1 453 588**
	Проценты к получению	2320	955 578	721 359
3.5.4	Проценты к уплате	2330	(1 876 701)	(1 745 326)
3.8	Прочие доходы	2340	840 818	617 397
3.8	Прочие расходы	2350	(1 102 700)	(664 623)
	Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	**2300**	**4 107 456**	**382 395**
3.9	Налог на прибыль организаций, в том числе:	2410	(1 095 596)	(955 176)
	текущий налог на прибыль организаций	2411	(448 268)	-
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(647 328)	(955 176)
	Прочее	2460	8 495	7
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**3 020 355**	**(572 774)**
	Совокупный финансовый результат	2500	3 020 355	(572 774)
3.11	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,00	(0,00)

Генеральный директор **А.В. Бакай**

6 марта 2026 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА
за 2025 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710004
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2025
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	по ОКПО	78900638
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	**3100**	**9 959 502**	**271 644**	**434 254**	**13 632 702**	**24 298 102**
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	(55 758)	(55 758)
3.3	**На 31 декабря 2023 г. после корректировки**	**3101**	**9 959 502**	**271 644**	**434 254**	**13 576 944**	**24 242 344**
	За 2024 г.						
	Чистый убыток	3211	-	-	-	(572 774)	(572 774)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего, в том числе:	3230	4 645 320	-	-	-	4 645 320
	дополнительный выпуск акций	3231	4 645 320	-	-	-	4 645 320
3.3	**На 31 декабря 2024 г.**	**3200**	**14 604 822**	**271 644**	**434 254**	**13 004 170**	**28 314 890**
	За 2025 г.						
	Чистая прибыль	3311	-	-	-	3 020 355	3 020 355
3.3	**На 31 декабря 2025 г.**	**3300**	**14 604 822**	**271 644**	**434 254**	**16 024 525**	**31 335 245**

Генеральный директор **А.В. Бакай**

6 марта 2026 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
за 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация **Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания»**	по ОКПО	78900638		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2025 г.	За 2024 г.
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4110	63 893 128	50 357 929
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	62 299 926	49 201 630
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	206 820	205 508
3.2.3	прочие поступления	4119	1 386 382	950 791
	Платежи - всего, в том числе:	4120	(52 252 356)	(43 116 103)
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(37 443 143)	(28 712 279)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(12 053 858)	(11 129 767)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(1 880 394)	(1 748 280)
3.2.3	прочие платежи	4129	(874 961)	(1 525 777)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**11 640 772**	**7 241 826**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4210	3 682	1 090
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	3 682	1 090
	Платежи - всего, в том числе:	4220	(10 663 421)	(13 803 800)
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(10 663 421)	(13 803 800)
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(10 659 739)**	**(13 802 710)**
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления - всего, в том числе:	4310	6 559 775	11 447 098
	получение кредитов и займов	4311	6 559 775	6 801 778
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	4 645 320
	Платежи - всего, в том числе:	4320	(4 636 704)	(4 358 568)
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(4 615 930)	(4 332 000)
	прочие платежи	4329	(20 774)	(26 568)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**1 923 071**	**7 088 530**
	Сальдо денежных потоков за период	**4400**	**2 904 104**	**527 646**
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало периода	**4450**	**4 285 075**	**3 757 429**
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец периода	**4500**	**7 189 179**	**4 285 075**

Генеральный директор **А.В. Бакай**

6 марта 2026 г.

5

I. Общие сведения

1.1 Информация об Обществе

Акционерное общество «Дальневосточная распределительная сетевая компания» (АО «ДРСК», далее по тексту – «Общество») создано в 2005 году в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами Российской Федерации.

Основной деятельностью АО «ДРСК» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям.

Адрес (место нахождения) Общества: 675004, Амурская область, г. Благовещенск, ул. Шевченко, д. 32.

Доля прямого участия Российской Федерации в уставном капитале АО «ДРСК» отсутствует. Доля косвенного участия Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2025 составила — 59,68 %, с учетом фактического дополнительного размещения акций (на 31.12.2024 составляла — 59,68 %).

По состоянию на 31.12.2025 в состав Общества входят 5 филиалов, зарегистрированные на территории Российской Федерации, включая: филиал «Амурские электрические сети», «Приморские электрические сети», «Хабаровские электрические сети», «Электрические сети Еврейской автономной области», «Южно-Якутские электрические сети».

Органами, осуществляющими управление Обществом, являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества;
- Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества, согласно п. 8.2 раздела 8 Устава АО «ДРСК». В 2025 году Ревизионная комиссия в АО «ДРСК» не избиралась.

Состав Совета директоров АО «ДРСК» избран решением годового Общего собрания акционеров Общества 28.05.2025 (протокол годового заседания Общего собрания акционеров АО «ДРСК» № 7 от 28.05.2025) и в новом составе — решением внеочередного Общего собрания акционеров АО «ДРСК» (протокол внеочередного заочного голосования для принятия решения Общим собранием акционеров АО «ДРСК» № 8 от 27.11.2025) в количестве 7 (семи) членов.

1.2 Операционная среда Общества

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная системы продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении некоторых российских организаций и отдельных отраслей экономики. Ключевая ставка Банка России в течение 2025 года оставалась на высоком уровне и при снижении в июне 2025 года – до 20%, в июле 2025 года – до 18%, в сентябре 2025 года – до 17%, в октябре 2025 года – до 16,5% и в декабре 2025 года – до 16% в среднем составила 19,2%. Руководство принимает все необходимые меры для обеспечения устойчивости деятельности Общества и оказания поддержки своим клиентам и сотрудникам.

Будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, и текущие ожидания и оценки руководства могут отличаться от фактических результатов. При

этом руководство уверено, что это не влияет существенным образом на способность Общества продолжать осуществлять свою деятельность в обозримом будущем.

Деятельность Общества в той или иной степени подвергается различным видам рисков (финансовым, правовым, страновым и региональным, репутационным и др.).

Общество ведет постоянную работу по выявлению и оценке рисков, по разработке и внедрению мероприятий реагирования на риски и по управлению непрерывностью бизнеса и стремится соответствовать международным и национальным стандартам риск-менеджмента (ГОСТ Р ИСО 31000-2019, ИСО 31000-2018, COSO ERM 2017 и другим лучшим практикам), Кодексу корпоративного управления ЦБ РФ, методическим рекомендациям Росимущества и Минфина РФ в области управления рисками и внутреннего контроля.

Финансовые риски

Финансовый риск включает рыночный риск (валютный риск, риск изменения процентных ставок и прочие ценовые риски), кредитный риск и риск ликвидности.

Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности незначительно зависят от изменений валютного курса, так как все обязательства и права требования Общества выражены в валюте Российской Федерации. Влияние изменения процентных ставок на финансовое состояние Общества оценивается как среднее.

Информация о подверженности Общества финансовым рискам, причинах их возникновения и механизмах управления рисками раскрыта в пункте 3.15 Пояснений.

Правовые риски

Причины возникновения правовых рисков связаны с возможным изменением законодательства, в том числе в области тарифообразования, налогообложения и др.

Правовые риски на внутреннем рынке в области регулирования процессов передачи электрической энергии и технологического присоединения к электрическим сетям, которые являются основным видом деятельности Общества, могут существенно сказаться на финансовом положении Общества.

В рамках управления данными рисками Обществом проводятся необходимые мероприятия для формирования благоприятной для Общества правовой базы функционирования рынка электрической энергии и мощности. Для реализации данной задачи Общество принимает участие в качестве эксперта в процессах разработки нормативно-правовых актов в области электроэнергетики, осуществляемых Минэнерго России, Федеральной антимонопольной службой, а также ведет постоянный мониторинг изменений законодательства.

Страновые и региональные риски

Причины возникновения страновых и региональных рисков связаны с политической и экономической ситуацией, географическими особенностями в стране и регионе, в которых организация осуществляет обычную деятельность и / или зарегистрирована в качестве налогоплательщика.

Руководство Общества полагает, что им осуществляются все необходимые действия, направленные на снижение влияния таких событий на деятельность Общества: оптимизация кредитного плеча, оптимизация использования полученных заемных средств, повышение оборачиваемости оборотных активов, оценка платежеспособности покупателей, диверсификация направлений использования ресурсов и т.д.

В целях управления указанными рисками Общество также реализует комплексный план по усилению защищенности объектов Общества.

В случае дестабилизации ситуации в Российской Федерации или ее отдельных регионах, руководство Общества будет принимать комплекс мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия на деятельность Общества.

Репутационные риски

Репутационные риски могут быть связаны с негативным представлением о качестве реализуемой Обществом продукции, выполнения работ или оказания услуг, соблюдении производственной и платежной дисциплины и т.д.

В целях управления рисками Обществом осуществляется анализ репутационных рисков на основе регулярного мониторинга публичного пространства и упоминаний Общества в СМИ, контроль соблюдения производственной дисциплины, активное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами для поддержания высокой деловой репутации. Общество организует совместно с заинтересованными сторонами публичные мероприятия, специальные мероприятия для СМИ, аналитиков и инвесторов, регулярно обновляет информацию на официальных интернет-ресурсах Общества, готовит официальные комментарии по ключевым вопросам деятельности.

Кроме того, Обществом ведется активная работа по профилактике коррупционных явлений. В Обществе внедрены антикоррупционная политика, кодекс корпоративной этики, положения о порядке уведомления работодателя о фактах обращения в целях склонения работников к совершению противоправных действий, порядке уведомления о подарках, полученных работниками в связи с протокольными мероприятиями, служебными командировками и другими официальными мероприятиями, порядке предотвращения и урегулирования конфликта интересов и т.д. На постоянной основе функционирует «Линия доверия».

В рамках контроля за противодействием коррупции и мошенничеству Общество тесно взаимодействует с Минэнерго России, ФНС России, Росфинмониторингом России.

Другие риски

В целях управления рисками в Обществе уделяется большое внимание иным операционным рискам, в том числе рискам капитального строительства, отраслевым, производственным, рискам водности, рискам, связанным с соблюдением законодательства в области охраны труда, рискам промышленной безопасности, экологическим рискам, рискам, связанным с деятельностью третьих лиц, рискам, связанным с географическими особенностями регионов, и др.

Причины возникновения этих рисков связаны с отраслевой спецификой деятельности, состоянием основных фондов. Подверженность этим рискам существует, степень возможности наступления событий, как правило, находится на среднерыночном или низком уровне. Обществом постоянно осуществляется комплекс мер, предназначенных для мониторинга рисков и снижения вероятности возникновения и тяжести возможных неблагоприятных последствий, включая распределение ответственности, контроль, диверсификацию и страхование.

II. Учетная политика

Настоящая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена на основе следующей учетной политики:

2.1 Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, установленных Федеральным законом «О бухгалтерском учете», федеральными стандартами бухгалтерского учета и иными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, утвержденными Министерством финансов Российской Федерации, с учетом правил и допущений, описанных в учетной политике Общества.

Активы оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением активов, по которым в установленном порядке созданы резервы под снижение их стоимости (обесценение).

Продолжительность операционного цикла в Обществе принята равной 12 месяцам.

2.2 Представление активов и обязательств

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, задолженность по кредитам и займам и оценочные обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты. Остальные указанные активы и обязательства представлены как долгосрочные.

Проценты по займам и кредитам полученным отражаются в бухгалтерском балансе по строкам 1410 «Заемные средства» и 1510 «Заемные средства».

Авансы, выданные поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству объектов основных средств, отражаются в составе строки 1150 «Основные средства» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному по капитальному строительству объектов основных средств, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Авансы, выданные под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1110 «Нематериальные активы» без учета НДС. Сумма НДС, принятая к вычету по авансу, выданному под приобретение / создание НМА и выполнение НИОКР, представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу.

Сумма НДС, не принятая к вычету по авансу, выданному поставщикам оборудования и подрядчикам по капитальному строительству, под приобретение/создание НМА и выполнение НИОКР, отражается в составе прочей дебиторской задолженности по строке 1230 «Дебиторская задолженность».

Иные выданные авансы, отражаются в бухгалтерском балансе в зависимости от срока их погашения в составе строки 1230 «Дебиторская задолженность» или строки 1190 «Прочие внеоборотные активы» без учета принятого к вычету НДС, который представляется свернуто против величины дебиторской задолженности по данному авансу. Сумма НДС, не принятая к вычету по иным выданным авансам, отражается в балансе вместе с такими авансами.

Авансы, полученные от покупателей и заказчиков, отражаются в бухгалтерском балансе без учета начисленного к уплате НДС, который представляется свернуто против величины кредиторской задолженности по данному авансу.

Расчеты по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа, отражаются в балансе сальдировано по строке 1523 «Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам» (при наличии совокупного кредитового сальдо) или по строке 1230 «Дебиторская задолженность» (при наличии совокупного дебетового сальдо). Не подлежат вышеуказанному сальдированию следующие суммы задолженности по налогам, сборам и страховым взносам, уплачиваемым в составе единого налогового платежа:

9

а) задолженность, в отношении которой оформлена рассрочка (отсрочка);

б) переплата по НДС, в отношении которой на момент подготовки отчетности получено решение о возмещении и/или денежные средства были возвращены на счет Общества;

в) переплата по налогам, в отношении которой на момент подготовки отчетности подано заявление на возврат денежных средств на счет Общества.

В бухгалтерском балансе отражается сальдированная (свернутая) сумма отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства.

Обязательства по аренде, признаваемые в соответствии с ФСБУ 25/2018, включаются в состав прочих долгосрочных и прочих краткосрочных обязательств в бухгалтерском балансе, в зависимости от срока погашения (свыше 12 месяцев, до 12 месяцев после отчетной даты включительно).

2.3 Основные средства

Бухгалтерский учет основных средств осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Основные средства» (ФСБУ 6/2020).

В составе основных средств отражены земельные участки, здания, сооружения, машины и оборудование, транспортные средства и другие соответствующие объекты со сроком полезного использования более 12 месяцев.

В основные средства включены также существенные по величине затраты организации на проведение плановых капитальных и средних ремонтов объектов основных средств с частотой более 12 месяцев.

При признании в бухгалтерском учете объект основных средств оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта основных средств считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта основных средств в бухгалтерском учете.

В бухгалтерском балансе основные средства показаны по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации и накопленного обесценения. Переоценка объектов основных средств Обществом не производится.

Срок полезного использования устанавливается для каждого объекта при принятии объекта в состав основных средств (в том числе по приобретенным объектам, ранее бывшим в эксплуатации, по объектам, полученным в качестве вклада в уставный капитал или в порядке правопреемства при реорганизации). Срок полезного использования объектов определяет назначаемая приказом Руководителя Общества/Филиала постоянно действующая комиссия, в состав которой входят работники соответствующих технических служб. Срок полезного использования определяется в соответствии с утвержденным в Обществе Регламентом по определению элементов амортизации по объектам основных средств.

Принятые нормативные сроки полезного использования по группам основных средств в соответствии с Классификатором основных фондов Общества приведены ниже.

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания	от 5 до 75
Сооружения	от 7 до 20
Машины и оборудование	от 2 до 20
Транспортные средства	от 3 до 10
Прочие	от 1 до 10

Сроки полезного использования для объектов основных средств в виде затрат на капитализированные ремонты устанавливаются комиссией по приему основных средств в эксплуатацию исходя из ожидаемой продолжительности межремонтного интервала.

Начисление амортизации по объектам основных средств производится линейным способом. Не подлежат амортизации земельные участки и объекты природопользования. Доходы и

расходы от выбытия основных средств отражены в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов и расходов свернуто.

Обесценение основных средств

Общество проверяет основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

Проверка на обесценение осуществляется при наличии признаков обесценения.

В целях проверки на обесценение Общество группирует основные средства в единицы, генерирующие денежные средства (далее генерирующая единица). В качестве генерирующей единицы принимаются филиалы АО «ДРСК». Ввиду отсутствия активного рынка и специализированной природы объектов электроэнергетики, для определения возмещаемой суммы активов используется ценность использования. Ценность использования представляет собой текущую стоимость ожидаемых потоков денежных средств, рассчитанную с учетом дисконта на доналоговой основе с применением предполагаемой стоимости капитала по генерирующей единице.

Убыток от обесценения признается в отношении генерирующей единицы только если возмещаемая сумма генерирующей единицы меньше ее балансовой стоимости.

Убыток от обесценения относится на уменьшение балансовой стоимости единицы активов пропорционально балансовой стоимости каждого актива в генерирующей единице.

После признания (восстановления) убытка от обесценения амортизационные отчисления в отношении актива корректируются в будущих периодах для того, чтобы распределить пересмотренную балансовую стоимость актива, на регулярной основе в течение оставшегося срока его полезного использования.

При повышении возмещаемой суммы основных средств производится корректировка их стоимости с учетом амортизации, накопленной на дату корректировки, до величины, не превышающей балансовую стоимость, которая была бы определена в случае, если бы объект основных средств не был обесценен.

Права пользования активами

В составе основных средств отражены также права пользования активами по договорам аренды в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Бухгалтерский учет аренды» (ФСБУ 25/2018), с учетом освобождений в отношении договоров аренды со сроком менее 12 месяцев или предметов аренды с рыночной стоимостью не более 300 000 руб.

Сроки полезного использования прав пользования активами определяются исходя из сроков аренды, а в случае, если предполагается переход права собственности на предмет аренды к Обществу, аналогично установлению срока полезного использования для объектов основных средств с учетом периода, который объект находился в эксплуатации до момента получения его в аренду.

Право пользование активом, полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения.

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету оцениваются в соответствии с

11

требованиями к учету схожих по характеру использования объектов основных средств в части амортизации и обесценения. При этом Общество амортизирует право пользования земельными участками, полученными в аренду.

Права пользования активами включаются в состав строки 1150 «Основные средства», а в табличных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах включаются в табличное пояснение «Наличие и движение прав пользования активами».

Земельные участки, имеющие кадастровую стоимость, отражаются за балансом по стоимости, указанной в договоре аренды / определенной в соответствии с актом приема-передачи. В случае отсутствия стоимости участков в договоре аренды или в акте приема-передачи, учет производится по их кадастровой стоимости.

Основные средства, сданные в аренду

Основные средства, сданные в аренду, отражаются в бухгалтерском балансе в составе строки 1150 «Основные средства» по отдельной подстроке 1155 «Основные средства, сданные в аренду» за исключением объектов, относящихся к инвестиционной недвижимости.

2.4 Капитальные вложения

Бухгалтерский учет капитальных вложений осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета «Капитальные вложения» (ФСБУ 26/2020).

В составе капитальных вложений отражаются в частности объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, включая материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, затраты на приобретение и создание объектов нематериальных активов, в том числе в результате НИОКР. Оборудование, не требующее монтажа, находящееся на складе и предназначенное для строящихся объектов, учитывается в составе объектов незавершенного строительства обособленно. Не признаются капитальными вложениями фактические затраты на НИОКР, относящиеся к стадии исследований.

В бухгалтерском балансе капитальные вложения отражаются в составе строк 1110 «Нематериальные активы», 1150 «Основные средства».

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, начисленные до начала использования соответствующих объектов, включаются в их первоначальную стоимость, а начисленные после начала использования – отражаются в отчете о финансовых результатах в составе прочих расходов.

Проценты по заемным средствам, полученным на цели, не связанные с приобретением, сооружением и / или изготовлением инвестиционных активов, но фактически израсходованным на приобретение инвестиционных активов, включены в стоимость инвестиционных активов пропорционально доле указанных средств в общей сумме заемных средств, полученных на цели, не связанные с приобретением, сооружением, изготовлением инвестиционных активов.

Обесценение капитальных вложений

Общество проверяет капитальные вложения на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

2.5 Запасы

Бухгалтерский учет запасов осуществляется в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы».

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости.

В случае если чистая стоимость продажи запасов на конец отчетного года оказалась ниже их первоначальной стоимости, в том числе в связи с имевшим место в отчетном году устойчивым (долгосрочным) снижением цен на них, на сумму обесценения создается резерв.

При этом стоимость таких материалов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы резерва под обесценение.

Для определения размера материальных расходов при списании запасов, используемых при производстве продукции (оказании услуг), применяется метод оценки по средней себестоимости.

К запасам не относятся материалы, запасные части, комплектующие изделия, предназначенные для создания внеоборотных активов.

2.6 Расходы будущих периодов

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам (платежи по добровольному и обязательному страхованию имущества, ответственности и работников и другие расходы), отражаются как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Расходы будущих периодов, подлежащие списанию в течение периода более 12 месяцев, в полной сумме показываются в бухгалтерском балансе как долгосрочные активы по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в течение 12 месяцев – по строке 1210 «Запасы».

Расходы будущих периодов в части затрат на обязательное и добровольное страхование имущества, ответственности и работников, представляются в отчетности в составе задолженности по расчетам со страховыми организациями.

2.7 Дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков учитывается в сумме оказанных услуг, выполненных работ, отгруженной продукции по обоснованным ценам и установленным тарифам. Расчеты с прочими дебиторами отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Задолженность, которая не погашена в установленный срок или с высокой вероятностью не будет погашена в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями, поручительствами или иными способами обеспечения исполнения обязательств, показана в бухгалтерском балансе за минусом резерва по сомнительным долгам. Данный резерв представляет собой консервативную оценку руководством Общества той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена.

Величина резерва определяется индивидуально, на основании объективной информации о платежеспособности конкретного дебитора и оценки вероятности погашения задолженности полностью или частично.

Создание (восстановление) резерва по сомнительным долгам относится на увеличение прочих расходов (доходов).

Нереальная к взысканию задолженность списывается с баланса по мере признания ее таковой. Задолженность, списанная вследствие неплатежеспособности должника, учитывается за балансом в течение пяти лет с момента списания для наблюдения за возможностью ее взыскания в случае изменения имущественного положения должника.

2.8 Денежные эквиваленты и представление денежных потоков в Отчете о движении денежных средств

К денежным эквивалентам относятся высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости.

В составе денежных эквивалентов Общество отражает краткосрочные банковские депозиты, размещенные на срок до трех месяцев (не более чем на 91 день).

В отчете о движении денежных средств денежные потоки Общества, которые не могут быть однозначно классифицированы в составе потоков по текущим, инвестиционным или

13

финансовым операциям, отнесены к денежным потокам от текущих операций. К таким денежным потокам относятся поступления и платежи по финансовым инструментам срочных сделок.

В отчете о движении денежных средств представляются свернуто:

- суммы косвенных налогов в составе поступлений от покупателей и заказчиков и платежей поставщикам и подрядчикам;
- денежные потоки, связанные с размещением и возвратом денежных средств с краткосрочных банковских депозитов (со сроком размещения более трех месяцев), имеющие место в одном отчетном периоде, в составе строк 4219 «Прочие поступления» или 4229 «Прочие платежи».

Из денежных поступлений и платежей исключаются денежные потоки, изменяющие состав денежных эквивалентов, но не изменяющие их общую сумму.

2.9 Уставный, добавочный и резервный капитал

Уставный капитал отражается в сумме номинальной стоимости обыкновенных акций, приобретенных акционерами. Уставный капитал соответствует величине, установленной Уставом Общества.

При увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций операции по формированию уставного капитала отражаются в учете после регистрации соответствующих изменений, внесенных в учредительные документы Общества.

Добавочный капитал Общества включает сумму налога на добавленную стоимость, принятого Обществом к вычету при получении имущества в качестве вклада в уставный капитал.

В соответствии с законодательством, в Обществе формируется резервный капитал в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в резервный капитал Общества составляет 5% от чистой прибыли Общества до достижения резервным капиталом установленного размера.

2.10 Кредиты и займы полученные

Бухгалтерский учет займов и кредитов осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008).

Задолженность по полученным займам и кредитам показывается с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров.

Проценты начисляются ежемесячно по окончании каждого отчетного периода. В случае получения от заимодавца расчета процентов, приходящегося на разные отчетные периоды, сумма процентов подлежит распределению и включению в сумму задолженности отдельно по каждому месяцу.

Дополнительные затраты, произведенные в связи с получением займов и кредитов, относятся на расходы будущих периодов с последующим равномерным включением в прочие расходы в течение периода погашения заемных обязательств.

2.11 Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Оценочные обязательства

Общество признает оценочное обязательство при одновременном соблюдении условий признания, установленных в Положении по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010).

Общество создает оценочные обязательства:

- по предстоящей оплате неиспользованных работниками отпусков, величина которого на конец отчетного периода определяется исходя из числа дней неиспользованного

отпуска каждого работника по состоянию на отчетную дату, средней заработной платы работника, с учетом страховых взносов;

- по выплате премий по итогам работы за год, величина которого на конец отчетного года определяется в том числе исходя из прогноза выполнения внутрикорпоративных ключевых показателей эффективности деятельности, с учетом страховых взносов;
- в других случаях, предусмотренных ПБУ 8/2010.

Условные обязательства и условные активы

Условные обязательства и условные активы не отражаются в бухгалтерском балансе, но раскрываются в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Условное обязательство (условный актив) возникает вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества обязательства (актива) на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом.

Условное обязательство раскрывается в Пояснениях, кроме случаев, когда уменьшение связанных с ним экономических выгод маловероятно. Условный актив раскрывается в Пояснениях, когда связанные с ним поступления являются вероятными. При этом указывается оценочное значение или диапазон оценочных значений, если они поддаются определению.

2.12 Доходы

Выручка от продажи продукции (оказания услуг) признается по мере отгрузки продукции покупателям (оказания услуг) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

В составе прочих доходов Общества признаются:

- поступления от продажи основных средств и иных активов, отличных от денежных средств;
- проценты, полученные за предоставление в пользование денежных средств Общества, проценты за использование банком денежных средств, находящихся на счете Общества в этом банке. Общество отражает данные доходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2320 «Проценты к получению»;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение договорных отношений;
- активы, полученные безвозмездно, в том числе по договору дарения;
- поступления в возмещение причиненных Обществу убытков;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности: стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов;
- другие поступления (доходы) согласно Положению по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99) (в том числе доходы в виде страхового возмещения).

2.13 Расходы

Учет расходов регулируется Положением по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), в соответствии с которым расходы Общества подразделяются на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходы по обычным видам деятельности признаются в том отчетном периоде, в котором они имели место, независимо от фактического закрытия кредиторской задолженности.

Управленческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества управленческие расходы отражаются по строке 2220 «Управленческие расходы».

Коммерческие расходы не признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг и ежемесячно отражаются в качестве расходов по обычным видам деятельности в полном размере. В Отчете о финансовых результатах Общества коммерческие расходы отражаются по строке 2210 «Коммерческие расходы».

Расходы подлежат признанию в бухгалтерском учете независимо от намерения получить выручку или прочие доходы и от формы осуществления расхода.

В составе прочих расходов признаются:

- расходы, связанные с выбытием и прочим списанием основных средств и иных активов;
- проценты, уплачиваемые Обществом за предоставление ему в пользование денежных средств (кредитов, займов); Общество отражает данные расходы в Отчете о финансовых результатах по строке 2330 «Проценты к уплате»;
- расходы, связанные с оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями;
- резерв по сомнительным долгам, сформированный по итогам отчетного периода в соответствии с учетной политикой Общества (см. пункт 2.7 Пояснений);
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение причиненных Обществом убытков;
- убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде (с учетом требований Положения по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010));
- суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности, других долгов, нереальных для взыскания;
- расходы на благотворительность;
- расходы, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии и т. п.);
- другие расходы согласно ПБУ 10/99.

2.14 Изменения в учетной политике Общества

Изменения в Учетной политике Общества на 2025 год обусловлены в основном, началом применения Обществом федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», внесением изменений в учетную политику Общества в части отражения в отчетности отложенных налоговых активов и обязательств. Доходы и расходы прошлых лет показаны развернуто, так как раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности.

Отчет о движении денежных средств:

Строка		За 2024 г.			
		До корректировки	После корректировки	Изменение	
Наименование	Код			Сумма	Основание изменения*
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 402 799)	(13 803 800)	(401 001)	3
прочие платежи	4229	(401 001)	-	401 001	3

*Основания изменения:
1 в основном, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность»
2 в связи с внесением изменений в учетную политику
3 в связи с исправлением существенных ошибок прошлых лет

В связи с проведением указанных корректировок сопоставимая информация в соответствующих пунктах Пояснений была изменена.

18

Бухгалтерский баланс:

Строка		На 31 декабря 2024 г.				На 31 декабря 2023 г.			
				Изменение				Изменение	
Наименование	Код	До корректировки	После корректировки	Сумма	Основание изменения*	До корректировки	После корректировки	Сумма	Основание изменения*
Основные средства	1150	64 197 238	64 169 090	(28 148)	1	59 447 630	59 418 926	(28 704)	1
Инвестиционная недвижимость	1160	-	28 148	28 148	1	-	28 704	28 704	1
Отложенные налоговые активы	1180	1 283 663	-	(1 283 663)	2	810 819	-	(810 819)	2
Прочие внеоборотные активы	1190	39 009	72 651	33 642	1	41 046	73 536	32 490	1
Долгосрочные активы к продаже	1215	-	17 784	17 784	1	-	17 569	17 569	1
Дебиторская задолженность	1230	3 193 807	3 160 165	(33 642)	1	3 131 847	3 099 357	(32 490)	1
Прочие оборотные активы	1260	23 164	5 380	(17 784)	1	1 667 018	1 649 449	(17 569)	1
Заемные средства	1410	19 292 226	19 099 491	(192 735)	2	18 587 903	18 240 707	(347 196)	2
Отложенные налоговые обязательства	1420	5 126 363	3 842 700	(1 283 663)	2	3 698 343	2 887 524	(810 819)	2
Прочие долгосрочные обязательства	1450	3 946 151	4 138 886	192 735	2	5 206 698	5 553 894	347 196	2
Заемные средства	1510	4 640 738	4 617 622	(23 116)	2	3 034 299	3 007 582	(26 717)	2
Кредиторская задолженность	1520	11 817 886	11 814 234	(3 652)	2	14 280 493	14 277 629	(2 864)	2
Прочие краткосрочные обязательства	1550	1 102	27 870	26 768	2	101 837	131 418	29 581	2

Отчет о финансовых результатах:

Строка		За 2024 г.			
		До корректировки	После корректировки	Изменение	
Наименование	Код			Сумма	Основание изменения*
Прочие доходы	2340	1 468 408	617 397	(851 011)	1
Прочие расходы	2350	(1 515 634)	(664 623)	851 011	1

III. Раскрытие существенных показателей

3.1 Внеоборотные активы (раздел I Бухгалтерского баланса)

3.1.1 Основные средства (строка 1150 Бухгалтерского баланса)

Строка 1150 «Основные средства» Бухгалтерского баланса состоит из подстрок: 1151 «Основные средства», 1152 «Незавершенное строительство», 1153 «Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», 1154 «Права пользования активами», 1155 «Основные средства, сданные в аренду».

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1151 «Основные средства», в том числе:	**57 954 354**	**49 247 877**	**46 452 320**
Здания	3 452 548	3 584 325	3 357 364
Сооружения	28 446 000	22 944 947	22 851 997
Машины и оборудование	24 757 838	21 625 832	19 172 679
Транспортные средства	1 199 031	993 090	967 664
Производственный и хозяйственный инвентарь	21 018	21 764	24 792
Земельные участки	77 919	77 919	77 824

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1154 «Права пользования активами», в том числе:	**121 523**	**126 135**	**263 812**
Здания	13 215	8 523	4 971
Сооружения	90 413	94 466	231 183
Земельные участки	17 895	23 146	27 658

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость		
	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Строка 1155 «Основные средства, сданные в аренду», в том числе:	**848 271**	**1 898 921**	**-**
Здания	5 017	11 023	-
Сооружения	825 746	1 851 188	-
Машины и оборудование	17 508	36 710	-

Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					Переклассифицировано			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация								
Основные средства, в том числе:	**2025**	**94 415 207**	**(40 267 390)**	**(4 899 940)**	**11 841 282**	**(22 019)**	**20 911**	**(4 579 135)**	**1 447 269**	**(2 863)**	**869**	**173**	**106 231 607**	**(44 824 755)**	**(3 452 498)**
	2024	**88 129 345**	**(36 131 691)**	**(5 545 335)**	**6 337 485**	**(51 624)**	**51 076**	**(4 186 775)**	**645 395**	-	-	-	**94 415 207**	**(40 267 390)**	**(4 899 940)**
Здания	2025	6 268 560	(2 251 295)	(432 940)	103 951	(1 519)	1 519	(210 369)	(30 920)	21 684	(11 751)	(4 562)	6 392 876	(2 471 906)	(458 422)
	2024	5 877 600	(2 060 733)	(459 503)	392 744	(1 784)	1 784	(192 346)	26 563	-	-	-	6 268 560	(2 251 295)	(432 940)
Сооружения	2025	47 614 011	(22 151 471)	(2 517 593)	6 610 811	(4 774)	4 136	(2 153 543)	1 008 489	41 251	(4 626)	(691)	54 261 299	(24 305 504)	(1 509 795)
	2024	45 938 330	(20 164 636)	(2 921 497)	1 702 536	(26 855)	26 855	(2 013 490)	403 904	-	-	-	47 614 011	(22 151 471)	(2 517 593)
Машины и оборудование	2025	38 013 105	(14 437 878)	(1 949 395)	4 709 561	(4 330)	4 330	(2 003 989)	459 760	(65 998)	17 246	5 426	42 652 338	(16 420 291)	(1 474 209)
	2024	34 012 222	(12 675 208)	(2 164 335)	4 018 793	(17 910)	17 606	(1 780 276)	214 940	-	-	-	38 013 105	(14 437 878)	(1 949 395)
Транспортные средства	2025	2 374 374	(1 381 284)	-	413 114	(11 246)	10 776	(206 703)	-	-	-	-	2 776 242	(1 577 211)	-
	2024	2 156 597	(1 188 933)	-	221 235	(3 458)	3 214	(195 565)	-	-	-	-	2 374 374	(1 381 284)	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	87 057	(45 281)	(12)	3 845	(150)	150	(4 531)	(60)	-	-	-	70 752	(49 662)	(72)
	2024	85 101	(40 309)	-	2 082	(126)	126	(5 098)	(12)	-	-	-	87 057	(45 281)	(12)
Земельные участки	2025	77 919	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	77 919	-	-
	2024	77 824	-	-	95	-	-	-	-	-	-	-	77 919	-	-
Другие виды основных средств	2025	181	(181)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	181	(181)	-
	2024	1 672	(1 672)	-	-	(1 491)	1 491	-	-	-	-	-	181	(181)	-

Наличие и движение прав пользования активами

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период					На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Выбыло объектов		Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
						Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация					
Права пользования активами всего, в том числе:	**2025**	**280 635**	**(85 619)**	**(68 881)**	**19 362**	**(52 386)**	**1 838**	**(23 488)**	**50 062**	**247 611**	**(107 269)**	**(18 819)**
	2024	**422 517**	**(66 423)**	**(92 282)**	**82 977**	**(224 859)**	**18 613**	**(37 809)**	**23 401**	**280 635**	**(85 619)**	**(68 881)**
Здания	2025	14 086	(5 563)	-	7 931	(395)	-	(2 844)	-	21 622	(8 407)	-
	2024	8 447	(3 476)	-	6 243	(604)	139	(2 226)	-	14 086	(5 563)	-
Сооружения	2025	236 511	(73 164)	(68 881)	7 093	(46 905)	1 489	(15 792)	50 062	196 699	(87 467)	(18 819)
	2024	382 550	(59 085)	(92 282)	67 700	(213 739)	18 474	(32 553)	23 401	236 511	(73 164)	(68 881)
Земельные участки	2025	30 038	(6 892)	-	4 338	(5 088)	349	(4 852)	-	29 290	(11 395)	-
	2024	31 520	(3 862)	-	9 034	(10 516)	-	(3 030)	-	30 038	(6 892)	-

Наличие и движение основных средств, сданных в аренду

Наименование показателя	Период	На начало года			Изменения за период			Переклассифицировано			На конец года		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Поступило	Начислено амортизации первоначальной стоимости	Движение обесценения, нетто	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Накопленное обесценение
Основные средства, сданные в аренду, в том числе:	**2025**	**2 218 557**	**(140 737)**	**(178 899)**	**-**	**(141 310)**	**(911 171)**	**2 863**	**(859)**	**(173)**	**2 221 420**	**(282 906)**	**(1 090 243)**
	2024	-	-	-	**2 218 557**	**(140 737)**	**(178 899)**	-	-	-	**2 218 557**	**(140 737)**	**(178 899)**
Здания	2025	12 657	(595)	(1 039)	-	(596)	(5 410)	-	-	-	12 657	(1 191)	(6 449)
	2024	-	-	-	12 657	(595)	(1 039)	-	-	-	12 657	(595)	(1 039)
Сооружения	2025	2 164 141	(138 551)	(174 402)	-	(138 551)	(886 891)	-	-	-	2 164 141	(277 102)	(1 061 293)
	2024	-	-	-	2 164 141	(138 551)	(174 402)	-	-	-	2 164 141	(138 551)	(174 402)
Машины и оборудование	2025	41 759	(1 591)	(3 458)	-	(2 163)	(18 870)	2 863	(859)	(173)	44 622	(4 613)	(22 501)
	2024	-	-	-	41 759	(1 591)	(3 458)	-	-	-	41 759	(1 591)	(3 458)

Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период					На конец года	
		Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение	Затраты за период	Списано	Обесценение	Прочее движение*	Принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	Первона-чальная стоимость	Накопленное обесценение
Незавершенное строительство и операции по приобретению основных средств, в том числе:	**2025**	**11 412 662**	**(95 046)**	10 404 482	(29 317)	(495 104)	-	**(11 853 941)**	**9 933 886**	**(590 150)**
	2024	**10 217 236**	**(163 896)**	**9 863 271**	**(45 356)**	**68 850**	-	**(8 622 489)**	**11 412 662**	**(95 046)**
Незавершенное строительство	2025	9 986 778	(95 046)	5 595 256	(6 574)	(495 104)	3 287 463	(10 944 042)	7 918 881	(590 150)
	2024	9 350 970	(163 896)	6 589 999	(85)	68 850	2 130 157	(8 084 263)	9 986 778	(95 046)
Оборудование к установке и материалы для капитальных вложений	2025	1 425 884	-	3 899 327	(22 743)	-	(3 287 463)	-	2 015 005	-
	2024	866 266	-	2 735 046	(45 271)	-	(2 130 157)	-	1 425 884	-
Незавершенные операции по приобретению основных средств	2025	-	-	909 899	-	-	-	(909 899)	-	-
	2024	-	-	538 226	-	-	-	(538 226)	-	-

**Передача оборудования в монтаж, перевод оборудования к установке в состав незавершенного строительства и прочее движение, не связанное с вводом объектов в состав основных средств.*

Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1153 «авансы, выданные под приобретение и создание основных средств», в том числе:	**2 605 610**	**1 578 541**	**2 649 454**
Подрядчикам по капитальному строительству	2 586 411	1 392 254	2 486 803
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	1	93 958	138 299
Прочие	19 198	92 329	24 352

Движение сумм обесценения основных средств, прав пользования активами, основных средств, сданных в аренду, и капитальных вложений в основные средства

Наименование показателя	Период	Накопленное обесценение на начало года	Начисление обесценения	Восстановление обесценения	Амортизация обесценения	Списание обесценения по выбывшим объектам	Прочие движения*	Накопленное обесценение на конец года
Основные средства всего, в том числе:	**2025**	**(4 899 940)**	**(1 958 090)**	**3 051 631**	**362 533**	**134**	**(8 766)**	**(3 452 498)**
	2024	**(5 545 335)**	**(635 326)**	**953 114**	**383 642**	**-**	**(56 035)**	**(4 899 940)**
Здания	2025	(432 940)	(311 328)	255 549	24 859	-	(4 562)	(468 422)
	2024	(459 503)	(73 389)	80 358	24 439	-	(4 845)	(432 940)
Сооружения	2025	(2 517 593)	(775 832)	1 604 611	181 107	134	(2 222)	(1 509 795)
	2024	(2 921 497)	(283 090)	499 397	196 998	-	(9 401)	(2 517 593)
Машины и оборудование	2025	(1 949 395)	(870 862)	1 191 471	156 559	-	(1 982)	(1 474 209)
	2024	(2 164 335)	(278 835)	373 359	182 205	-	(41 789)	(1 949 395)
Производственный и хозяйственный инвентарь	2025	(12)	(68)	-	8	-	-	(72)
	2024	-	(12)	-	-	-	-	(12)
Права пользования активами, в том числе:	**2025**	**(68 881)**	**-**	**44 902**	**5 160**	**-**	**-**	**(18 819)**
	2024	**(92 282)**	**-**	**15 394**	**6 575**	**1 432**	**-**	**(68 881)**
Сооружения	2025	(68 881)	-	44 902	5 160	-	-	(18 819)
	2024	(92 282)	-	15 394	6 575	1 432	-	(68 881)
Основные средства, сданные в аренду, в том числе:	**2025**	**(178 899)**	**(923 338)**	**-**	**12 167**	**-**	**(173)**	**(1 090 243)**
	2024	**-**	**(178 899)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(178 899)**
Здания	2025	(1 039)	(5 461)	-	51	-	-	(6 449)
	2024	-	(1 039)	-	-	-	-	(1 039)
Сооружения	2025	(174 402)	(898 820)	-	11 929	-	-	(1 061 293)
	2024	-	(174 402)	-	-	-	-	(174 402)
Машины и оборудование	2025	(3 458)	(19 057)	-	187	-	(173)	(22 501)
	2024	-	(3 458)	-	-	-	-	(3 458)
Незавершенное строительство (строка 1152 баланса), в том числе:	**2025**	**(95 046)**	**(563 894)**	**60 189**	**-**	**91**	**8 510**	**(590 150)**
	2024	**(163 896)**	**(6 888)**	**19 703**	**-**	**-**	**56 035**	**(95 046)**
Незавершенное строительство	2025	(95 046)	(563 894)	60 189	-	91	8 510	(590 150)
	2024	(163 896)	(6 888)	19 703	-	-	56 035	(95 046)

**Перенос накопленного обесценения при вводе объектов в эксплуатацию, прочие эффекты*

Обесценение нематериальных активов, основных средств, инвестиционной недвижимости и капитальных вложений на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года

Ниже представлена информация о ключевых допущениях, использованных для целей проведения теста на обесценение на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года:

Ключевые допущения для целей теста на обесценение	**31 декабря 2025 года**	**31 декабря 2024 года**
Используемая информация	Фактические результаты деятельности генерирующих единиц за соответствующий период и показатели бизнес-планов на 5 лет	(2026–2030 годы) (2025–2029 годы)
Период прогнозирования*	10 лет (2026–2035 годы)	(2025–2034 годы)
Процентная ставка роста в постпрогнозный период	4,0 процента	4,0 процента
Ставка дисконтирования до налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	17,33 процента	16,43 процента
Ставка дисконтирования после налогов (на основе средневзвешенной стоимости капитала)	13,91 процента	13,90 процента
Прогноз тарифов на сетевые услуги	На основе методологии расчета тарифов, принятой регулирующими органами;	
Прогноз объемов капитальных затрат	На основе оценки руководством требуемой величины капитальных вложений на техническое перевооружение и реконструкцию	

** По мнению руководства, прогнозный период более пяти лет является более надежным, так как ожидается, что денежные потоки не будут стабилизированы в течение пяти лет.*

Показатели, рассчитанные при использовании ключевых допущений, отражают оценку руководством будущих тенденций в бизнесе и основаны на внешних и внутренних источниках информации.

Руководство Общества проанализировало текущую экономическую ситуацию, в которой работает Общество, в целях обнаружения признаков обесценения основных средств или того, что убыток от обесценения, признанный в предыдущие периоды, более не существует или сократился.

В результате тестирования основных средств Общества на обесценение по состоянию на 31 декабря 2025 года было установлено, что возмещаемая стоимость основных средств по всем ЕГДС, кроме Южно-Якутские ЭС, превышает их балансовую стоимость, в результате чего был признан нетто расход от обесценения в сумме 294 504 тыс. руб. в отчете о финансовых результатах в отношении следующих генерирующих единиц: Приморские ЭС – прочий доход от восстановления обесценения в сумме 2 897 614 тыс. руб., Хабаровские ЭС - прочий доход от восстановления обесценения в сумме 260 616 тыс. руб., Южно-Якутские ЭС – прочий расход в сумме 3 452 734 тыс. руб. Вышеуказанные эффекты от обесценения обусловлены планируемым переходом Общества на эталонный метод тарифного регулирования.

Права пользования активами и обязательства по аренде

Права пользования активами

Информация о наличии и движении прав пользования активами раскрыта в таблице «Наличие и движение прав пользования активами».

Общество получило в аренду объекты, предназначенные для оказания услуг по транспортировке электроэнергии и общехозяйственных нужд.

Сроки полезного использования в отношении групп прав пользования активами приведены в таблице ниже:

Группа прав пользования активами	Сроки полезного использования (число лет)
Здания	4 – 8
Сооружения	5 – 43
Земельные участки	9 – 49

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в табличном пояснении «Наличие и движение прав пользования активами» по графам «Поступило» и «Выбыло объектов».

Обязательства по аренде

Информация об обязательствах по аренде представлена в пунктах 3.4.3 и 3.5.4 Пояснений.

Информация о процентах по арендным обязательствам представлена в пункте 3.5.4 Пояснений.

Пересмотр стоимости прав пользования активами и обязательства по аренде

В отчетном году была пересмотрена величина обязательств по аренде и прав пользования активами в связи с изменением условий аренды: изменились сроки договоров аренды, размер арендной платы, ставки дисконтирования.

Пересчет обязательства по аренде был произведен с использованием новой процентной ставки, определенной на дату пересмотра обязательства по аренде.

Суммовой эффект пересмотра обязательства по аренде и прав пользования активами приведен ниже:

Наименование скорректированного показателя	Сумма
Права пользования активами	31 185
Обязательство по аренде	32 276
Доход от пересмотра аренды	1 091

Доход от пересмотра договора аренды включен в состав прочих доходов.

Прочая информация по договорам аренды

У Общества отсутствуют потенциальные денежные потоки, обусловленные договором аренды до даты предоставления Обществу предмета аренды.

Договоры аренды, заключенные Обществом, не предусматривают ограничений использования предметов аренды.

3.1.2 Прочие внеоборотные активы (строка 1190 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», в том числе:	**71 692**	**72 651**	**73 536**
Долгосрочная дебиторская задолженность	35 599	33 642	32 490
Долгосрочные расходы будущих периодов	36 093	39 009	41 046

Общая величина долгосрочной дебиторской задолженности составила 35 599 тыс. руб., 33 642тыс. руб. и 32 490 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 соответственно.

В составе долгосрочной дебиторской задолженности отражены:

Вид долгосрочной задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная дебиторская задолженность, в том числе:	**35 599**	**33 642**	**32 490**
Покупатели и заказчики, в том числе:	**7 943**	**4 173**	**3 366**
учтенная по условиям договора	7 943	4 173	3 366
резерв	-	-	-
Авансы выданные, в том числе:	**27 252**	**29 139**	**29 069**
учтенная по условиям договора	27 252	29 139	29 069
резерв	-	-	-
Прочие дебиторы, в том числе:	**404**	**330**	**55**
учтенная по условиям договора	404	330	55
резерв	-	-	-

3.2 Оборотные активы (раздел II Бухгалтерского баланса)

3.2.1 Запасы (строка 1210 Бухгалтерского баланса), долгосрочные активы к продаже (строка 1215 Бухгалтерского баланса)

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1210 «Запасы», в том числе:	**618 113**	**607 772**	**566 050**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности, в том числе:	615 095	606 592	565 294
Сырье и материалы	357 595	365 674	308 956
Специальная оснастка и специальная одежда	69 203	59 874	67 737
Топливо	29 495	24 285	20 926
Запасные части	20 075	17 910	27 056
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	5 194	6 326	8 466
Основные средства, учитываемые в составе МПЗ	6 772	7 324	6 442
Строительные материалы	4 946	5 465	4 870
Прочие материалы	121 815	119 734	120 841
Товары для перепродажи	322	258	341
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	2 696	922	415

Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности оценены в сумме фактических затрат на приобретение. По состоянию на 31.12.2025 резерв под снижение их стоимости составил 269 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 218 тыс. руб., на 31.12.2023 – 661 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 сумма авансов, уплаченных на приобретение запасов, составляет 33 205 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 42 385 тыс. руб., на 31.12.2023 – 41 163 тыс. руб.).

Запасы в залоге отсутствуют.

Движение запасов раскрыто в таблице ниже:

Наименование показателя	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
		Себестоимость	Резерв под обесценение	Поступило	Выбыло		Начисление резерва под обесценение	Себестоимость	Резерв под обесценение
					Себестоимость	Резерв под обесценение			
Запасы, в том числе:	**2025**	**607 990**	**(218)**	**1 540 186**	**(1 529 794)**	**218**	**(269)**	**618 382**	**(269)**
	2024	**566 711**	**(661)**	**1 688 081**	**(1 646 802)**	**661**	**(218)**	**607 990**	**(218)**
Запасные части, материалы и другие аналогичные ценности, в том числе:	2025	606 810	(218)	1 342 490	(1 333 936)	218	(269)	615 364	(269)
	2024	565 955	(661)	1 516 160	(1 475 305)	661	(218)	606 810	(218)
Сырье и материалы	2025	365 816	(142)	515 368	(523 550)	142	(39)	357 634	(39)
	2024	308 956	-	532 819	(475 959)	-	(142)	365 816	(142)
Специальная оснастка и специальная одежда	2025	59 941	(67)	234 104	(224 612)	67	(230)	69 433	(230)
	2024	68 398	(661)	374 737	(383 194)	661	(67)	59 941	(67)
Топливо	2025	24 285	-	249 221	(244 011)	-	-	29 495	-
	2024	20 926	-	230 720	(227 361)	-	-	24 285	-
Запасные части	2025	17 910	-	87 219	(85 054)	-	-	20 075	-
	2024	27 056	-	119 554	(128 700)	-	-	17 910	-
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	2025	6 326	-	39 443	(40 575)	-	-	5 194	-
	2024	8 466	-	38 372	(40 512)	-	-	6 326	-
Основные средства, учитываемые в составе МПЗ	2025	7 324	-	64 170	(64 722)	-	-	6 772	-
	2024	6 442	-	31 537	(30 655)	-	-	7 324	-
Строительные материалы	2025	5 474	(9)	17 122	(17 650)	9	-	4 946	-
	2024	4 870	-	24 145	(23 541)	-	(9)	5 474	(9)
Прочие материалы	2025	119 734	-	135 843	(133 762)	-	-	121 815	-
	2024	120 841	-	164 276	(165 383)	-	-	119 734	-
Товары для перепродажи	2025	258	-	50 921	(50 857)	-	-	322	-
	2024	341	-	47 885	(47 968)	-	-	258	-
Краткосрочные расходы будущих периодов, подлежащие списанию на счета учета затрат в течение 12 месяцев после отчетной даты	2025	922	-	146 775	(145 001)	-	-	2 696	-
	2024	415	-	124 036	(123 529)	-	-	922	-

Информация о долгосрочных активах к продаже приведена в таблице ниже:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже», в том числе:	**1 401 486**	**17 784**	**17 569**
Основные средства	1 384 582	-	-
Металлолом и прочие материалы	16 904	17 784	17 569

3.2.2 Дебиторская задолженность (строка 1230 Бухгалтерского баланса)

Общая величина дебиторской задолженности за вычетом резерва по сомнительным долгам составила 3 587 031 тыс. руб., 3 160 165 тыс. руб., 3 099 357 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, 31.12.2023 соответственно:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1230 «Дебиторская задолженность», в том числе:	**3 587 031**	**3 160 165**	**3 099 357**
Покупатели и заказчики, в том числе:	**2 372 428**	**2 274 671**	**2 028 289**
учтенная по условиям договора	2 392 800	2 291 857	2 118 240
резерв	(20 372)	(17 186)	(89 951)
Авансы выданные, в том числе:	**1 047 912**	**740 429**	**709 630**
учтенная по условиям договора	1 047 978	740 563	709 630
резерв	(66)	(134)	-
Расчеты по налогам и сборам, в том числе:	**7 538**	**6 648**	**150 000**
учтенная по условиям договора	7 538	6 648	150 000
резерв	-	-	-
НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств, в том числе:	**11 569**	**36 369**	**135 450**
учтенная по условиям договора	11 569	36 369	135 450
резерв	-	-	-
Прочие дебиторы, в том числе:	**147 584**	**102 048**	**75 988**
учтенная по условиям договора	154 611	119 033	96 009
резерв	(7 027)	(16 985)	(20 021)

Прочая задолженность прочих дебиторов представлена в основном задолженностью по расчетам с прочими дебиторами по госпошлине, неустойкам, возмещению убытков, причиненных ненадлежащим исполнением договорных отношений.

Наличие и движение резерва по дебиторской задолженности

Наименование показателя	Период	На начало года	Создание резерва	Восстановление резерва	Списание за счет резерва	На конец года
Резерв по дебиторской задолженности, в том числе:	**2025**	**(34 305)**	**(7 358)**	**1 203**	**12 995**	**(27 465)**
	2024	**(109 972)**	**(22 386)**	**33 598**	**64 455**	**(34 305)**
Покупатели и заказчики	2025	(17 186)	(5 475)	438	1 851	(20 372)
	2024	(89 951)	(14 190)	32 458	54 497	(17 186)
Авансы выданные	2025	(134)	(66)	-	134	(66)
	2024	-	(134)	-	-	(134)
Прочие дебиторы	2025	(16 985)	(1 817)	765	11 010	(7 027)
	2024	(20 021)	(8 062)	1 140	9 958	(16 985)

Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	На 31.12.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость	Учтенная по условиям договора	Балансовая стоимость
Просроченная задолженность покупателей и заказчиков более года, в том числе:	**82 487**	**65 025**	**211 940**	**199 274**	**292 522**	**202 571**
Мораторная*	17 420	2 345	11 135	3 715	62 429	5 801

**мораторной задолженностью признается дебиторская задолженность должника, в отношении которого возбуждена процедура несостоятельности (банкротства), в том числе текущая задолженность и задолженность, включенная в реестр требований кредиторов, для погашения которой ст. 134 Федерального закона от 26.10.2002 № 127-ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» установлен специальный порядок погашения (взыскания).*

3.2.3 Денежные средства и денежные эквиваленты (строка 1250 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты», в том числе:	**7 189 179**	**4 285 075**	**3 757 429**
Денежные средства на банковских счетах	7 189 173	4 285 069	3 757 407
Денежные средства в кассе	6	5	3
Прочие денежные средства	-	1	19

Денежные средства, числящиеся на 31.12.2025 в сумме 345 211 тыс. рублей (на 31.12.2024 в сумме 438 948 тыс. рублей) находятся на лицевых счетах в УФК по Приморскому краю. Использование данных средств на финансирование деятельности может быть осуществлено только в порядке казначейского сопровождения. Денежные средства были получены от заявителей технологического присоединения (ООО «ДНС СИТИ», ООО УКПП Большой Камень), финансируемых за счет целевых средств для технологического присоединения к электрическим сетям объектов «Территория опережающего социально - экономического развития». Денежные средства в сумме 2 010 408 тыс. рублей находятся на отдельных банковских счетах в филиале Газпромбанк АО «Дальневосточный», являются целевыми средствами, полученными от МКУ «Стройсервис» и МКУ «УКС» для реализации технологического присоединения электроустановок объектов комплексного развития города Свободный Амурской области и жилых домов в г. Находка. В остальной сумме ограничений на использование денежных средств на отчетные даты нет.

Денежные средства и их эквиваленты размещены в следующих кредитных организациях:

Наименование кредитной организации	Рейтинг на 31.12.2025	Рейтинговое агентство	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства на банковских счетах, в том числе:			**7 189 173**	**4 285 069**	**3 757 407**
ПАО «Банк ПСБ»	AAA(RU)	АКРА	4 000 017	48	-
Банк ГПБ (АО)	AA+(RU)	АКРА	2 010 560	716 355	2 031 939
ПАО Сбербанк	AAA(RU)	АКРА	833 367	1 128 661	5 392
Банк ВТБ (ПАО)	AAA(RU)	АКРА	18	2 001 057	6
Прочие	-	-	345 211	438 948	1 720 070

Пояснения к Отчету о движении денежных средств

Величина денежных потоков, необходимых для поддержания существующего объема деятельности Общества, показана в составе текущих операций. Величина денежных потоков, связанных с расширением масштабов деятельности Общества включена в состав инвестиционных операций.

Денежные потоки, направленные на инвестирование в денежные эквиваленты и полученные при погашении денежных эквивалентов (за исключением начисленных процентов), не включаются в Отчет о движении денежных средств.

Расшифровка строк «Прочие поступления» и «Прочие платежи» Отчета о движении денежных средств представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Прочие поступления по текущей деятельности (строка 4119), в том числе:	**1 386 382**	**950 791**
Поступление процентов от банка на остаток по расчетному счету	936 593	713 578
Поступления штрафов, пеней и неустоек, признанных или по которым получено решение суда об их взыскании	145 956	92 746
Налог на добавленную стоимость	118 216	-
Поступление процентов от размещения денежных средств на депозите	16 022	-
Поступления от переноса (выноса) объектов электросетевого хозяйства	41 911	50 867
Поступления страховых выплат (от страховых компаний)	41 249	35 190
Поступления от возмещения расходов на меры социальной поддержки	12 639	8 798
Поступления по соглашению о компенсации затрат	12 531	3 798
Налог на прибыль организаций	-	2 663
Прочие поступления по текущей деятельности	61 265	43 151
Прочие платежи по текущей деятельности (строка 4129), в том числе:	**(874 961)**	**(1 525 777)**
Налоги и сборы	(514 072)	(838 034)
Выплаты на командировочные расходы	(86 548)	(87 626)
Выплаты штрафов, пеней, неустойки, возмещение ущерба	(84 391)	(71 341)
На социальные выплаты	(63 194)	(54 287)
Выплаты профсоюзным организациям	(24 882)	(22 476)
Выплаты на благотворительные цели	(21 274)	(21 797)
Возврат поступлений от услуг за предыдущие годы	(19 485)	(23 647)
Экологические расходы	(16 078)	(13 821)
Добровольное медицинское страхование	(11 651)	(11 669)
Выплаты на мероприятия социального и культурно-массового характера	(9 341)	(9 472)
Налог на добавленную стоимость	-	(354 941)
Прочие платежи по текущей деятельности	(24 045)	(16 666)

3.3 Капитал (раздел III Бухгалтерского баланса)

3.3.1 Уставный капитал (строка 1310 Бухгалтерского баланса)

Уставный капитал Общества состоит:

Состав уставного капитала	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Количество акций на 31.12.2024, шт.	Количество акций на 31.12.2023, шт.
Обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,01 руб.	1 460 482 181 693	1 460 482 181 693	995 950 186 844

Права, предоставляемые размещенными акциями их владельцам-акционерам, соответствуют объему прав, установленному Федеральным законом от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

В реестре акционеров по состоянию на 31.12.2025 зарегистрированы следующие акционеры:

Наименование акционера	Тип держателя акций	Количество акций на 31.12.2025, шт.	Доля владения, %
Основное общество, в том числе:		**966 090 999 800**	**66,15%**
ПАО «ДЭК»	фактический	966 090 999 800	66,15%
Преобладающие общества, в том числе:		**344 477 717 099**	**23,59%**
АО «ДВЭУК-Генерация Сети»	фактический	344 477 717 099	23,59%
Прочие связанные стороны, в том числе:		149 913 464 794	**10,26%**
АО «РАО ЭС Востока»*	фактический	90 223 213 463	6,17%
АО «Якутская ГРЭС-2»	фактический	59 690 251 331	4,09%
Итого		**1 460 482 181 693**	**100,00**

* - акции находятся в номинальном держании у Акционерного общества «НРК Фондовый Рынок» (г. Москва).

3.3.2 Добавочный капитал (без накопленной дооценки) (строка 1350 Бухгалтерского баланса)

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 добавочный капитал Общества составил 271 644 тыс. руб. и состоит из сумм налога на добавленную стоимость, принятого Обществом к вычету при получении имущества в качестве вклада в уставный капитал.

3.3.3 Стоимость чистых активов

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 стоимость чистых активов Общества составила 31 338 406 тыс. руб., 28 318 051 тыс. руб., 24 245 505 тыс. руб. соответственно.

3.4 Долгосрочные обязательства (раздел IV Бухгалтерского баланса)

3.4.1 Долгосрочные заемные средства (строка 1410 Бухгалтерского баланса)

По строке 1410 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по долгосрочным займам и кредитам:

Наименование	Год погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1410 «Заемные средства», в том числе:		**19 867 347**	**19 099 491**	**18 240 707**
Заемные средства, в том числе:		**19 867 347**	**19 099 491**	**18 240 707**
Контролирующее общество	2031	15 509 353	14 769 491	12 297 713
Прочие контрагенты, в том числе:		4 357 994	4 330 000	5 942 994
ПАО Сбербанк	2027 - 2032	4 107 502	4 330 000	942 994
Банк ГПБ (АО)	2027	250 492	-	1 585 000
ПАО РОСБАНК	2025	-	-	2 670 000
ПАО Банк ЗЕНИТ	2025	-	-	745 000

По состоянию на 31.12.2025 Общество имеет возможность привлечь средства по следующим соглашениям по кредитам и займам:

Наименование займодавца / кредитора	На 31.12.2025	Срок погашения
Контролирующее общество	698 092	До востребования
Прочие контрагенты, в том числе:	12 587 498	2027 - 2032
Банк ВТБ (ПАО)	5 300 000	2030
ПАО Сбербанк	3 862 498	2030 - 2032
Банк ГПБ (АО)	3 425 000	2027 - 2032
Итого	**13 285 590**	

Анализ заемных средств по срокам погашения

Срок погашения	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого кредиты и займы долгосрочные, в том числе:	**19 867 347**	**19 099 491**	**18 240 707**
От одного года до двух лет	2 920 492	4 330 000	17 297 713
От двух до трех лет	-	14 769 491	942 994
От трех до четырех лет	-	-	-
От четырех до пяти лет	-	-	-
Более пяти лет	16 946 855	-	-

3.4.2 Долгосрочные оценочные обязательства (строка 1430 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточ-ная сумма	На конец года
Долгосрочные оценочные обязательства, в том числе:	**2025**	**8 026**	**20 690**	**(893)**	**(6 147)**	**21 676**
	2024	**6 257**	**6 197**	**(4 428)**	**-**	**8 026**
Обязательства по лесовосстанов-лению	**2025**	8 026	20 690	(893)	(6 147)	21 676
	2024	6 257	6 197	(4 428)	-	8 026

3.4.3 Прочие долгосрочные обязательства (строка 1450 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1450 «Прочие долгосрочные обязательства», в том числе:	**5 094 544**	**4 138 886**	**5 553 894**
Долгосрочная кредиторская задолженность, в том числе:	4 947 400	3 941 151	5 199 698
авансы полученные	4 845 110	3 821 308	3 330 097
задолженность перед поставщиками и подрядчиками	102 290	119 843	1 869 601
Долгосрочные обязательства по аренде	144 144	192 735	347 196
Прочие долгосрочные обязательства	3 000	5 000	7 000

3.5 Краткосрочные обязательства (раздел V Бухгалтерского баланса)

3.5.1 Краткосрочные заемные средства (строка 1510 Бухгалтерского баланса)

По строке 1510 «Заемные средства» Бухгалтерского баланса отражена сумма задолженности по краткосрочным займам и кредитам сроком менее 12 месяцев:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1510 «Заемные средства», в том числе:	**5 791 919**	**4 617 622**	**3 007 582**
Заемные средства, в том числе:	**5 791 919**	**4 613 930**	**3 000 936**
Заемные средства, полученные от прочих связанных сторон	1 461 919	-	-
Заемные средства, полученные от прочих контрагентов, в том числе:	4 330 000	4 613 930	3 000 936
ПАО Сбербанк	4 330 000	942 994	2 005 313
ПАО РОСБАНК	-	2 670 000	-
ПАО Банк ЗЕНИТ	-	745 000	995 623
Банк ГПБ (АО)	-	255 936	-
Проценты по заемным средствам, в том числе:	-	**3 692**	**6 646**
Проценты по заемным средствам, полученным от прочих контрагентов, в том числе:	-	**3 692**	**6 646**
ПАО Банк ЗЕНИТ	-	2 736	2 008
Банк ГПБ (АО)	-	956	4 638

3.5.2 Кредиторская задолженность (строка 1520 Бухгалтерского баланса)

Общий объем краткосрочной кредиторской задолженности Общества составляет 16 543 887 тыс. руб., 11 814 234 тыс. руб., и 14 277 629 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024, и 31.12.2023 соответственно.

По строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками» Бухгалтерского баланса числится следующая задолженность:

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1521 «Задолженность перед поставщиками и подрядчиками», в том числе:	**3 585 245**	**2 325 382**	**6 659 072**
Поставщикам услуг по передаче электроэнергии	1 421 829	1 114 901	1 074 998
Подрядчикам по капитальному строительству	1 048 331	825 590	1 663 940
Поставщикам оборудования и прочих внеоборотных активов	436 725	50 594	3 454 758
Поставщикам материально-производственных запасов	277 870	3 966	138 675
Поставщикам услуг по ремонту и техническому обслуживанию	196 114	186 899	174 833
Задолженность по покупке электроэнергии и мощности	110 656	53 967	83 125
Прочие	93 720	89 465	68 743

3.5.3 Краткосрочные оценочные обязательства (строка 1540 Бухгалтерского баланса)

Наименование показателя	Период	На начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	На конец года
Краткосрочные оценочные обязательства, в том числе:	**2025**	**748 518**	**1 462 561**	**(1 340 173)**	**(13 026)**	**857 880**
	2024	**526 028**	**1 286 612**	**(1 064 122)**	**-**	**748 518**
по предстоящей оплате отпусков	2025	548 267	1 246 570	(1 152 948)	-	641 889
	2024	488 758	1 086 361	(1 026 852)	-	548 267
на выплату вознаграждений работникам	2025	200 251	215 991	(187 225)	(13 026)	215 991
	2024	34 279	200 251	(34 279)	-	200 251
прочие оценочные обязательства	2025	-	-	-	-	-
	2024	2 991	-	(2 991)	-	-

3.5.4 Прочие краткосрочные обязательства (строка 1550 Бухгалтерского баланса)

Наименование обязательства	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1550 «Прочие краткосрочные обязательства», в том числе:	**24 003**	**27 870**	**131 418**
Краткосрочные обязательства по аренде	22 489	26 443	29 270
НДС по авансам выданным	1 297	867	101 637
НДС по обязательствам по аренде	170	325	311
НДС при исполнении обязанностей налогового агента	47	235	200

Проценты по арендным обязательствам

Сумма процентов по арендным обязательствам отражена в составе строки 2330 «Проценты к уплате» отчета о финансовых результатах, и составляет за 2025 год 33 163 тыс. руб. (за 2024 год – 44 268 тыс. руб.).

3.6 Ценности, учитываемые на забалансовых счетах

3.6.1 Арендованные основные средства

Обществом были арендованы объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование арендодателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого аренда основных средств*, в том числе:	**2 693 524**	**3 102 468**	**3 101 614**
Администрация муниципальных районов, поселений	987 029	1 126 194	1 125 430
Комитет управления муниципальным имуществом	410 692	589 548	589 548
Департамент муниципальной собственности Администрации города Хабаровска	339 735	339 735	339 735
Министерство имущественных отношений краев и областей	256 921	266 468	266 468
Управление муниципальной собственности г. Владивостока	108 465	108 465	108 465
Территориальное управление государственным имуществом РФ	87 953	147 286	147 286

Наименование арендодателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Финансовое управление Администрации Находкинского городского округа	85 494	85 494	85 494
Управление по использованию муниципального имущества и землепользованию администрации г. Свободного	66 656	68 741	68 741
Финансовое управление администрации Уссурийского городского округа	59 125	59 125	59 125
Министерство экологии, природопользования и лесного хозяйства Республики Саха (Якутия)	45 572	47 576	47 488
Департамент имущественных и земельных отношений окружной администрации города Якутска	40 665	-	-
Управление имущественных отношений Октябрьского округа	23 960	31 658	31 658
Арсеньевский городской округ	19 012	19 012	19 012
ПАО «МТС»	18 492	18 494	18 494
Отдел по управлению имуществом рабочего поселка (ПГТ) ПРОГРЕСС	12 970	13 379	13 379
МКУ Отдел по управлению муниципальным имуществом администрации Селемджинского района	9 713	10 246	10 246
ПАО «Ростелеком»	8 672	33 192	33 192
Прочие	112 398	137 855	137 853

*кроме предметов аренды, в отношении которых признаны права пользования активами в соответствии с ФСБУ 25/2018.

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» с учетом изменений, введенных ФЗ от 13.07.2024 № 185-ФЗ, в рамках обеспечения надежного функционирования электроэнергетической системы Общество, как системообразующая территориальная сетевая организация, приняло на обслуживание объекты основных средств у следующих организаций:

Наименование контрагента	На 31.12.2025
Итого объектов электросетевого хозяйства, в том числе:	**1 617 115**
Администрация закрытого административно-территориального образования городского округа Циолковский Амурской области	559 407
Администрация города Тынды	395 638
Комитет по управлению муниципальным имуществом администрации Шимановского муниципального округа	308 156
Муниципальное учреждение «Комитет администрации Тындинского муниципального округа по управлению имуществом округа»	162 878
Администрация муниципального района имени Лазо Хабаровского края	48 401
Администрация городского поселения «Город Бикин» Бикинского муниципального района Хабаровского края	39 757
Администрация Советско-Гаванского Муниципального района Хабаровского края	28 700
Комитет по управлению имуществом Ивановского муниципального округа	22 243
Прочие	51 935

3.6.2 Обеспечения обязательств и платежей полученные

Наименование контрагента	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого обеспечения обязательств и платежей полученные, в том числе:	**1 987 861**	**1 194 441**	**2 620 434**
Прочие контрагенты, в том числе:	1 987 861	1 194 441	2 620 434
ООО «К-2»	536 725	-	75 000
ООО «ЭнергоСпецСтрой»	502 689	64 710	271 242
ООО «БиЭф«	198 096	341 163	736 557
ООО «ИСК Атлан»	143 950	143 950	547 654
ООО «Электросервис-Р»	101 063	-	-
АО «ВСЭСС»	97 061	720	9 756
ООО «ЭнергоАсгард»	91 436	-	-
АО «Гидроэлектромонтаж»	47 811	-	-
ООО «Техцентр»	42 668	22 050	104 231
ООО «ТК Транс»	26 519	16 746	4 143
ООО «Сельэлектрострой»	21 793	8 730	9 894
ООО «СК-ГРУПП»	13 458	6 561	-
АО «Элси энергопроект»	12 493	-	-
ООО «214 УНР»	11 449	9 807	9 807
ООО «ТД Бисер»	11 427	-	-
ООО «Агрисовгаз»	10 664	-	-
ООО «МЭС»	9 654	9 654	-
ООО «АСК Барс»	8 525	840	-
ООО «Пуск»	4 182	17 351	6 491
ООО «ДВ Энергосервис»	-	127 280	-
ООО «ТД Ункомтех»	-	105 026	-
ООО «Электрострой»	-	60 234	60 234
ООО «Энергон 16»	-	50 815	-
АО «Холдинг ЭРСО»	-	45 972	53 267
АО «Группа СВЭЛ»	-	33 583	-
АО «Людиновокабель»	-	24 846	-
ООО «Подрядчик ДВ»	-	11 818	-
ООО «Байкалэлектро»	-	9 432	-
ООО «ИЦ Энергия»	-	-	523 788
Прочие	96 198	83 153	208 370

Основную часть обеспечений обязательств и платежей полученных составляют банковские гарантии.

3.7 Доходы и расходы по обычным видам деятельности (Отчет о финансовых результатах)

3.7.1 Выручка (строка 2110 Отчета о финансовых результатах)

Наибольший удельный вес в общем объеме доходов Общества в 2025 году занимает выручка от передачи электроэнергии (89,26%).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2110 «Выручка», в том числе:	**58 779 237**	**46 283 186**
Выручка от услуг по передаче электроэнергии	52 467 792	43 526 699
Выручка от услуг по технологическому присоединению	5 604 701	2 061 606
Выручка от реализации прочих услуг промышленного характера	641 825	629 951
Выручка от реализации прочих услуг непромышленного характера	64 919	64 930

3.7.2 Себестоимость продаж, коммерческие расходы и управленческие расходы (строка 2120, строка 2210 и строка 2220 Отчета о финансовых результатах)

Расшифровка себестоимости в разрезе видов деятельности приведена в таблице:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**(52 714 530)**	**(44 107 461)**
Себестоимость реализации услуг по передаче электроэнергии	(51 911 204)	(43 304 931)
Себестоимость услуг по технологическому присоединению	(223 400)	(206 634)
Себестоимость реализации прочих услуг промышленного характера	(506 439)	(518 891)
Себестоимость реализации прочих услуг непромышленного характера	(73 487)	(77 005)

Расшифровка себестоимости по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2120 «Себестоимость продаж», в том числе:	**(52 714 530)**	**(44 107 461)**
Услуги распределительных сетевых компаний	(23 845 722)	(17 764 866)
Затраты на оплату труда	(8 810 047)	(8 008 111)
Покупная электроэнергия и мощность	(8 441 511)	(7 381 569)
Амортизация	(4 354 608)	(3 958 477)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(2 635 309)	(2 389 254)
Расходы на ремонт и техобслуживание оборудования, зданий, сооружений	(1 391 341)	(1 261 725)
Сырье и материалы	(1 095 203)	(1 095 715)
Прочие работы, услуги сторонних организаций	(666 971)	(409 065)
Налоги и сборы	(382 878)	(824 218)
Расходы по договорам операционной аренды	(328 043)	(308 824)
Информационные, юридические, консультационные и аудиторские услуги	(277 336)	(240 373)
Услуги по охране имущества, обеспечения безопасности	(207 779)	(194 488)
Командировочные расходы	(76 620)	(78 575)
Взносы по негосударственному пенсионному обеспечению	(58 242)	(58 295)
Услуги связи	(41 125)	(38 314)
Расходы по страхованию	(21 974)	(21 846)
Коммунальные услуги	(13 650)	(11 526)
Транспортные услуги	(6 766)	(8 031)
Услуги агента	(341)	(338)
Прочие расходы	(59 064)	(53 851)

Расшифровка коммерческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2210 «Коммерческие расходы», в том числе:	**(82)**	**(78)**
Амортизация НМА	(65)	(64)
Информационные, юридические, консультационные и аудиторские услуги	(15)	(13)
Прочие расходы	(2)	(1)

Расшифровка управленческих расходов по статьям затрат представлена ниже:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого по строке 2220 «Управленческие расходы», в том числе:	**(774 164)**	**(722 059)**
Затраты на оплату труда	(365 928)	(334 126)
Информационные, юридические, консультационные и аудиторские услуги	(159 786)	(142 320)
Взносы на социальное страхование и обеспечение	(103 108)	(92 582)
Амортизация	(46 705)	(56 354)
Прочие работы, услуги сторонних организаций	(41 559)	(30 142)
Сырье и материалы	(12 987)	(13 585)
Покупная электроэнергия и мощность	(8 023)	(7 158)
Взносы по негосударственному пенсионному обеспечению	(5 970)	(3 626)
Налоги и сборы	(5 716)	(18 494)
Расходы на ремонт и техобслуживание оборудования, зданий, сооружений	(4 567)	(4 397)
Командировочные расходы	(4 500)	(3 807)
Услуги связи	(4 453)	(4 740)
Услуги по охране имущества, обеспечения безопасности	(4 315)	(4 425)
Расходы по страхованию	(787)	(798)
Коммунальные услуги	(787)	(754)
Услуги агента	(139)	(182)
Транспортные услуги	(17)	(5)
Прочие расходы	(4 817)	(4 564)

Структура расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлена следующим образом:

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Итого расходы по обычным видам деятельности:	**(53 488 776)**	**(44 829 598)**
Материальные затраты	(9 557 724)	(8 498 027)
Затраты на оплату труда	(9 175 975)	(8 342 237)
Отчисления на социальные нужды	(2 738 417)	(2 481 836)
Амортизация	(4 401 378)	(4 014 895)
Прочие затраты	(27 615 282)	(21 492 603)

3.8 Прочие доходы и расходы (строка 2340 и строка 2350 Отчета о финансовых результатах)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Итого по строке 2340 «Прочие доходы» и 2350 «Прочие расходы», в том числе:	**840 818**	**(1 102 700)**	**617 397**	**(664 623)**
доходы/расходы по возмещению убытков, признанным и присужденным санкциям	264 788	(79 401)	162 931	(80 866)
результат обесценения основных средств и восстановления обесценения	215 105	-	154 283	-
доходы/расходы от имущества, полученного в результате инвентаризации	172 772	-	8 236	(59)
доходы/расходы прошлых лет	51 472	(85 460)	103 280	(197 533)
доходы от страхового возмещения	41 249	-	35 003	-
доходы от ТМЦ, полученных при ремонте основных средств	37 337	-	66 227	-
оценочные обязательства	18 889	(834)	-	(666)

Наименование показателя	За 2025 год		За 2024 год	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
доходы от реализации ТМЦ	13 139	-	16 891	-
доходы/расходы по госпошлине	7 107	(18 801)	3 675	(9 845)
доходы/расходы по списанию задолженности	5 882	(4 767)	1 719	(1 266)
доходы от переноса (выноса) объектов электросетевого хозяйства	3 147	-	29 074	-
результат от выбытия основных средств	2 830	(17 576)	9 644	(11 599)
результат обесценения капитальных вложений и восстановления обесценения	-	(508 462)	10 724	-
расходы социального характера	-	(312 703)	-	(304 696)
расходы на профсоюзные организации	-	(31 782)	-	(29 117)
резерв по сомнительным долгам	-	(8 720)	6 010	-
прочие расходы на страхование	-	(4 768)	-	(3 838)
расходы по услугам банков	-	(3 000)	-	(3 417)
результат обесценения нематериальных активов и восстановления обесценения	-	(1 147)	-	(1 197)
результат от выбытия прочих активов	-	(208)	-	(782)
резерв под снижение стоимости материальных ценностей	-	(51)	443	-
прочие доходы, расходы	7 101	(25 020)	9 257	(19 742)

3.9 Налоги

Налог на прибыль организации

Величины, объясняющие взаимосвязь между показателем прибыли (убытка) до налогообложения и расходом (доходом) по налогу на прибыль:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Прибыль (убыток) до налогообложения	**4 107 456**	**382 395**
Ставка налога на прибыль, %	25	20
Сумма условного дохода (условного расхода) по налогу на прибыль	(1 026 864)	(76 479)
Постоянный налоговый доход (расход)	(68 732)	(110 157)
Уменьшение (прирост) отложенных налоговых активов (из строки 2412)	6 527	(472 844)
Прирост (уменьшение) отложенных налоговых обязательств (из строки 2412)	640 801	1 428 020
Пересчет отложенных налоговых активов в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	256 733
Пересчет отложенных налоговых обязательств в связи с изменением налоговой ставки по налогу на прибыль организаций	-	(1 025 273)
Текущий налог на прибыль	**(448 268)**	-

Величина отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств составила:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства», в том числе:	**(4 481 532)**	**(3 842 700)**	**(2 887 524)**
Отложенные налоговые активы	1 285 632	1 283 663	810 819
Отложенные налоговые обязательства	(5 767 164)	(5 126 363)	(3 698 343)

Налог на добавленную стоимость

Общая сумма НДС к уплате, исчисленная с учетом восстановленных сумм налога, в отчетном году составила 14 576 764 тыс. руб. (11 546 066 тыс. руб. в 2024). Общая сумма НДС, подлежащая вычету, в отчетном году составила 11 494 365 тыс. руб. (8 716 535 тыс. руб. в 2024).

Общество уменьшает исчисленный НДС на сумму налога, предъявленного при приобретении товаров (работ, услуг) на территории Российской Федерации, в соответствии с требованиями налогового законодательства.

3.10 Дивиденды

Годовым Общим собранием акционеров (протокол № 7 от 28.05.2025) было принято решение не выплачивать (не объявлять) дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года.

3.11 Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль (убыток) на акцию отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 Отчета о финансовых результатах).

Наименование показателя	За 2025 год	За 2024 год
Базовая прибыль (убыток) за отчетный год (тыс. руб.)	3 020 355	(572 774)
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, штук акций	1 460 482 181 693	1 383 060 182 552
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	**0,00**	**(0,00)**

3.12 Связанные стороны

Связанными сторонами Общества являются юридические и (или) физические лица, контролирующие или оказывающие значительное влияние на Общество, юридические лица, контролируемые Обществом, а также организации и юридические лица, которые контролируются или на них оказывается значительное влияние (непосредственно или через третьи юридические лица) одним и тем же юридическим и (или) одним и тем же физическим лицом (одной и той же группой лиц).

Общество контролируется Публичным акционерным обществом «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро» (ПАО «РусГидро») 660049, Россия, Красноярский Край, г. Красноярск, ул. Перенсона, зд. 2А, помещ. 1, у которого отсутствует прямое владение долей в уставном капитале Общества (доля косвенного участия ПАО «РусГидро» в уставном капитале АО «ДРСК» на 31.12.2025 составила 95,95%). Согласно списку зарегистрированных лиц в реестре владельцев именных бумаг АО «ДРСК» по состоянию на 31.12.2025 акционерами общества являются: Публичное акционерное общество «Дальневосточная энергетическая компания» (ПАО «ДЭК») с долей участия 66,15%, Акционерное общество «Дальневосточная энергетическая управляющая компания - ГенерацияСети» (АО «ДВЭУК - ГенерацияСети») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» – 23,59%, Акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока» (АО «РАО ЭС Востока») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 6,17% (акции находятся в номинальном держании Акционерного общества «НРК Фондовый рынок»); Акционерное общество «Якутская ГРЭС-2» (АО «Якутская ГРЭС-2») с долей участия в уставном капитале АО «ДРСК» - 4,09 %. Таким образом 100% от уставного капитала АО «ДРСК» принадлежит вышеуказанным компаниям Группы «РусГидро». При этом, ПАО «РусГидро» контролируется Государством (в лице Федерального агентства по управлению федеральным имуществом), которому принадлежит 62,20% обыкновенных акций. Акции ПАО «РусГидро» допущены к организованным торгам.

На основании п. 2 статьи 6.1 Федерального закона от 07.08.2001 № 115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма» Общество не обязано располагать информацией о своих бенефициарных владельцах и принимать обоснованные и доступные в сложившихся обстоятельствах меры по установлению в отношении своих бенефициарных владельцев сведений.

В соответствии с Уставом влияние на деятельность Общества оказывает Общее собрание акционеров и Совет директоров Общества.

Перечень связанных сторон

Наименование связанной стороны
Контролирующее общество:
ПАО «РусГидро»
Основное общество:
ПАО «ДЭК»
Преобладающие общества:
АО «ДВЭУК-ГенерацияСети»
Прочие связанные общества:
АО «Гидроремонт-ВКК»
АО «ДГК»
АО «Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С.Я. Жука»
АО «Ленгидропроект»
АО «Нижне-Бурейская ГЭС»
АО «РАО ЭС Востока»
АО «РусГидроСнабжение»
АО «РусГидро ОЦО»
АО «Сервисная Компания РусГидро»
АО «Теплоэнергосервис»
АО «ТК РусГидро»
АО «УК ГидроОГК»
АО «Усть-СреднеканГЭСстрой»
АО «ХРМК»
АО «ХЭТК»
АО «Энергосбытовая компания РусГидро»
АО «ЭЗС РусГидро»
АО «Якутская ГРЭС-2»
ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»
ООО «РусГидро цифровые решения»
ООО «РусГидро ИТ сервис»
ООО «СервисНедвижимость РусГидро»
ПАО «Якутскэнерго»

Показатели, отражающие аналогичные по характеру отношения и операции со связанными сторонами, сгруппированы и раскрываются в Пояснениях отдельно для каждой группы

41

связанных сторон в соответствии с информационным сообщением Минфина России от 24.02.2021 № ИС-учет-32.

3.12.1 Продажи связанным сторонам

Общая величина продаж связанным сторонам составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого продажи связанным сторонам, в том числе:	**42 960 182**	**28 090 219**
Выручка от продаж, в том числе:	**42 921 365**	**28 002 494**
Контролирующее общество	2 517 358	35 836
Основное общество	37 092 798	26 755 893
Прочие связанные стороны	3 311 209	1 210 765
Прочие доходы, в том числе:	**38 817**	**87 725**
Контролирующее общество	3 147	-
Основное общество	35 645	75 349
Прочие связанные стороны	25	12 376

3.12.2 Закупки у связанных сторон

Стоимость закупок у связанных сторон составила:

Наименование	За 2025 год	За 2024 год
Итого закупки у связанных сторон, в том числе:	**(10 777 473)**	**(8 138 416)**
Приобретение товаров, работ и услуг, связанных с капитальными вложениями, включая приобретение оборудования, основных средств, капитализируемых ремонтов и т.п., в том числе:	**(287 749)**	**(126 190)**
Контролирующее общество	-	(201)
Основное общество	(47)	-
Прочие связанные стороны	(287 702)	(125 989)
Приобретение НМА, включая расходы на создание, в том числе:	**(27)**	**(85)**
Прочие связанные стороны	(27)	(85)
Приобретение запасов, в том числе:	**(746)**	**(1 733)**
Контролирующее общество	-	(235)
Прочие связанные стороны	(746)	(1 498)
Приобретение работ и услуг по текущей деятельности, в том числе:	**(9 042 968)**	**(7 867 688)**
Контролирующее общество	(55)	(234)
Основное общество	(8 317 533)	(6 983 534)
Преобладающие общества	(3)	(67)
Прочие связанные стороны	(725 377)	(883 853)
Прочие закупки, в том числе:	**(1 445 983)**	**(142 720)**
Основное общество	(60 946)	(140 011)
Прочие связанные стороны	(1 385 037)	(2 709)

3.12.3 Расчеты с негосударственными пенсионными фондами

Негосударственным пенсионным фондом для реализации программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества является АО «НПФ ВТБ Пенсионный фонд». Пенсионный план для работников Общества является пенсионным планом с установленными выплатами.

Расходы по взносам Общества в негосударственный пенсионный фонд отражаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Общая сумма отчислений в фонд составила 64 212 тыс. руб. и 61 921 тыс. руб. за 2025 и 2024 соответственно.

3.12.4 Состояние расчетов со связанными сторонами

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность связанных сторон перед Обществом за вычетом резерва по сомнительным долгам составляет (см. пункт 3.2.2 Пояснений):

Вид задолженности	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Итого задолженность связанных сторон, в том числе:	**2 563 917**	**1 716 887**	**1 660 059**
Покупатели и заказчики краткосрочные, в том числе:	**1 587 964**	**1 031 493**	**1 003 132**
Контролирующее общество	881	787	4 982
Основное общество	1 355 884	936 302	950 411
Прочие связанные стороны	231 199	94 404	47 739
Авансы выданные краткосрочные, в том числе:	**975 134**	**685 394**	**653 108**
Основное общество	952 029	681 108	642 927
Прочие связанные стороны	23 105	4 286	10 181
НДС по авансам, выданным под приобретение и создание основных средств, в том числе:	**819**	**-**	**3 819**
Прочие связанные стороны	819	-	3 819

Авансы, выданные связанным сторонам под приобретение и создание основных средств, составили:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Авансы, выданные под приобретение и создание основных средств, в том числе:	**95 534**	**37 558**	**61 691**
Контролирующее общество	241	241	241
Прочие связанные стороны	95 293	37 317	61 450

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 задолженность Общества перед связанными сторонами составляет:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**299 851**	**134 454**	**3 321 757**
Контролирующее общество	194 193	785	1 428 240
Основное общество	368	432	585
Преобладающие общества	-	-	1 760 088
Прочие связанные стороны	105 290	133 237	132 844
Краткосрочная задолженность перед связанными сторонами, в том числе:	**2 441 492**	**1 885 115**	**4 210 043**
Контролирующее общество	578 545	1 188 874	5 597
Основное общество	731 349	597 266	597 459
Преобладающие общества	-	4	1 975 712
Прочие связанные стороны	1 131 598	98 971	1 631 275

По состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 обязательства по аренде перед связанными сторонами составляют:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Краткосрочные обязательства по аренде, в том числе:	**108**	**169**	**108**
Основное общество	108	108	108
Прочие связанные стороны	-	61	-

Задолженность Общества по займам, полученным от связанных сторон, по состоянию на 31.12.2025, 31.12.2024 и 31.12.2023 отражена в пунктах 3.4.1 и 3.5.1 Пояснений.

3.12.5 Вознаграждение основному управленческому персоналу

К основному управленческому персоналу Общество относит членов Совета директоров, Генерального директора Общества, заместителей генерального директора Общества.

Вознаграждение членам Совета директоров Общества рассчитывается в соответствии с Положением «О выплате членам Совета директоров АО «ДРСК» вознаграждений и компенсаций», утвержденным годовым Общим собранием акционеров от 23.05.2022 (протокол № 1 от 23.05.2022).

Вознаграждение основному управленческому персоналу Общества выплачивается за выполнение ими своих обязанностей на занимаемых должностях и складывается из предусмотренной трудовым соглашением заработной платы и премий, определяемых по результатам работы за период на основании ключевых показателей деятельности.

В 2025 и 2024 годах Общество начислило вознаграждение основному управленческому персоналу в пределах сумм, установленных трудовыми соглашениями, на общую сумму 93 419 тыс. руб. и 98 933 тыс. руб. соответственно. Сумма страховых взносов в 2025 году составила 17 350 тыс. руб. (в 2024 году – 17 610 тыс. руб.). Кроме того, в 2025 году было создано оценочное обязательство по премиям основному управленческому персоналу на сумму 56 690 тыс. руб. (в 2024 году – 47 978 тыс. руб.).

Долгосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу Общества отсутствуют.

3.12.6 Денежные потоки между Обществом и связанными сторонами

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
Денежные потоки от текущих операций Поступления, в том числе:	**4110**	**38 868 387**	**26 780 655**
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг, в том числе:	4111	38 841 567	26 778 957
Контролирующее общество	4111	2 078 044	37 659
Основное общество	4111	36 763 523	26 741 298
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей, в том числе:	4112	1 261	1 698
Контролирующее общество	4112	491	507
Основное общество	4112	770	1 191
прочие поступления, в том числе:	4119	25 559	-
Контролирующее общество	4119	25 559	-
Платежи, в том числе:	**4120**	**(8 485 089)**	**(7 042 592)**
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги, в том числе:	4121	(8 479 488)	(7 040 978)
Контролирующее общество	4121	(55)	(492)
Основное общество	4121	(8 479 433)	(7 040 486)
процентов по долговым обязательствам, в том числе:	4123	(648)	(226)
Основное общество	4123	(648)	(226)
прочие платежи, в том числе:	4129	(4 953)	(1 388)
Основное общество	4129	(4 953)	(1 388)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**30 383 298**	**19 738 063**
Денежные потоки от инвестиционных операций Платежи, в том числе:	**4220**	**(536)**	**(4 415)**
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к	4221	(536)	(4 415)

Наименование показателя	Код строки	За 2025 год	За 2024 год
использованию внеоборотных активов, в том числе:			
Контролирующее общество	4221	(489)	(4 415)
Основное общество	4221	(47)	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(536)**	**(4 415)**
Денежные потоки от финансовых операций Поступления, в том числе:	**4310**	**739 862**	**2 471 778**
получение кредитов и займов, в том числе:	4311	739 862	2 471 778
Контролирующее общество	4311	739 862	2 471 778
Платежи, в том числе:	**4320**	**(437)**	**(859)**
прочие платежи, в том числе:	4329	(437)	(859)
Основное общество	4329	(437)	(859)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**739 425**	**2 470 919**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**31 122 187**	**22 204 567**

3.13 Информация по сегментам

Информация по сегментам в бухгалтерской отчетности не раскрывается на основании п. 2 Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010).

3.14 Условные обязательства

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок применительно к сделкам и операциям Общества, при этом налоговый контроль за отдельными сделками и операциями постепенно усиливается. В связи с этим позиция руководства Общества в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами, в частности, в отношении порядка учета для целей налогообложения отдельных доходов и расходов Общества, правомерности принятия к вычету НДС, предъявленного поставщиками (подрядчиками), и квалификации имущества в качестве движимого имущества. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) хозяйственной деятельности Общества.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании, в целом, соответствует международным принципам трансфертного ценообразования, разработанным Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), с определенными особенностями. Законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам (сделкам с взаимозависимыми лицами и определенным видам сделок с невзаимозависимыми лицами), если цена сделки не соответствует рыночной.

Руководство Общества внедрило процедуры внутреннего контроля для выполнения требований законодательства по трансфертному ценообразованию. В случае получения запроса от налоговых органов руководство Общества предоставит документацию, отвечающую требованиям статьи 105.15 НК РФ, в отношении периодов, открытых для проверки полноты исчисления и уплаты налогов согласно главе 14.5 НК РФ.

Налоговые обязательства, возникающие в результате совершения контролируемых сделок, определяются на основе фактических цен таких сделок. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования, эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и (или) результатов хозяйственной деятельности Общества.

С 1 января 2015 года вступили в силу изменения российского налогового законодательства, направленные на противодействие уклонению от уплаты налогов.

Руководство Общества принимает необходимые меры для соответствия указанным изменениям российского налогового законодательства. Тем не менее, в связи с тем, что в настоящее время еще не успела сформироваться устойчивая практика их применения, достоверно оценить вероятность возникновения претензий со стороны российских налоговых органов в отношении соблюдения Обществом указанных изменений, а также вероятность благоприятного разрешения налоговых споров (в случае их возникновения) на текущий момент не представляется возможным. В случае возникновения налоговых споров возможно влияние на финансовое положение и (или) результаты хозяйственной деятельности Общества.

По мнению руководства Общества, по состоянию на 31 декабря 2025 года соответствующие положения налогового законодательства интерпретированы им корректно, и состояние Общества с точки зрения налогового законодательства является стабильным.

3.15 Управление финансовыми рисками

Основными целями управления финансовыми рисками является обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Общества путем разработки методологии по выявлению, анализу и оценке рисков, а также установление лимитов риска и дальнейшее обеспечение соблюдения лимитов риска в установленных пределах, а в случае их превышения – осуществление воздействия на риск.

Рыночные риски

Рыночные риски включают в себя валютный риск, риск изменения процентных ставок и ценовые риски.

Валютный риск. Услуги по передаче электрической энергии и технологического присоединения к электрическим сетям, оказываемые Обществом, реализуются на внутреннем рынке Российской Федерации по ценам, выраженным в национальной валюте, расчеты с поставщиками и потребителями услуг также производятся в валюте Российской Федерации – рублях. Все обязательства Общества выражены в национальной валюте.

В краткосрочной перспективе изменения курсов иностранных валют напрямую не оказывают значительного влияния на финансовое состояние Общества.

Риск изменения процентных ставок.

В структуре кредитного портфеля Общества доля кредитов банков составляет 33,85%. Процентная ставка по обслуживанию задолженности в соответствии с условиями договоров, может быть изменена в одностороннем порядке. Управление кредитным портфелем Общества направлено на оптимизацию структуры кредитного портфеля, предотвращение и минимизацию процентного риска.

Внешние кредиты Общества по состоянию на 31.12.2025 обслуживаются по ставке с привязкой к Ключевой ставке Банка России. Общество осуществляет контроль над процентными ставками по своим финансовым инструментам. В целях снижения риска изменения процентных ставок Общество проводит мониторинг рынка кредитов с целью выявления благоприятных условий кредитования, для рефинансирования кредитов на более выгодных условиях.

Ценовой риск. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, стоимости капитала, ожидаемых доходов; увеличением стоимости приобретаемых товаров, продукции, работ, услуг; уменьшением реальной стоимости средств, направленных на финансирование инвестиционной программы; ростом обслуживания долга Общества. При этом возможности Общества по повышению цен на услуги по передаче электроэнергии ограничены государственным регулированием.

Кредитный риск

АО «ДРСК» идентифицирован стратегический «Кредитный риск», основанный на риск-факторе «Финансовая невозможность возврата кредитного долга, получения нового кредита». По итогам 2025 года кредитные ковенанты не нарушены. Проведённые мероприятия по минимизации риска достаточны, риск находится в управляемых условиях.

Кредитный риск, связанный с финансовой невозможностью возврата кредитного долга, получения нового кредита, оценен Обществом в 2025 году как «высокий». С целью регулирования риска Общество контролировало исполнение кредитных ковенант, включая графики платежей по заимствованиям.

Советом директоров АО «ДРСК» на 2025 год был утвержден лимит стоимостных параметров заимствования в разбивке по срокам погашения задолженности:

- до 12 месяцев (включительно) - не более ключевой ставки Банка России плюс 6 % годовых;

- более 12 месяцев - не более ключевой ставки Банка России плюс 6 % годовых.

АО «ДРСК» для управления кредитным портфелем в 2025 году проведены закупочные процедуры и дополнительно к действующим рамочным соглашениям открыты возобновляемые рамочные кредитные линии в ПАО Сбербанк и Банке ГПБ (АО).

Кредитный риск по итогам 2025 года не реализовался. Оценка риска на 2026 год сохранена на уровне «высокий».

Риск ликвидности

Риск ликвидности отражает вероятность того, что организация столкнется с трудностями при исполнении обязательств. Управление риском осуществляется посредством планирования денежных потоков Общества (на ежегодной, ежеквартальной, ежемесячной и еженедельной основе) путем составления Бюджета движения денежных средств и кассового плана Общества. Возникающие кассовые разрывы обеспечиваются путем привлечения заемных средств.

Генеральный директор **А.В. Бакай**

6 марта 2026 г.